



**Iris Financial S.A.**

Société anonyme

Siège social : 17, Boulevard Friedrich Wilhelm Raiffeisen, L-2411 Luxembourg

---

**ASSEMBLEE GENERALE EXTRAORDINAIRE**

**DU 12 DECEMBRE 2024**

**NUMÉRO 16.643**

---

In the year two thousand and twenty-four, on the twelfth day of December.

Before me, Maître **Marc ELVINGER**, notary residing in Ettelbruck, Grand Duchy of Luxembourg,

was held an extraordinary general meeting (the "**Meeting**") of the shareholders of **Iris Financial**, an exempted company with limited liability incorporated under the laws of the Cayman Islands, having its registered office at Harbour Place, 103 South Church Street, P.O. Box 10240, KY1-1002, Grand Cayman, Cayman Islands, and registered with the Cayman Islands General Registry under number 371803 (the "**Company**").

The Meeting was opened and chaired by Béatrice Boulord, notary's clerk, with professional address in Ettelbruck, Grand Duchy of Luxembourg (the "**Chair**"), which was approved by the Meeting.

The Chair requested Isabel Dias, notary's clerk, with professional address in Ettelbruck, Grand Duchy of Luxembourg, to act as secretary (the "**Secretary**") and as scrutineer of the Meeting (the "**Scrutineer**"), which was approved by the Meeting.

The bureau of the Meeting has been approved by the Meeting.

The Chair further declared and requested the undersigned notary to state the following:

- A. that this general meeting has been duly convened pursuant to the applicable laws in the Cayman Islands, through notices containing the below agenda sent on 29 November 2024 and via publication on the Company's website on [https://www.irisfinancial.co/investor\\_resources.php](https://www.irisfinancial.co/investor_resources.php);
- B. that the summary of the votes entitled to be cast and as voted by the voting shareholders, the number of their shares as well as the number of shares held in treasury by the Company itself are shown on a statement issued by ABN AMRO Bank N.V. in its quality as Euroclear Amsterdam agent appointed by the Company (the "**Vote Overview**") which, signed by ABN AMRO Bank N.V., the members of the bureau of the Meeting and the

undersigned notary shall remain annexed to this deed to be filed at the same time with the registration authorities;

- C. that it appears from the Vote Overview that, all of the fifteen million nine hundred two thousand seven hundred eighty (15,902,780) ordinary shares and five million seven hundred fifty thousand (5,750,000) sponsor shares, together representing one hundred percent (100 %) of the shares in the Company entitled to vote, the respective voting rights were duly executed as recorded in the Vote Overview (being noted that the voting rights attached to the twenty million (20,000,000) ordinary shares held by the Company as treasury shares are suspended and shall therefore not be taken into account for the computation of the quorum and majority), which was consequently regularly constituted and could validly deliberate and resolve on its agenda known by the shareholders;
- D. that the agenda of the Meeting was as follows:

#### **AGENDA**

1. Confirmation of the decision taken in the Cayman Islands on 21 November 2024, and approbation of the decision to transfer the registered office, central administration and effective seat of management of the Company from the Cayman Islands to the Grand Duchy of Luxembourg, as from the date hereof, without disruption of legal personality;
2. Acceptance of the Luxembourg nationality arising from the transfer of the registered office, central administration and effective seat of management of the Company to the Grand Duchy of Luxembourg and that the Company be subject to the laws of the Grand Duchy of Luxembourg as from the date hereof;
3. Adoption, for the purposes of the Luxembourg law dated 10 August 1915 on commercial companies, as amended, of the legal form of a Luxembourg law governed public limited liability company (*Société anonyme*);
4. Acknowledgment and, to the extent necessary, approval of the balance sheet of the Company based on the pro-forma accounts as at 31 October 2024;
5. Cancellation of the nominal value of the shares in the share capital of the Company;
6. Conversion of the currency of the share capital of the Company from United States Dollar (USD) to Euro (EUR) based on the USD/EUR exchange rate published by the European Central Bank on 11 December 2024;
7. Conversion of all accounts in the books of the Company from United States Dollar (USD) to Euro (EUR);

8. Increase of the share capital of the Company to raise it to an amount of four hundred sixteen thousand five hundred twenty-seven Euros and eighty cents (EUR 416,527.80) through the incorporation of existing reserves, without issuance of new shares but instead by increase of the par value of the existing shares and in this respect, acknowledgment of the confirmation letter from the board of directors of the Company on the amount of reserves booked in the accounts of the Company;
9. Acknowledgement of resignation and granting of discharge to the current management of the Company and appointment of (i) Sergi HERRERO NOGUERA, (ii) Sally Jennifer TENNANT, (iii) Ismaël Antoine EMÉLIEN, (iv) Elizabeth CRITCHLEY, (v) Timothy Clark COLLINS, (vi) Thomas William David ISAAC, and (vii) Rodney O'NEAL as new directors (*administrateurs*) of the Company for a term ending at the annual general meeting of shareholders to be held in 2026 to approve the annual accounts 2025;
10. Creation of two additional classes of shares, namely the class B shares and class C shares, without designation of nominal value (the "**Class B Shares**" and the "**Class C Shares**") having the rights attached thereto in the articles of association of the Company, as amended and restated pursuant to item 17 of this agenda and to be issued in the future to comply with any earn-out and management incentive obligations of the Company;
11. Introduction in the articles of association of the Company of an authorized share capital (*capital autorisé*) of an amount of four hundred thirty-six thousand two hundred five Euros (EUR 436,205.-) (excluding the issued share capital), and in relation thereto, granting of the appropriate power to the board of directors of the Company to:
  - i. issue Ordinary Shares, Class B Shares, and/or Class C Shares (it being understood that the number of Shares to be issued shall not exceed a number being equal to the Authorized Capital divided by the par value of the Shares in issuance), grant options or warrants to subscribe for Ordinary Shares, Class B Shares, and/or Class C Shares and to issue any other instruments giving access to shares, with the possibility for the board of directors of the Company to limit and/or cancel the preferential subscription rights of the existing shareholders of the Company;
  - ii. convert or exchange shares, in particular to convert or exchange Class B Shares, Class C Shares as well as Sponsor Shares into Ordinary Shares; and
  - iii. cancel shares issued and redeemed by or re-transferred to the Company;

Approval of the report of the board of directors of the Company in relation to the introduction of such authorized share capital clause and the related limitation and/or cancellation of the preferential subscription rights of the existing shareholders of the Company;

12. Authorization to the board of directors of the Company to convert up to five million seven hundred fifty thousand (5,750,000) Sponsor Shares into five million seven hundred fifty thousand (5,750,000) Ordinary Shares;
13. Authorization to the board of directors of the Company to cancel up to nine hundred four thousand four hundred and eighty-six (904,486) Ordinary Shares after the conversion described under item 12;
14. Establishment of the registered office, central administration and effective seat of management of the Company at 17, Boulevard Friedrich Wilhelm Raiffeisen, L-2411 Luxembourg, Grand Duchy of Luxembourg;
15. Appointment of KPMG Audit S.à r.l. as independent auditor (*réviseur d'entreprises agréé*) of the Company for a term ending at the annual general meeting of shareholders to be held in 2026 to approve the annual accounts 2025;
16. Acknowledgement that the first financial year of the Company shall start on the date hereof and end on 31 December 2024;
17. Amendment and restatement of the articles of association of the Company so as to conform them to the laws of the Grand Duchy of Luxembourg further to the Company's acceptance of the Luxembourg nationality and reflect the decisions to be adopted under the items above mentioned;
18. Ratification of the terms and conditions of the Warrants (as defined in the articles of association of the Company), in order to ratify any amendments thereto as required in connection with the Company's migration to the Grand Duchy of Luxembourg;
19. Approval of the submission of the listing prospectus in connection with the admission to listing and trading on Euronext Amsterdam of the Ordinary Shares issued in connection with the closing of the Business Combination (as defined below), the Ordinary Shares that will remain after the conversion of the Sponsor Shares and subsequent cancellation as approved under preceding resolutions 12 and 13, and the Ordinary Shares that were issued pursuant to a backstop agreement entered into on 7 October 2024 (as amended or assigned) by the Company, and in connection with the admission to listing and trading on Euronext Paris of all Ordinary Shares and public Warrants, and approval of the admission to listing and trading on Euronext Amsterdam of all (newly issued) Ordinary Shares and admission to listing and

trading on Euronext Paris of all Ordinary Shares and public Warrants;

20. Approval of the application for the inclusion of the Ordinary Shares and public Warrants in the Euroclear Nederland system and acknowledgment and to the extent necessary, approval of the entry by the Company into two master deeds relating to the delivery of Ordinary Shares and public Warrants into the Euroclear Nederland system;
21. Approval of the proposed business combination between the Company and Younited S.A., a French limited liability company (*Société anonyme*) having its registered office at 21, rue de Châteaudun, 75009 Paris, France, registered with the Trade and Companies Register of Paris under number 517 586 376 (the **"Business Combination"**);
22. Conditional upon the approval of item 21 of the agenda and with effect as of the closing of the Business Combination, (i) amendment of article 2.1 of the articles of association of the Company to change the corporate name of the Company from "Iris Financial S.A." to "Younited Financial S.A." and (ii) amendment of article 14.2 of the articles of association of the Company to increase the number of directors to at least ten (10), and authorization to the board of directors of the Company to record and to formalize such decisions through a related notarial acknowledgement deed;
23. Conditional upon the approval of item 21 of the agenda and with effect as of the closing of the Business Combination, (i) appointment of BPIFRANCE INVESTISSEMENT, represented by Arnaud André Robert Maurice CAUDOUX as its permanent representative, Paul Francis Dominique Gilles GRAPINET, and Eurazeo Global Investors, represented by Romain Augustin Christian Bernard Marie MOMBERT as its permanent representative, each as new directors (*administrateurs*) of the Company for a term ending at the annual general meeting of shareholders to be held in 2026 to approve the annual accounts 2025 and (ii) approval and authorization to the board of directors of the Company to implement an employee stock option plan (*plan d'attribution gratuite d'action*) of the Company for the grant of shares representing a maximum of 6 % of the fully diluted shares of the Company as of the closing of the Business Combination and generally, take all necessary actions to implement all provisions of the management earn-out contemplated in the context of the Business Combination;
24. Conditional upon the approval of item 21 of the agenda and with effect as of the closing of the Business Combination, approval of the Company's remuneration policy; and

25. Miscellaneous.

Then, after deliberation, the Meeting took the following resolutions:

**FIRST RESOLUTION**

The Meeting resolved to confirm the decision taken by the shareholders of the Company in the Cayman Islands on 21 November 2024 and to approve the decision to transfer the registered office, central administration and effective seat of management of the Company from the Cayman Islands to the Grand Duchy of Luxembourg, as from the date hereof, without disruption of legal personality.

The Scrutineer informed the Meeting that the shareholders of the Company present or represented or having voted by voting form have voted as follows:

- 100% of the shareholders voted in favour of the resolution;
- 0% of the shareholders voted against the resolution;  
and
- 0% of the shareholders abstained from voting the resolution.

**SECOND RESOLUTION**

The Meeting resolved to accept the Luxembourg nationality arising from the transfer of the registered office, central administration and effective seat of management of the Company to the Grand Duchy of Luxembourg and that the Company be subject to the laws of the Grand Duchy of Luxembourg as from the date hereof.

The Scrutineer informed the Meeting that the shareholders of the Company present or represented or having voted by voting form have voted as follows:

- 100% of the shareholders voted in favour of the resolution;
- 0% of the shareholders voted against the resolution;  
and
- 0% of the shareholders abstained from voting the resolution.

**THIRD RESOLUTION**

The Meeting resolved for the Company to adopt, for the purposes of the Luxembourg law dated 10 August 1915 on commercial companies, as amended, the legal form of a Luxembourg law governed public limited liability company (*Société anonyme*).

The Scrutineer informed the Meeting that the shareholders of the Company present or represented or having voted by voting form have voted as follows:

- 100% of the shareholders voted in favour of the resolution;

- 0% of the shareholders voted against the resolution;  
and
- 0% of the shareholders abstained from voting the resolution.

#### **FOURTH RESOLUTION**

The Meeting resolved to acknowledge and, to the extent necessary, approve the balance sheet of the Company based on the pro-forma accounts as at 31 October 2024.

Said balance sheet, after having been signed *ne varietur* by the members of the bureau, and by the undersigned notary, shall remain annexed to this deed for registration purposes.

The Scrutineer informed the Meeting that the shareholders of the Company present or represented or having voted by voting form have voted as follows:

- 100% of the shareholders voted in favour of the resolution;
- 0% of the shareholders voted against the resolution;  
and
- 0% of the shareholders abstained from voting the resolution.

#### **FIFTH RESOLUTION**

The Meeting resolved to cancel the nominal value of the shares in the share capital of the Company.

The Meeting resolved to acknowledge that the share capital of the Company therefore amounts to four thousand one hundred sixty-five United States Dollars and twenty-eight cents (USD 4,165.28) and is represented by thirty-five million nine hundred two thousand seven hundred eighty (35,902,780) ordinary shares and five million seven hundred fifty thousand (5,750,000) sponsor shares without nominal value.

The Scrutineer informed the Meeting that the shareholders of the Company present or represented or having voted by voting form have voted as follows:

- 100% of the shareholders voted in favour of the resolution;
- 0% of the shareholders voted against the resolution;  
and
- 0% of the shareholders abstained from voting the resolution.

#### **SIXTH RESOLUTION**

The Meeting resolved to convert the currency of the share capital of the Company from United States Dollar (USD) to Euro (EUR) based on the USD/EUR exchange rate published by the European Central Bank on 11 December 2024.

The Meeting resolved to acknowledge that the share capital of the Company therefore amounts to three thousand nine hundred sixty-four Euros and ten cents (EUR 3,964.10) and is represented by thirty-five million nine hundred two thousand seven hundred eighty (35,902,780) ordinary shares and five million seven hundred fifty thousand (5,750,000) sponsor shares without nominal value.

The Scrutineer informed the Meeting that the shareholders of the Company present or represented or having voted by voting form have voted as follows:

- 100% of the shareholders voted in favour of the resolution;
- 0% of the shareholders voted against the resolution;  
and
- 0% of the shareholders abstained from voting the resolution.

#### **SEVENTH RESOLUTION**

The Meeting resolved to convert all accounts in the books of the Company from United States Dollar (USD) to Euro (EUR).

The Scrutineer informed the Meeting that the shareholders of the Company present or represented or having voted by voting form have voted as follows:

- 100% of the shareholders voted in favour of the resolution;
- 0% of the shareholders voted against the resolution;  
and
- 0% of the shareholders abstained from voting the resolution.

#### **EIGHTH RESOLUTION**

The Meeting resolved to increase the share capital of the Company by an amount of four hundred twelve thousand five hundred sixty-three Euros and seventy cents (EUR 412,563.70) to raise it to an amount of four hundred sixteen thousand five hundred twenty-seven Euros and eighty cents (EUR 416,527.80) through the incorporation of existing reserves, without issuance of new shares but instead by increase of the par value of the existing shares.

In this respect, the Meeting resolved to acknowledge the confirmation letter from the board of directors of the Company on the amount of reserves booked in the accounts of the Company and in particular the existence of reserves of at least four hundred twelve thousand five hundred sixty-three Euros and seventy cents (EUR 412,563.70).

Said letter, after having been signed *ne varietur* by the members of the bureau, and by the undersigned notary, shall remain annexed to this deed for registration purposes.

The Meeting resolved to acknowledge that the share capital of the Company therefore amounts to four hundred sixteen thousand five hundred twenty-

seven Euros and eighty cents (EUR 416,527.80) and is represented by thirty-five million nine hundred two thousand seven hundred eighty (35,902,780) ordinary shares and five million seven hundred fifty thousand (5,750,000) sponsor shares without nominal value.

The Scrutineer informed the Meeting that the shareholders of the Company present or represented or having voted by voting form have voted as follows:

- 100% of the shareholders voted in favour of the resolution;
- 0% of the shareholders voted against the resolution;  
and
- 0% of the shareholders abstained from voting the resolution.

#### **NINTH RESOLUTION**

The Meeting resolved to acknowledge the resignation of Sergi HERRERO NOGUERA, Sally Jennifer TENNANT, Ismaël Antoine EMÉLIEN, Elizabeth CRITCHLEY, Timothy Clark COLLINS, Thomas William David ISAAC, and Rodney O'NEAL from their mandate as directors of the Company and to grant them discharge for the performance of their duties during their mandate, as far as legally possible.

The Meeting resolved to appoint the following persons as new directors (*administrateurs*) of the Company, each time for a term ending at the annual general meeting of shareholders to be held in 2026 to approve the annual accounts 2025:

- Sergi HERRERO NOGUERA, born on 7 April 1981 in Puigcerda (Spain), with his professional address at C/ Vicente Huidobro, 4, 28050 Madrid, Spain;
- Sally Jennifer TENNANT, born on 27 June 1955 in Geneva (Switzerland)), with her professional address at Richmond House, Walker Road, Stevenage Hertfordshire, SG1 3QP, United Kingdom;
- Ismaël Antoine EMÉLIEN, born on 9 March 1987 in Saint-Martin-D'Hères (France), with his professional address at 27 Boulevard Saint Martin, Paris, 75003, France;
- Elizabeth CRITCHLEY, born on 8 May 1976 in London (United-Kingdom), with her professional address at Ripplewood Advisors Ltd, 8 St James Place, London, SW1A 1 NP, United Kingdom;
- Timothy Clark COLLINS, born on 8 October 1956 in Kentucky (USA), with his professional address at Ripplewood Advisors LLC, 767 Fifth Avenue, NY 10053, United States of America;
- Thomas William David ISAAC, born on 9 January 1963 in Oxford (United-Kingdom), with his professional address at Ripplewood Advisors Ltd, 8 St James Place, London, SW1A 1 NP, United Kingdom;  
and

- Rodney O'NEAL, born on 27 August 1953 in Ohio (USA)), with his professional address at 5712 N Bay RD, Miami Beach, FL 33140-2035, United States of America.

The Scrutineer informed the Meeting that the shareholders of the Company present or represented or having voted by voting form have voted as follows:

- 100% of the shareholders voted in favour of the resolution;
- 0% of the shareholders voted against the resolution;  
and
- 0% of the shareholders abstained from voting the resolution.

#### **TENTH RESOLUTION**

The Meeting resolved to create two additional classes of shares, namely the Class B Shares and the Class C Shares, having the rights attached thereto in the articles of association of the Company, as amended and restated pursuant to the resolution to be adopted under item 17 of the agenda and to be issued in the future to comply with any earn-out and management incentive obligations of the Company.

The Scrutineer informed the Meeting that the shareholders of the Company present or represented or having voted by voting form have voted as follows:

- 100% of the shareholders voted in favour of the resolution;
- 0% of the shareholders voted against the resolution;  
and
- 0% of the shareholders abstained from voting the resolution.

#### **ELEVENTH RESOLUTION**

The Meeting resolved to introduce in the articles of association of the Company an authorized share capital (*capital autorisé*) of an amount of four hundred thirty-six thousand two hundred five Euros (EUR 436,205.-) (excluding the issued share capital), and in relation thereto, granting of the appropriate power to the board of directors of the Company for a maximum period of five years as from the date of the present meeting, to:

- issue Ordinary Shares, Class B Shares, and/or Class C Shares (it being understood that the number of Shares to be issued shall not exceed a number being equal to the Authorized Capital divided by the par value of the Shares in issuance), grant options or warrants to subscribe for Ordinary Shares, Class B Shares, and/or Class C Shares and to issue any other instruments giving access to shares, with the possibility for the board of directors of the Company

to limit and/or cancel the preferential subscription rights of the existing shareholders of the Company;

- ii. convert shares, in particular to convert Class B Shares, Class C Shares as well as Sponsor Shares into Ordinary Shares; and
- iii. cancel shares issued and redeemed by or retransferred to the Company.

In this respect, the Meeting resolved to approve the report of the board of directors of the Company in relation to the introduction of such authorized share capital clause in the articles of association of the Company.

The Meeting resolved to acknowledge being fully informed on such report which, after having been signed *ne varietur* by the members of the bureau, and by the undersigned notary, shall remain annexed to this deed for registration purposes.

The Meeting further resolved to approve that this authorization may be used by the board of directors of the Company for a maximum period of thirty-eight (38) months from the date hereof to issue free shares or grant stock options to the benefit of employees or corporate officers of the Company or its subsidiaries.

In the case of issuance of free shares, the board of directors of the Company must determine:

- the total number of free shares allocated, which cannot exceed fifteen percent (15%) of the share capital at the date of the decision of the board of directors of the Company;
- an acquisition period with a minimum duration which cannot be less than one year;
- as the case may be, a holding period with a minimum duration so that the combined duration of the acquisition and holding periods is not less than two years.

The board of directors of the Company may provide for the definitive acquisition of the shares prior to the expiration of the acquisition period if the beneficiary becomes disabled. In addition, the board of directors of the Company may provide that in the event of the beneficiary's death, his or her heirs may request, within a six-month period following the date of death, the immediate delivery of the free shares.

The Scrutineer informed the Meeting that the shareholders of the Company present or represented or having voted by voting form have voted as follows:

- 100% of the shareholders voted in favour of the resolution;
- 0% of the shareholders voted against the resolution;  
and
- 0% of the shareholders abstained from voting the resolution.

#### **TWELFTH RESOLUTION**

The Meeting resolved to authorize the board of directors to convert up to five million seven hundred fifty thousand (5,750,000) Sponsor Shares into five million seven hundred fifty thousand (5,750,000) Ordinary Shares.

The Scrutineer informed the Meeting that the shareholders of the Company present or represented or having voted by voting form have voted as follows:

- 100% of the shareholders voted in favour of the resolution;
- 0% of the shareholders voted against the resolution;  
and
- 0% of the shareholders abstained from voting the resolution.

#### **THIRTEENTH RESOLUTION**

The Meeting resolved to authorize the board of directors to cancel up to nine hundred four thousand four hundred eighty-six (904,486) Ordinary Shares.

The Scrutineer informed the Meeting that the shareholders of the Company present or represented or having voted by voting form have voted as follows:

- 100% of the shareholders voted in favour of the resolution;
- 0% of the shareholders voted against the resolution;  
and
- 0% of the shareholders abstained from voting the resolution.

#### **FOURTEENTH RESOLUTION**

The Meeting resolved to establish the registered office, central administration and effective seat of management of the Company at 17, Boulevard Friedrich Wilhelm Raiffeisen, L-2411 Luxembourg, Grand Duchy of Luxembourg.

The Scrutineer informed the Meeting that the shareholders of the Company present or represented or having voted by voting form have voted as follows:

- 100% of the shareholders voted in favour of the resolution;
- 0% of the shareholders voted against the resolution;  
and
- 0% of the shareholders abstained from voting the resolution.

#### **FIFTEENTH RESOLUTION**

The Meeting resolved to appoint the following as independent auditor (*réviseur d'entreprises agréé*) of the Company for a term ending at the annual general meeting of shareholders to be held in 2026 to approve the annual accounts 2025:

**KPMG Audit S.à r.l.**, a private limited liability company governed by the laws of Luxembourg, with registered office at 39, avenue John F. Kennedy, L-1855 Luxembourg, registered with the Luxembourg Trade and Companies Register (*Registre de commerce et des sociétés, Luxembourg*) under number B149133.

The Scrutineer informed the Meeting that the shareholders of the Company present or represented or having voted by voting form have voted as follows:

- 100% of the shareholders voted in favour of the resolution;
- 0% of the shareholders voted against the resolution;  
and
- 0% of the shareholders abstained from voting the resolution.

#### **SIXTEENTH RESOLUTION**

The Meeting resolved to acknowledge that the current financial year of the Company shall end on 31 December 2024.

The Scrutineer informed the Meeting that the shareholders of the Company present or represented or having voted by voting form have voted as follows:

- 100% of the shareholders voted in favour of the resolution;
- 0% of the shareholders voted against the resolution;  
and
- 0% of the shareholders abstained from voting the resolution.

#### **SEVENTEENTH RESOLUTION**

The Meeting resolved to amend and restate the articles of association of the Company, which shall now read as follows:

“

#### **Article 1. Definitions.**

In the interpretation of the articles of association, unless the context otherwise indicates, the following terms shall have the following meanings:

|                       |                                                                                                                                                           |
|-----------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Addressees</b>     | shall have the meaning ascribed to such term in Article 12.7.                                                                                             |
| <b>Affiliates</b>     | means, with respect to any Person, any other Person directly or indirectly Controlling, Controlled by or under common Control with such Person.           |
| <b>Applicable law</b> | means, with respect to any Person, all provisions of laws, statutes, ordinances, rules, regulations, permits, certificates, judgments, decisions, decrees |

|                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|---------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                 | or orders of any governmental authority applicable to such Person.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Articles</b>                 | means these articles of association of the Company, as amended from time to time.                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Authorised Capital</b>       | shall have the meaning ascribed to such term in Article 7.1.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Board of Directors</b>       | means the board of directors ( <i>conseil d'administration</i> ) of the Company.                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Board of Directors Rules</b> | means the internal corporate governance rules for the Board of Directors, as may be adopted by the Board of Directors from time to time, which shall contain rules in accordance with which the Board of Directors shall hold its meetings, including, but not limited to, the means of conduct of such meetings, any reserved matters and any specific rules of quorum and majority. |
| <b>Business Combination</b>     | means the share exchange transaction among the Company, the Sponsor Entity, the Target, and the shareholders of the Target, whereby (among other things) the Target shareholders contributed the absolute majority of shares in the Target to the Company in exchange for Ordinary Shares in the Company.                                                                             |
| <b>Business Day</b>             | means any day, other than a Saturday, Sunday or public holiday, on which banks are open for business in Luxembourg, the Netherlands and France.                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Capital Contributions</b>    | shall have the meaning ascribed to such term in Article 6.3.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Chairperson</b>              | shall have the meaning ascribed to such term in Article 15.1.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Change of Control</b>        | means the acquisition of Control over a Person (other than an individual).                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Class B Shares</b>           | means convertible shares of the Company without nominal value, having the rights and obligations set forth in the Articles and <b>Class B Share</b> means any of them.                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Class C Shares</b>           | means convertible shares of the Company without nominal value, having the rights and obligations set forth in the Articles and <b>Class C Share</b> means any of them.                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Closing Date</b>             | the date of closing of the Business Combination.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |

|                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|-----------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Company</b>              | shall have the meaning ascribed to such term in Article 2.1.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Conflict of Interest</b> | shall have the meaning ascribed to such term in Article 19.1.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Control</b>              | of a Person means the possession, directly or indirectly, of the power to direct or cause the direction of the management and policies of such Person, whether through the ownership of voting securities, by contract, or otherwise. <b>Controlled</b> , <b>Controlling</b> and <b>under common Control with</b> have correlative meanings. Without limiting the foregoing, a Person (the <b>Controlled Person</b> ) shall be deemed Controlled by (a) any other Person (i) owning securities entitling such Person to cast fifty percent (50%) or more of the votes for election of directors or equivalent governing authority of the Controlled Person or (ii) entitled to be allocated or receive fifty percent (50%) or more of the profits, losses, or distributions of the Controlled Person; or (b) an officer, director, general partner, partner (other than a limited partner), manager, or member (other than a member having no management authority that is not a Person described in clause (a) above) of the Controlled Person. |
| <b>Delisting</b>            | shall have the meaning ascribed to such term in Article 9.4.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Depositories</b>         | shall have the meaning ascribed to such term in Article 8.3.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Directors</b>            | shall have the meaning ascribed to such term in Article 14.2.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>EEA Publication</b>      | shall have the meaning ascribed to such term in Article 12.3.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>General Meeting</b>      | means the general meeting of the Shareholders, including the ordinary general meeting, the special general meeting and the extra-ordinary general meeting.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Law</b>                  | means the Luxembourg law of 10 August 1915 on commercial companies, as amended from time to time.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Legal Entity</b>         | shall have the meaning ascribed to such term in Article 14.3.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Liquidation</b>          | shall have the meaning ascribed to such term in Article 9.4.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |

|                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|--------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Luxembourg</b>              | means the Grand Duchy of Luxembourg.                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Observer</b>                | shall have the meaning ascribed to such term in Article 14.2.                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Ordinary Shares</b>         | means the ordinary shares of the Company without nominal value, having the rights and obligations set forth in the Articles and <b>Ordinary Share</b> means any of them.                                                                                                                                                         |
| <b>Ordinary Shareholders</b>   | means the holders of the Ordinary Shares from time to time.                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Person</b>                  | an individual, company, corporation, partnership (including a general partnership, limited partnership or limited liability partnership), limited liability company, association, trust or other entity, including a government, domestic or foreign, or political subdivision thereof, or an agency or instrumentality thereof. |
| <b>Record Date</b>             | shall have the meaning ascribed to such term in Article 12.12.                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Regulated Market</b>        | means a regulated market within the meaning of the law dated 30 May 2018 on markets in financial instruments, as amended from time to time, established or operating in a Member State of the European Union.                                                                                                                    |
| <b>Shareholders</b>            | means the holders of the Shares from time to time and <b>Shareholder</b> means any of them.                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Shareholders Rights Law</b> | means the Luxembourg law of 24 May 2011 on the exercise of certain rights of shareholders at general meetings of listed companies, as amended from time to time.                                                                                                                                                                 |
| <b>Share Premium</b>           | shall have the meaning ascribed to such term in Article 6.2.                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Shares</b>                  | means the Ordinary Shares, the Class B Shares, the Class C Shares, the Sponsor Shares, depending on the context and as applicable, and <b>Share</b> means any of them.                                                                                                                                                           |
| <b>Sponsor Entity</b>          | means Ripplewood Holdings I LLC, a Delaware limited liability company, or its successor or assignee.                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Sponsor Shares</b>          | means convertible shares of the Company without nominal value, having the rights and obligations set                                                                                                                                                                                                                             |

|                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                        | forth in the Articles, and <b>Sponsor Share</b> means any of them.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Target</b>          | means Younited, S.A., a company incorporated under the laws of France.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Trading Day</b>     | means any day on which banks are not required or authorised to close in Luxembourg, the Netherlands or France.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Transfer</b>        | means the (i) sale of, offer to sell, entry into of a contract or agreement to sell, hypothecate, pledge, grant of any Option, right, warrant or contract to purchase, exercise of any option to sell, purchase of any option or contract to sell, lending or other transfer or disposition of or agreement to transfer or dispose of, directly or indirectly, (ii) entry into any hedging, swap or other arrangement that transfers to another, in whole or in part, any of the economic consequences of ownership of any security, whether any such transaction is to be settled by delivery of such securities, in cash or otherwise, or (iii) public announcement of any intention to effect any transaction specified in subclause (i) or (ii). |
| <b>Warrant Reserve</b> | shall have the meaning ascribed to such term in Article 24.10.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Warrants</b>        | means the warrants issued from time to time by the Company.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |

## **Article 2. Name and Corporate Form.**

2.1. The name of the Company is Iris Financial S.A..

2.2. The Company is a public limited liability company (*société anonyme*) governed by the present Articles, the Law and the relevant legislation.

## **Article 3. Corporate Object.**

3.1. The purpose of the Company shall be the acquisition, holding, management, development and disposal of participations and any interests, in Luxembourg and/or abroad, in any companies and/or enterprises in any form whatsoever. The Company may, in particular, acquire by subscription, purchase and exchange or in any other manner any stock, shares and other participation securities, bonds, debentures, certificates of deposit and other debt instruments and more generally, any securities and financial instruments issued by any public or private entity in the Grand Duchy of Luxembourg and abroad and, in particular, but not limited to in entities active in the financial and/or technology sector. It may participate in the creation and control of any company and/or enterprise. It may further invest in the acquisition and management of a portfolio of patents or other intellectual property rights of any nature or origin.

3.2. The Company may borrow in any form. It may issue notes, bonds and any kind of debt and equity securities. The Company may lend funds, including, without limitation, resulting from any borrowings of the Company and/or from the issue of any equity or debt securities of any kind, to its subsidiaries, affiliated companies and/or any other companies or entities it deems fit.

3.3. The Company may further guarantee, grant security in favour of or otherwise assist the companies in which it holds a direct or indirect participation or which form part of the same group of companies as the Company. The Company may further give guarantees, pledge, transfer or encumber or otherwise create security over some or all of its assets to guarantee its own obligations and those of any other company, and generally for its own benefit and that of any other company or person.

3.4. The Company may use any techniques and instruments to manage its investments efficiently and to protect itself against credit risks, currency exchange exposure, interest rate risks and other risks.

3.5. The Company may, for its own account as well as for the account of third parties, carry out any commercial, financial or industrial operation (including, without limitation, transactions with respect to real estate or movable property) which may be useful or necessary to the accomplishment of its purpose or which are directly or indirectly related to its purpose. For the avoidance of doubt, the Company may not carry out any regulated activities of the financial sector without having obtained the required authorisation.

#### **Article 4. Duration.**

4.1. The Company is formed for an unlimited duration.

4.2. It may be dissolved at any time by a resolution adopted by the General Meeting in the manner required for the amendment to the Articles. The Company shall not be dissolved by reason of the death, suspension of civil rights, incapacity, insolvency, bankruptcy or any similar event affecting one or more Shareholders.

#### **Article 5. Registered Office.**

##### Place and transfer of the registered office.

5.1. The registered office of the Company is established in Luxembourg, Grand Duchy of Luxembourg. It may be transferred within the same municipality or to any other municipality in the Grand Duchy of Luxembourg by means of a resolution of the Board of Directors (in the latter case, the Board of Directors shall have the power to amend these Articles accordingly).

5.2. Where the Board of Directors determines that extraordinary political, military, economic, health or social developments or events have occurred or are imminent and that these developments or events would interfere with the normal activities of the Company at its registered office, or with the ease of communication between such office and persons abroad, the registered office may be temporarily transferred abroad until the complete cessation of these extraordinary circumstances. Such temporary measures shall have no effect on the

nationality of the Company which, notwithstanding the temporary transfer of its registered office, will remain a Luxembourg company.

Branches, subsidiaries or other offices.

5.3. The Board of Directors shall further have the right to set up branches, subsidiaries or other offices wherever it shall deem fit, either within or outside the Grand Duchy of Luxembourg.

**Article 6. Share Capital.**

Issued Share Capital.

6.1. The issued share capital of the Company is set at four hundred sixteen thousand five hundred twenty-seven Euros and eighty cents (EUR 416,527.80) represented by thirty-five million nine hundred and two thousand seven hundred and eighty (35,902,780) Ordinary Shares; zero (0) Class B Shares, zero (0) Class C Shares, and five million seven hundred and fifty thousand (5,750,000) Sponsor Shares, each without nominal value.

Share Premium and Capital Contributions.

6.2. In addition to the issued share capital, premium accounts, into which any premium (the **Share Premium**) paid on any Share is transferred, may be set up. Decisions as to the use of the Share Premium account are to be taken by the General Meeting and/or the Board of Directors subject to the provisions of the Law and these Articles.

6.3. Special equity reserve accounts (as reflected in the Luxembourg standard chart of accounts under sub-section 115 named "contribution to equity capital without issue of securities") connected to the Shares, into which any equity capital contributions not remunerated by securities (the **Capital Contributions**) are transferred, may be set up. Decisions as to the use of the Capital Contributions account are to be taken by the General Meeting and/or the Board of Directors subject to the provisions of the Law and these Articles.

6.4. For the avoidance of doubt, the Share Premium account and the Capital Contributions account may be used in order to pay up the Shares to be issued pursuant to Article 7.10.

Share capital increase and share capital reduction.

6.5. Without prejudice to Article 7, the issued share capital of the Company may be increased or reduced by a resolution of the General Meeting adopted in the manner required for the amendment of the Articles or as otherwise set out by the Law.

6.6. The Company may proceed to the repurchase of its own Shares within the limits laid down by the Law and provided that it has obtained, to the extent required by applicable regulations, regulatory approval from the competent authority in accordance with applicable regulations (*i.e.*, article 77 of Regulation (EU) No 575/2013 of the European Parliament and of the Council of 26 June 2013 on prudential requirements for credit institutions).

6.7. The Company may acquire or redeem its own Shares in accordance with the provisions of the Law. It may hold the Shares so acquired or redeemed. As used in these Articles, "Treasury Shares" means Shares acquired or redeemed and held by the Company.

6.8. As long as any Shares are held in treasury, they do not yield dividends, do not entitle the holders to voting rights, and are not taken into account in the determination of the quorum and majority for General Meetings, including extra-ordinary General Meetings.

6.9. The Board of Directors is authorised to cancel the Treasury Shares and implement a decrease of the issued share capital as authorised by the foregoing provisions. If the Board of Directors makes use of this authority, the present Articles shall be amended accordingly.

#### Preferential subscription rights.

6.10. Subject to the provisions of the Law, any new Shares to be paid-up in cash shall be offered by preference to the existing Shareholders holding Shares within the relevant class in which the new Shares are being issued. Such preferential right of subscription shall be proportional to the fraction of the issued share capital represented by the Shares held by each Shareholder in the relevant class.

6.11. The right to subscribe to Shares may be exercised within a period determined by the Board of Directors, which unless Applicable Law provides otherwise, may not be less than fourteen (14) days from the date of publication of the offer in the *Recueil électroniques des sociétés et associations* and in one newspaper published in the Grand Duchy of Luxembourg. The Board of Directors may decide (i) that Shares corresponding to preferential subscription rights which remain unexercised at the end of the subscription period may be subscribed to by or placed with such person or persons as determined by the Board of Directors, or (ii) that such unexercised preferential rights may be exercised in priority in proportion to the issued share capital represented by their Shares, by the existing Shareholders who already exercised their rights in full during the preferential subscription period. In each such case, the terms of the subscription by or placement with such person or the subscription terms of the existing Shareholders shall be determined by the Board of Directors.

6.12. The preferential subscription right may be limited or excluded by a resolution of the General Meeting adopted in accordance with the Law and Article 12.35 or in connection with the issue of Shares pursuant to Article 7.

#### **Article 7. Authorised Capital.**

##### Authorisation of the Board of Directors to issue Shares and limits.

7.1. The authorised capital, excluding the issued share capital, is set at four hundred thirty-six thousand two hundred five Euros (EUR 436,205.-) (the **Authorised Capital**).

7.2. During a period of five (5) years from the date of the general shareholders' meeting resolving on the migration of the Company to Luxembourg or the date of any subsequent resolutions to create, renew or increase the

Authorised Capital pursuant to this article, the Board of Directors is authorised to issue Ordinary Shares, Class B Shares, and/or Class C Shares (it being understood that the number of Shares to be issued shall not exceed a number being equal to the Authorised Capital divided by the par value of the Shares in issuance), to grant options or Warrants to subscribe for Ordinary Shares, Class B Shares, and/or Class C Shares and to issue any other instruments giving access to Ordinary Shares, Class B Shares, and/or Class C Shares within the limits of the Authorised Capital to such persons and on such terms as they shall see fit and specifically to proceed to such issue with removal or limitation of the preferential right to subscribe to the Ordinary Shares, Class B Shares, or Class C Shares, issued for the existing Shareholders, and it being understood, that any issuance of such instruments will reduce the available Authorised Capital accordingly. For the avoidance of doubt, (i) with respect to the Warrants issued by the Company, the five (5) year limit applies to the issuance thereof and it is understood that the exercise of such Warrants may occur after the expiration of the authorisation and (ii) any conversion of issued Shares (from one class to another class) shall not reduce the available Authorised Capital.

7.3. The Board of Directors is authorised to determine the number and classes of Shares to be issued, the conditions of any capital increase within the limits of the Authorised Capital including through contributions in cash or in kind, by means of a set off, by the incorporation of reserves, issue premiums or retained earnings, with or without the issue of new Ordinary Shares, issue and the exercise of Warrants, subordinated or non-subordinated bonds, convertible into or repayable by or exchangeable for Ordinary Shares (whether provided in the terms at issue or subsequently provided), or following the issue of bonds with Warrants or other rights to subscribe for Ordinary Shares attached, or through the issue of stand-alone Warrants or any other instrument carrying an entitlement to, or the right to subscribe for, Ordinary Shares.

7.4. The Board of Directors is authorised to set the subscription price, with or without issue premium, the date from which the Ordinary Shares or other financial instruments will carry beneficial rights and, if applicable, the duration, amortisation, other rights (including early repayment), interest rates, conversion rates and exchange rates of the aforesaid financial instruments as well as all the other conditions and terms of such financial instruments including as to their subscription, issue and payment, for which the Board of Directors may make use of Article 420-23 paragraph 3 of the Law.

7.5. The Authorised Capital may be increased or reduced by a resolution of the extra-ordinary General Meeting adopted in the manner required for the amendment to the Articles.

7.6. The non-subscribed portion of the Authorised Capital may be drawn on by the exercise of conversion or subscription rights already conferred by the Company.

#### Term of the authorisation.

7.7. The authorisation of the Board of Directors to increase the issued share capital of the Company within the limits of the Authorised Capital in

accordance with Article 7.1 is granted by the General Meeting for a period of five (5) years from the date of the general shareholders' meeting resolving on the migration of the Company to Luxembourg or the date of any subsequent resolutions to create, renew or increase the Authorised Capital pursuant to this article.

7.8. The above authorisation may be renewed through a resolution of the General Meeting adopted in the manner required for the amendment to the Articles and subject to the Law, each time for a period not exceeding five (5) years.

Authorisation to limit or exclude the preferential subscription rights.

7.9. The Board of Directors is authorised to limit or exclude the preferential subscription rights of existing Shareholders set out in the Law as reflected in Article 6.10 in connection with an issue of new Shares and under the authorisation set out in Articles 7.1 and 7.7.

Allocation of Shares to employees and corporate officers.

7.10. The Board of Directors is authorised subject to the Law and pre-determined performance criteria, to allocate existing Ordinary Shares or new Ordinary Shares issued under the Authorised Capital free of charge, by the incorporation of reserves or otherwise, to employees and officers of the Company (including members of the Board of Directors) or its Affiliates and to trustees which will hold the Ordinary Shares to satisfy awards, options or other similar instruments of such employees and officers of the Company or its Affiliates, as the case may be.

7.11. The terms and conditions (including, without limitation, any required minimum holding period and the adoption of any long-term incentive plan, deferred bonus plan, management share ownership plan or similar award plan) of such allocations are to be determined by the Board of Directors.

Recording of share capital increases.

7.12. When the Board of Directors has implemented an increase of the issued share capital as authorised by the foregoing provisions, the present Articles shall be amended accordingly.

7.13. The Board of Directors is expressly authorised to delegate to any natural or legal person to organise the market in subscription rights, accept subscriptions, conversions or exchanges, receive payment for the price of shares, bonds, subscription rights or other financial instruments, to have registered any increase of the issued share capital carried out as well as the corresponding amendments to the present Articles.

**Article 8. Shares – Register of Shares – Transfer of Shares.**

Form of the Shares.

8.1. The Shares are in registered form.

Register of Shares and Depositaries.

8.2. A register of Shares shall be kept at the registered office of the Company and may be examined by any Shareholder on request. This register shall contain all the information required by the Law. Ownership of Shares is established by registration in said share register. Certificates evidencing registrations made in the register with respect to a Shareholder shall be issued upon request and at the expense of the relevant Shareholder.

8.3. Where the Shares are recorded in the share register on behalf of one or more persons in the name of a securities settlement system or the operator of such system or in the name of a professional depositary of securities (such systems, professionals or other depositaries being referred to hereinafter as **Depositaries**), or of a sub-depositary designated by one or more Depositaries, the Company – subject to having received from the Depositary with whom those Shares are kept in account a confirmation in proper form – will permit those persons to exercise the rights attaching to the Shares, including admission to and voting at General Meetings, and shall consider those persons to be the holders of such Shares for purposes of Article 10 and following. The Board of Directors may determine the requirements with which such confirmations must comply.

8.4. Notwithstanding the foregoing, the Company will make payments for Shares recorded in the name of a Depositary, by way of dividends or otherwise, in cash, shares or other assets, only into the hands of the Depositary or sub-depositary recorded in the share register or in accordance with their instructions, and that payment shall release the Company from any and all obligations for such payments.

8.5. For the purposes of identifying the holders of Shares, the Company may, at its expense, request from the Depositaries the name or the denomination, nationality, date of birth or date of incorporation and the address of the holders of the Shares in its books which immediately confers or may confer in the future voting rights at the Company's General Meetings, together with the quantity of Shares held by each of them and, where applicable, the restrictions the Shares may be subject to. The Depositaries shall provide the Company with the identification data on the holders of the securities accounts they have in their books and the number of Shares held by each of them. The same information on the holders of Shares shall be collected by the Company from the account keepers or other persons, whether from Luxembourg or abroad, who keep a securities account credited with the relevant Shares with the Depositaries.

#### Ownership and co-ownership of Shares.

8.6. Towards the Company, Shares are indivisible and the Company will recognise only one (1) holder per Share (except that the Company will recognise co-trustees in the case of a Share held on trust by more than one (1) holder). In case a Share is held by more than one (1) person (other than a Share held by co-trustees), the Company has the right to suspend the exercise of all rights attached to that Share, except for relevant information rights, until one (1) person has been designated as sole owner in relation to the Company.

8.7. The Company may request the persons indicated on the lists given to it or identified pursuant to Article 8.5 above to confirm that they hold the Shares for their own account.

Transfer of Shares, Warrants and other securities of the Company.

8.8. Ordinary Shares, Sponsor Shares and Class C Shares are freely transferable in accordance with the provisions of the Law, the Articles and subject to complying with Applicable Law.

8.9. (i) Class B Shares and (ii) Ordinary Shares for so long as held in escrow with an escrow bank pursuant to an escrow agreement entered into on the Closing Date, are transferable solely for no consideration to the Company.

8.10. It is contemplated that any holder of Class C Shares and the Company may enter into one or more written contractual arrangements to provide for the Transfer of all or a portion of the Class C Shares held by such holder to the Company, for no consideration, in the event that it is anticipated that a liquidation of the Company in the manner set forth in Article 25 of these Articles (**Liquidation**) shall occur. Any such Transfer must occur as of no later than immediately prior to opening of the Liquidation. Any Class C Shares that are so Transferred to the Company may then be Transferred pro rata to the then-outstanding shareholders prior to closing of the Liquidation.

Reporting requirements.

8.11. If and for so long some or all of the Shares are admitted to trading on a Regulated Market, any natural or legal person, acting alone or in concert with others, who would come to acquire or dispose of Shares, or any other securities of the Company targeted by Applicable Law, shall comply with applicable reporting requirements within the timeframe set forth by Applicable Law.

**Article 9. Conversion and/or Exchange of Sponsor Shares, Class B Shares and Class C Shares.**

9.1. All Sponsor Shares shall convert on a one-to-one basis (save as set forth in Article 0) into a Ordinary Shares or shall be exchanged for Ordinary Shares held as treasury shares in accordance with the schedule set by the Board of Directors.

9.2. All Class B Shares shall convert on a one-to-one basis (save as set forth in Article 0) into Ordinary Shares on the third anniversary of the Closing Date, if (i) the original shareholders of the Target shall not have transferred, sold or otherwise disposed of, in the aggregate, thirty percent (30%) or more of the aggregate Ordinary Shares and (ii) the ninety (90)-day volume-weighted average sale price of one Ordinary Share quoted on Euronext Amsterdam or Euronext Paris (or the exchange on which the Ordinary Shares are then listed) shall not have been greater than or equal to sixteen euro (EUR 16.00).

9.3. Subject to Article 9.4, Class C Shares shall convert on a one-to-one basis (save as set forth in Article 0) into Ordinary Shares at the decision of the Board of Directors as follows:

- i. with respect to twenty-five percent (25%) of the Class C Shares issued to each holder thereof, from the date on which the ninety (90)-day daily volume-weighted average sale price of one (1) Ordinary Share quoted on the principal securities exchange or securities market on which Ordinary Shares are then traded is greater than or equal to ten Euros (EUR 10.00) during the thirty-six (36)-month period beginning on the Closing Date;
- ii. with respect to twenty-five percent (25%) of the Class C Shares issued to each holder thereof, from the date on which the ninety (90)-day daily volume-weighted average sale price of one (1) Ordinary Share quoted on the principal securities exchange or securities market on which Ordinary Shares are then traded is greater than or equal to thirteen Euros (EUR 13.00) during the thirty-six (36)-month period beginning on the Closing Date; and
- iii. with respect to fifty percent (50%) of the Class C Shares issued to each holder thereof, from the date on which the ninety (90)-day daily volume-weighted average sale price of one (1) Ordinary Share quoted on the principal securities exchange or securities market on which Ordinary Shares are then traded is greater than or equal to sixteen Euros (EUR 16.00) during the thirty-six (36)-month period beginning on the Closing Date.

9.4. In the event of a transaction qualifying as a Change of Control or a delisting of the Company under any applicable law (**Delisting**), the Class C Shares shall convert into Ordinary Shares at the decision of the Board of Directors, immediately prior to the Change of Control or the Delisting, as applicable, as follows:

- i. If the price per security in the context of the Change of Control or the Delisting, as applicable, is lower than ten Euros (EUR 10.00), none of the then outstanding Class C Shares shall convert into Ordinary Shares ;
- ii. If the price per security in the context of the Change of Control or the Delisting, as applicable, is equal to or greater than ten Euros (EUR 10.00), twenty-five percent (25%) of the then outstanding Class C Shares shall convert on a one-to-one basis (save as set forth in Article 0) into Ordinary Shares ;
- iii. If the price per security in the context of the Change of Control or the Delisting, as applicable, is equal to

or greater than thirteen Euros (EUR 13.00), fifty percent (50%) of the then outstanding Class C Shares shall convert on a one-to-one basis (save as set forth in Article 0) into Ordinary Shares ; and

- iv. If the price per security in the context of the Change of Control or the Delisting, as applicable, is equal to or greater than sixteen Euros (EUR 16.00), one hundred percent (100%) of the then outstanding Class C Shares shall convert on a one-to-one basis (save as set forth in Article 0) into Ordinary Shares,

For the avoidance of doubt, the Class C Shares that are not eligible for conversion in the context of the Change of Control or the Delisting based on limbs (i) to (iii) above, shall be subject to the provisions of Article 8.9.

9.5. In the event of Ordinary Shares split or grouping of Ordinary Shares following the Closing Date, the conversion ratio set forth in Articles 9.1 to 9.4 shall be adjusted proportionally.

9.6. The Board of Directors is authorised to take any necessary measures (including notably to represent the shareholders and the Company in front of a notary) to resolve on the conversion on a one-to-one basis (save as set forth in Article 0) of Sponsor Shares into Ordinary Shares, to acknowledge the conversion of Sponsor Shares, Class B Shares or Class C Shares, into Ordinary Shares and subsequently amend the Articles to reflect the conversion of the Sponsor Shares, Class B Shares and/or Class C Shares, as applicable, into Ordinary Shares and, when no issued Sponsor Shares, Class B Shares and Class C Shares remain, remove this Article 9 from the Articles and/or to cancel the Sponsor Shares or Ordinary Shares, as the case may be and appear before a notary to have the cancelation enacted and proceed with the corresponding capital decrease.

#### **Article 10. Powers of the General Meeting.**

10.1. The Shareholders exercise their collective rights in the General Meeting. Any regularly constituted General Meeting shall represent the entire body of Shareholders. The General Meeting is vested with the powers expressly reserved to it by the Law and by these Articles.

#### **Article 11. Annual General Meetings – Other Collective Decisions.**

11.1. The annual General Meeting shall be held, in accordance with the Law, within six (6) months of the end of each financial year at the address of the registered office of the Company or at such other place as may be specified in the convening notice of the General Meeting.

11.2. Other General Meetings, including special General Meetings and extra-ordinary General Meetings, may be held at such place and time as may be specified in the respective convening notices of the General Meeting.

**Article 12. General Meetings – Convening Notices, Bureau, Shareholders' Rights, Quorum, Vote and Majority.**

Convening notices.

12.1. The annual General Meeting will be held in accordance with provisions of Article 450-8 of the Law at the registered office of the Company or at such other place as may be specified in the convening notice and at such time as specified in the convening notice of the meeting. If such day is a public holiday, the meeting will be held on the next following Business Day.

12.2. The Board of Directors may convene other General Meetings, including special General Meetings and extra-ordinary General Meetings. Such meetings must be convened if holders of Shares representing at least ten percent (10%) of the Company's share capital so require in writing with an indication of the agenda of the upcoming meeting. If the General Meeting is not held within one (1) month of the scheduled date, it may be convened by an agent designated by the presiding judge of the Tribunal d'Arrondissement dealing with commercial matters and hearing interim relief matters, upon the request of one or more Shareholders representing the ten percent (10%) threshold. General Meetings of Shareholders, including the annual General Meeting, may be held abroad if, in the discretion of the Board of Directors, circumstances of force majeure so require.

12.3. Convening notices for every General Meeting shall be published at least thirty (30) days before the date of the General Meeting in:

- (i) the Luxembourg Official Gazette (*Recueil Electronique des Sociétés et Associations*);
- (ii) a Luxembourg newspaper; and
- (iii) such media which may reasonably be expected to be relied upon for the effective dissemination of information to the public throughout the European Economic Area, and which are accessible rapidly and on a non-discriminatory basis (the **EEA Publication**).

12.4. In the event that the presence quorum required by the Law or these Articles to hold an extra-ordinary General Meeting is not met on the date of the first convened General Meeting, another extra-ordinary General Meeting may be convened by publishing the convening notice in the Luxembourg Official Gazette (*Recueil Electronique des Sociétés et Associations*), a Luxembourg newspaper and the EEA Publication, at least seventeen (17) days prior to the date of the reconvened meeting provided that (i) the first General Meeting was properly convened in accordance with the above provisions; and (ii) no new item has been added to the agenda.

12.5. The convening notices shall in addition be published in such other manner as may be required by laws, rules or regulations applicable on any stock exchange the Company is listed on, as applicable from time to time.

12.6. The convening notice shall indicate precisely the date and location of the General Meeting and its proposed agenda and contain any other information required by Applicable Law.

12.7. The convening notice must be communicated on the date of publication of the convening notice to the registered Shareholders, the members of the Board of Directors and the independent auditor(s) (*réviseur(s) d'entreprises agréé(s)*) (the **Addressees**). This communication shall be sent by letter to the Addressees, unless the Addressees (or any one of them) have expressly and in writing agreed to receive communication by other means, in which case such Addressee(s) may receive the convening notice by such other means of communication.

12.8. If all Shareholders are present or represented at the General Meeting, and have waived any convening notice requirements, the General Meeting may be held without prior notice or publication.

12.9. The Board of Directors may determine other terms or set conditions that must be respected by a Shareholder to participate in any General Meeting and to vote (including, but not limited to, longer notice periods).

#### Shareholders' Rights.

12.10. If and for so long as the Shares are admitted to trading on a Regulated Market, the Company is subject to the provisions of the Shareholders Rights Law which among others confers the Shareholders the rights set out below.

#### Right to participate in a General Meeting.

12.11. The right of a Shareholder to participate in a General Meeting and to vote in respect of any of its Shares are not subject to any requirement that its Shares be deposited with, or transferred to, or registered in the name of, another natural or legal person before the General Meeting. The right of a Shareholder to sell or otherwise transfer its Shares during the period between the Record Date and the General Meeting to which it applies are not subject to any restriction to which they are not subject to at other times.

12.12. Any Shareholder who holds one or more Share(s) at midnight (24:00 hours) (Luxembourg time) on the date falling fourteen (14) days prior to (and excluding) the date of the General Meeting (the **Record Date**) shall be admitted to the relevant General Meeting. In case of Shares held with a professional depository or sub-depository designated by such depository, a holder of Shares wishing to attend a General Meeting should receive from such operator or depository or sub-depository a certificate certifying the number of Shares recorded in the relevant account on the Record Date. Such certificate should be submitted to the Company or to any agent of the Company duly authorised to receive such certificate as provided for in the convening notice no later than three (3) Business Days prior to the date of the General Meeting. In the event that the Shareholder votes through a voting or proxy form, such voting or proxy form has to be deposited with the Company or with any agent of the Company duly authorised to receive such voting or proxy forms as provided for in the convening notice no later than three (3) Business Days prior to the date of the General Meeting. The Board of Directors may set a shorter period for the submission of the certificate or the proxy and voting form.

12.13. For each Shareholder who indicates its intention to participate in the General Meeting, the Company records its name or corporate denomination

and address or registered office, the number of Shares held by it on the Record Date and a description of the documents establishing the holding of Shares on that date.

12.14. Proof of the qualification as a Shareholder may be subject only to such requirements as are necessary to ensure the identification of Shareholders and only to the extent that they are proportionate to achieving that objective.

12.15. Any Shareholder who holds one or more Shares of the Company which are not listed on a regulated market, who is registered in the share register of the Company relating to such non-listed shares on the Record Date, shall be admitted to the relevant General Meeting.

12.16. The Board of Directors may adopt all other terms, regulations and rules or set conditions concerning the participation in General Meetings in the convening notice (including but not limited to longer notice periods) and the availability of access cards and proxy forms in order to enable Shareholders to exercise their right to vote.

Right to add items on the agenda of the General Meeting.

12.17. Shareholders individually or jointly representing at least five per cent (5%) of the Company's issued share capital have the right to place items on the agenda of the General Meeting and have the right to submit draft resolutions for items included or to be included on the agenda.

12.18. Such requests must:

(i) be in writing and sent to the Company (by postal services or electronic means) to the address provided in the convening notice to the General Meeting and be accompanied by a justification or draft resolutions to be adopted in the General Meeting;

(ii) include the postal or electronic address at which the Company may acknowledge receipt of the requests; and

(iii) be received by the Company at least twenty-two (22) days before the date of the relevant General Meeting.

12.19. The Company shall acknowledge receipt of requests referred to above within forty-eight (48) hours from receipt. The Company shall publish a revised agenda including such additional items not later than on or before the fifteenth (15th) day before the date of the relevant General Meeting.

Right to ask questions.

12.20. Every Shareholder shall during the General Meeting have the right to ask questions related to items on the agenda of the General Meeting. The Company shall answer questions put to it by Shareholders subject to measures which it may take to ensure the identification of Shareholders, the good order of General Meetings and their preparation as well as the protection of confidentiality and business interests of the Company.

12.21. The Company may provide one (1) overall answer to questions having the same content. Where the relevant information is available on the website of the Company in a question and answer format, the Company shall be deemed to have answered the questions asked by referring to the website.

12.22. As soon as the convening notice is published, Shareholders have the right to ask questions in writing regarding the items on the agenda. Shareholders wishing to exercise this right must submit their questions in writing, to the address indicated in the convening notice, to the Company so that they are received at least five (5) Business Days before the relevant General Meeting, along with a certificate proving that they are Shareholders at the Record Date.

Right to participate in a General Meeting by electronic means.

12.23. If provided for in the relevant convening notice, Shareholders may participate in a General Meeting by electronic means, ensuring, notably, any or all of the following forms of participation: (a) a real-time transmission of the General Meeting; (b) a real-time two-way communication enabling Shareholders to address the General Meeting from a remote location; and (c) a mechanism for casting votes, whether before or during the General Meeting, without the need to appoint a proxy who is physically present at the meeting. Any Shareholder who/which participates in a General Meeting through such means shall be deemed to be present at the place of the General Meeting for the purposes of the quorum and majority requirements. The use of electronic means allowing Shareholders to take part in a General Meeting may be subject only to such requirements as are necessary to ensure the identification of Shareholders and the security of the electronic communication, and only to the extent that they are proportionate to achieving that objective.

Right to participate in a General Meeting by proxy.

12.24. A Shareholder may act at any General Meeting by appointing another person, who need not be a Shareholder, as its proxy in writing by a signed document transmitted to the Company by mail, electronic mail or by any other means of written communication authorised by the Board of Directors. One (1) person may represent several or even all Shareholders.

Right to vote from a remote location by correspondence.

12.25. Each Shareholder may vote at a General Meeting through a signed voting form sent by post, electronic mail or any other means of communication authorised by the Board of Directors to the Company's registered office or to the address specified in the convening notice. The Shareholders may only use voting forms provided by the Company which contain at least (i) the name or corporate denomination of the Shareholder, his/her/its address or registered office, (ii) the number of votes the Shareholder intends to cast in the General Meeting, as well as the direction of his/her/its votes or his/her/its abstention, (iii) the form of the Shares held, (iv) the place, date and time of the meeting, (v) the agenda of the meeting, the proposals submitted to the resolution of the meeting as well as for each proposal three (3) boxes allowing the shareholder to vote in favor of or against the proposed resolution or to abstain from voting thereon by ticking

the appropriate boxes, (vi) the period within which the form for voting from a remote location must be received by the Company and (vii) the Shareholder's signature.

12.26. Voting forms which, for a proposed resolution, do not show (i) a vote in favour of or (ii) a vote against the proposed resolution or (iii) an abstention are void with respect to such resolution.

12.27. In order to be taken into account, the voting bulletins must be received by the Company at least one (1) Business Day before the General Meeting, along with or, as the case may be, followed by the evidence of Shareholder status at the Record Date.

12.28. Once the voting forms are submitted to the Company, they can neither be retrieved nor cancelled. Any shareholder who participates in a General Meeting by the foregoing means shall be deemed to be present, shall be counted when determining a quorum and shall be entitled to vote on all agenda items of the General Meeting.

#### Bureau.

12.29. A board of the General Meeting (*bureau*) shall be formed at any General Meeting, composed of a chairperson, a secretary and a scrutineer, each of whom shall be appointed by the General Meeting<sup>1</sup> and who do not need to be Shareholders nor members of the Board of Directors.

12.30. The board of the General Meeting shall ensure that the General Meeting is held in accordance with applicable rules and, in particular, in compliance with the rules in relation to convening, majority requirements, vote tallying and representation of Shareholders.

12.31. Without prejudice to any other power which he or she may have under the provisions of the Articles, the chairperson of the General Meeting may take such action as he or she thinks fit to promote the orderly conduct of the business of the meeting as specified in the notice of the General Meeting.

12.32. The board of the General Meeting may decide on a discretionary basis if the conditions to attend and act and vote at any General Meeting, either in person, by proxy or by correspondence, are fulfilled.

12.33. The members of the Board of Directors shall endeavour to attend General Meetings unless there are serious grounds preventing them from doing so.

#### Quorum, majority and vote.

12.34. Except as otherwise required by the Law or these Articles, resolutions at a General Meeting duly convened shall require a quorum of twenty percent (20%) of the issued share capital being present or represented and shall be adopted by a simple majority of the votes validly cast. Abstentions and nil votes shall count towards the quorum but shall not be taken into account for the calculation of the majority.

12.35. Any resolution whose purpose is to amend these Articles, to change the registered office of the Company or whose adoption is subject to the vote of an extra-ordinary General Meeting by virtue of these Articles or, as the case may be, the Law (including but not limited to a legal merger, division, partial division, liquidation, dissolution, etc) shall be subject to the vote of an extra-ordinary General Meeting.

12.36. An extra-ordinary General Meeting may only amend the Articles or resolve on the items laid down in Article 12.35, if a quorum of no less than fifty percent (50%) of the issued share capital is present or represented at the extraordinary General Meeting and the agenda indicates the proposed amendments to the Articles, including the text of any proposed amendment to the Company's object or form, resolutions must be adopted by a majority of at least two-thirds of the votes validly cast.

12.37. If this quorum is not reached, a second extra-ordinary General Meeting shall be convened in accordance with the formalities foreseen in this Article 12. Resolutions at such a second extra-ordinary General Meeting shall require a quorum of twenty per cent (20%) of the issued share capital being present or represented and shall be adopted by a majority of at least two-thirds of the votes validly cast.

12.38. For as long as the Company has different classes of Shares, and when the deliberations of the extra-ordinary General Meeting would be susceptible to modify the respective rights of such Share classes, the applicable quorum and majority requirements must be met in each of the Share classes.

12.39. An attendance list must be kept at any General Meeting.

#### Voting rights attached to the Shares.

12.40. Each Share is entitled to one (1) vote at General Meetings.

12.41. The Board of Directors may suspend the voting rights of any Shareholder in breach of its obligations as described by these Articles or any relevant contractual arrangement entered into by such Shareholder.

12.42. A Shareholder may individually decide not to exercise, temporarily or permanently, all or part of its voting rights. The waiving Shareholder is bound by such a waiver and the waiver is mandatory for the Company upon notification to the latter. Voting rights that have been suspended and voting rights whose waiver has been notified to the Company in accordance with the Law, shall not be taken into account when calculating the quorum and majorities in General Meetings.

#### Adjourning of General Meetings.

12.43. The Board of Directors may adjourn any General Meeting already commenced, including any General Meeting convened in order to resolve on an amendment of the Articles, for a period of four (4) weeks. The Board of Directors must adjourn any General Meeting already commenced if so required by one or several Shareholders representing at least ten percent (10%) of the Company's issued share capital. By such an adjournment of a General Meeting already commenced, any resolution already adopted in such meeting will be

canceled. For the avoidance of doubt, once a meeting has been adjourned pursuant to the second sentence of this Article 12.43, the Board of Directors shall not be required to adjourn such meeting a second time.

#### Minutes of General Meetings.

12.44. The board (*bureau*) of any General Meeting shall draw up minutes of the meeting which shall be signed by the members of the board of the General Meeting as well as by any Shareholder who requests to do so.

12.45. Any copy and excerpt of such original minutes to be produced in judicial proceedings or to be delivered to any third party shall be signed by the chairperson or by any two (2) members of the Board of Directors.

### **Article 13. Management and Powers of the Board of Directors.**

13.1. The Company is managed by the Board of Directors in accordance with Articles 441-1 to 441-13 of the Law, unless otherwise provided in these Articles.

13.2. The Board of Directors shall have the most extensive powers to administer and manage the Company. All powers not expressly reserved to the General Meeting by the Law or the present Articles shall be within the competence of the Board of Directors.

### **Article 14. The Board of Directors.**

#### Board of Directors Rules.

14.1. The Board of Directors shall adopt Board of Directors Rules (i) governing its decision-making process and working methods and (ii) describing the duties, tasks, composition and procedures of the Board of Directors. The members of the Board of Directors and any Observers shall be bound by the Board of Directors Rules with respect to the execution of their mandates as members of the Board of Directors or Observers.

#### Composition of the Board of Directors and term of office.

14.2. The Board of Directors must be composed of at least three (3) members (the **Directors**). Up to two (2) board observers (the **Observers**) may be present at the meetings of the Board of Directors. The General Meeting may decide to appoint directors of different classes.

14.3. Where a legal person (the **Legal Entity**) is appointed as a member of the Board of Directors, the Legal Entity must designate a natural person as permanent representative (*représentant permanent*) who will represent the Legal Entity in accordance with the Law. The relevant Legal Entity may only remove its permanent representative if it appoints a successor at the same time. An individual may only be a permanent representative of one (1) member of the Board of Directors and may not be himself a member of the Board of Directors at the same time.

14.4. The members of the Board of Directors shall be appointed for a term which may not exceed six (6) years. They shall be eligible for re-appointment for a term of not more than six (6) years. Any Observer shall be appointed for a

term of one (1) year and is eligible for re-appointment. Any such term shall end upon the end of the annual General Meeting held in the financial year in which such term would end, unless specified otherwise in the resolution appointing such person.

Appointment and removal.

14.5. The members of the Board of Directors shall be appointed by the General Meeting at a simple majority of the votes validly cast, and subject to any regulatory approvals, where applicable.

14.6. A member of the Board of Directors may be dismissed without cause (*ad nutum*) and may be replaced at any time by the General Meeting.

14.7. Any Observers shall be appointed and removed by the Board of Directors.

Vacancies.

14.8. In the event of a vacancy in the office of a member of the Board of Directors or Observer because of death, legal incapacity, bankruptcy, resignation or otherwise, this vacancy may be filled on a temporary basis and for a period of time not exceeding the initial mandate of the replaced member of the Board of Directors by the remaining members of the Board of Directors by a simple majority of the votes validly cast until the next General Meeting, which shall resolve on the permanent appointment in compliance with Applicable Law.

Remuneration.

14.9. The remuneration of the members of the Board of Directors is determined by the General Meeting with due observance of any remuneration policy as submitted to the General Meeting from time to time.

**Article 15. Meetings of the Board of Directors.**

Chairperson.

15.1. The Board of Directors shall appoint a chairperson (the **Chairperson**) among its members.

15.2. The Chairperson will chair all meetings of the Board of Directors. In the absence of the Chairperson, the other members of the Board of Directors will appoint another member of the Board of Directors as chairperson *pro tempore* by a majority vote by those members of the Board of Directors present or represented at such meeting.

Procedure to convene a Board of Directors meeting.

15.3. The Board of Directors meets as often as the business and interests of the Company so require and at least every quarter.

15.4. The Board of Directors shall meet upon call by the Chairperson or any member of the Board of Directors at the place indicated in the convening notice.

15.5. Written meeting notice of the Board of Directors shall be sent to all the members of the Board of Directors and any Observers at least forty-eight

(48) hours in advance of the day and the hour set for such meeting, except in circumstances of emergency, in which case the nature of such circumstances shall be set forth briefly in the convening notice of the meeting of the Board of Directors. Convening notices may be sent by email to the members of the Board of Directors and Observers.

15.6. No such written meeting notice is required if all the members of the Board of Directors are present or represented during the meeting and if they state unanimously that they have been duly informed and have had full knowledge of the agenda of the meeting.

15.7. A member of the Board of Directors or an observer may waive the written meeting notice by giving his or her consent in writing. Copies of consents in writing that are transmitted by email may be accepted as evidence of such consents in writing at a meeting of the Board of Directors. Separate written notice shall not be required for meetings that are held at times and at places determined in a schedule previously adopted by a resolution of the Board of Directors; provided that all the members of the Board of Directors and any Observers that were not present or represented at such meeting must be informed reasonably in advance of any such scheduled meeting.

Participation by conference call, video conference or similar means of communication.

15.8. Subject to the Board of Directors Rules, a meeting of the Board of Directors may be held by conference call, video conference or by similar means of communication whereby (i) the members of the Board of Directors and any Observers attending the meeting can be identified, (ii) all persons participating in the meeting can hear and speak to each other, (iii) the transmission of the meeting is performed on an on-going basis and (iv) the members of the Board of Directors can properly deliberate. Participation in a meeting by such means shall constitute presence in person at such meeting. All business transacted in this way by the members of the Board of Directors shall be deemed to be validly and effectively transacted at a Board of Directors meeting and to have been held at the place where the largest number of Directors is physically present, notwithstanding that fewer than the number of members (or their representatives) required to constitute a quorum are physically present in the same place.

Quorum and majority requirements.

15.9. Subject to the Board of Directors Rules, the Board of Directors can deliberate or act validly only if at least a majority of the Directors are present or represented at a meeting of the Board of Directors. In the event the General Meeting has appointed different classes of Directors the Board of Directors may deliberate or act validly only if at least one (1) Director of each class is present or represented at the meeting.

Subject to the Board of Directors Rules, decisions shall be adopted by a majority vote of the Directors present or represented at such meeting. In the event the General Meeting has appointed different classes of Directors, decisions shall be taken by a majority of the Directors present or represented including at least one (1) Director of each class.

For the avoidance of doubt, any Observers shall be entitled to participate in any meeting of the Board of Directors and discussions held during such meeting, but will not be entitled to vote.

Participation by proxy.

15.10. A member of the Board of Directors may act at any meeting of the Board of Directors by appointing in writing another member of the Board of Directors as his or her proxy. A member of the Board of Directors may represent more than one member of the Board of Directors by proxy, under the condition however that (without prejudice to any quorum requirements) at least two (2) members of the Board of Directors are present at the meeting. Copies of written proxies that are transmitted by email may be accepted as evidence of such written proxies at a meeting of the Board of Directors.

Casting vote of the Chairperson.

15.11. In the case of a tied vote, the Chairperson or the chairperson *pro tempore* (in the absence of the Chairperson) shall not have a casting vote.

Written resolutions.

15.12. Notwithstanding the foregoing, a resolution of the Board of Directors may also be passed in writing. Such resolution shall consist of one or more documents containing the resolutions, signed by each member of the Board of Directors, manually or electronically by means of a wet-inked or a valid electronic signature. The date of such resolution shall be the date of the last signature.

**Article 16. Minutes of Meetings of the Board of Directors.**

16.1. The minutes of any meeting of the Board of Directors shall be kept by a secretary of the meeting appointed for that purpose. They shall be signed by the Chairperson or the chairperson *pro tempore* who chaired the meeting (in the absence of the Chairperson), or any two (2) members of the Board of Directors present at such meeting.

16.2. Copies or excerpts of minutes of the Board of Directors intended for use in judicial proceedings or otherwise shall be signed by the Chairperson or the chairperson *pro tempore* who chaired the meeting (in the absence of the Chairperson) or any two (2) members of the Board of Directors.

**Article 17. Delegation of Powers.**

17.1. Subject to the Board of Directors Rules, the Board of Directors may appoint one or more persons (*délégué à la gestion journalière*) who shall have full authority to act on behalf of the Company in all matters pertaining to the daily management (*gestion journalière*) and affairs of the Company. Such person(s) (i) may be a Shareholder or not and (ii) may be a member of the Board of Directors or not. In case more than one person is appointed as such, the Board of Directors may determine whether or not such persons form a collegiate body deliberating in conformity with rules determined by the Board of Directors.

17.2. The Board of Directors may appoint one or more persons for the purposes of performing specific functions at any level within the Company.

Such person(s) (i) may be a Shareholder or not and (ii) may be a member of the Board of Directors or not.

17.3. Furthermore, the Board of Directors may establish committees or sub-committees in order to deal with specific tasks, to advise the Board of Directors or to make recommendations to the Board of Directors and/or, as the case may be, the General Meeting, the members of which may be selected either from among the members of the Board of Directors or not. The composition and the powers of such committees, the terms of the appointment, removal, remuneration and duration of the mandate of its/their members, as well as its/their rules of procedure are determined by the Board of Directors. The Board of Directors shall be in charge of the supervision of the activities of the committee(s). For the avoidance of doubt, such committees shall not constitute a management committee in the sense of Article 441-11 of the Law.

#### **Article 18. Board of Directors – Binding Signatures.**

18.1. Subject as provided by these Articles and the Board of Directors Rules, the Company shall be validly bound or represented towards third parties by (i) the joint signatures of any two (2) Directors (including the signature of a Director of each class if the General Meeting has appointed different classes of Directors) or (ii) the joint or sole signature of any person(s) to whom such signatory power may have been delegated by the Board of Directors within the limits of such delegation.

18.2. Subject as provided by these Articles and the Board of Directors Rules, in respect of the daily management (*gestion journalière*) of the Company, the Company shall be validly bound or represented towards third parties by the sole signature of any person appointed to that effect in accordance with Article 17.1 or if more than one person is appointed and the Board of Directors has determined that such persons form a collegiate body, the joint signature of any two (2) members of such collegiate body appointed to that effect in accordance with Article 17.1.

#### **Article 19. Conflict of Interest.**

19.1. Save as otherwise provided by the Law, any Director or Observer who has, directly or indirectly, a financial interest conflicting with the interest of the Company in connection with a transaction falling within the competence of the Board of Directors (a **Conflict of Interest**), must inform the Board of Directors of such Conflict of Interest and must have his or her declaration recorded in the minutes of the meeting of the Board of Directors. The relevant Director or Observer may not take part in the discussions relating to such transaction nor, in the case of a Director, vote on such transaction and he or she shall not be counted for the purposes of whether the quorum is present in which case the Board of Directors may validly deliberate if at least the majority of the non-conflicted Directors are present or represented. Any such Conflict of Interest must be reported to the next General Meeting prior to such meeting taking any resolution on any other item.

19.2. Subject to any stricter provisions set out in the Board of Directors Rules, as applicable, Article 19.1 does not apply to resolutions of the

Board of Directors concerning transactions made in the ordinary course of business of the Company and which are entered into on arm's-length terms.

19.3. For the avoidance of doubt, the Board of Directors Rules may specify additional rules and consent requirements applicable to (i) Conflicts of Interest and (ii) conflicts of interest between a member of the Board of Directors or an Observer on the one hand and the Company on the other hand which do not qualify as a Conflict of Interest.

Insufficient quorum at the level of the Board of Directors.

19.4. Where, as a result of a Conflict of Interest, the number of members of the Board of Directors required by these Articles to decide and vote on the relevant matter is not reached, the Board of Directors may decide to refer the decision on that matter to the General Meeting.

Conflict of Interest at the level of the daily manager(s).

19.5. The daily manager(s) of the Company, if any, are subject to Articles 19.1 to 19.3 of these Articles provided that if only one (1) daily manager has been appointed and is in a situation of conflicting interests, the relevant decision shall be adopted by the Board of Directors.

**Article 20. Indemnification.**

20.1. The members of the Board of Directors shall not be held personally liable for the indebtedness or other obligations of the Company. As agents of the Company, they are responsible for the performance of their duties. Subject to mandatory provisions of law, every person who is, or has been, a member of the Board of Directors or officer of the Company shall be indemnified by the Company to the fullest extent permitted by law against liability and against all expenses reasonably incurred or paid by him or her in connection with any claim, action, suit or proceeding in which he or she becomes involved as a party or otherwise by virtue of his or her being or having been such a director or officer and against amounts paid or incurred by him or her in the settlement thereof. The words "claim", "action", "suit" or "proceeding" shall apply to all claims, actions, suits or proceedings (civil, criminal or otherwise including appeals), actual or threatened and the words "liability" and "expenses" shall include without limitation attorneys' fees, costs, judgments, amounts paid in settlement and other liabilities.

20.2. No indemnification shall be provided to any member of the Board of Directors or any officer of the Company (i) against any liability to the Company or its Shareholders by reason of wilful misconduct, bad faith, gross negligence or reckless disregard of the duties involved in the conduct of his or her office, (ii) with respect to any matter as to which he or she shall have been finally adjudicated to have acted in bad faith and not in the interest of the Company or (iii) in the event of a settlement, unless the settlement has been approved by a court of competent jurisdiction.

20.3. The right of indemnification herein provided shall be severable, shall not affect any other rights to which any member of the Board of Directors or any officer of the Company may now or hereafter be entitled, shall continue as to a person who has ceased to be such member or officer and shall

inure to the benefit of the heirs, executors and administrators of such a person. Nothing contained herein shall affect or limit any rights to indemnification to which corporate personnel, including members of the Board of Directors and officers of the Company, may be entitled by contract or otherwise under Applicable Law. The Company shall specifically be entitled to provide contractual indemnification (including board members, advisors and officers liability insurance) to any corporate personnel, including members of the Board of Directors, advisors or any officer of the Company, as the Company may decide upon from time to time.

20.4. Expenses in connection with the preparation and representation of a defence of any claim, action, suit or proceeding of the character described in this Article 20 shall be advanced by the Company prior to final disposition thereof upon receipt of any undertaking by or on behalf of the former or current officer or director, to repay such amount if it is ultimately determined that he or she is not entitled to indemnification under this Article 20.

#### **Article 21. Independent Auditor(s).**

21.1. The operations of the Company shall be supervised by one or more independent auditor(s) (*réviseur(s) d'entreprises agréé(s)*) in accordance with Applicable Law.

21.2. The independent auditor(s) shall be appointed by the General Meeting, which will determine their number, their remuneration and the term of their office, which may not exceed six (6) years. The independent auditor(s) shall be eligible for re-appointment.

21.3. The independent auditor(s) may only be removed by the General Meeting for cause or with its/their approval.

#### **Article 22. Accounting Year.**

22.1. The accounting year of the Company shall begin on January first (1<sup>st</sup>) and end on December thirty-first (31<sup>st</sup>) of each year.

#### **Article 23. Annual Accounts.**

##### Responsibility of the Board of Directors.

23.1. Each year, the Board of Directors must prepare an inventory of the Company's assets and liabilities, the balance sheet and the profit and loss accounts in accordance with Applicable Law.

##### Availability of documents at the registered office.

23.2. At the latest thirty (30) days prior to the annual General Meeting, the annual accounts, the report(s) of the Board of Directors, the report of the independent auditor(s) and such other documents as may be required by Applicable Law shall be deposited at the registered office of the Company, where they will be available for inspection by the Shareholders during regular business hours.

#### **Article 24. Allocation of Profits.**

##### Legal Reserve.

24.1. From the annual net profits of the Company (if any), five percent (5%) shall be allocated to the reserve required by law. This allocation shall cease to be required as soon as such legal reserve is equal to or greater than ten per cent (10%) of the issued share capital of the Company, but shall again be compulsory if the legal reserve falls below ten per cent (10%) of the issued share capital of the Company.

24.2. Sums contributed to a reserve of the Company may also be allocated to the legal reserve.

24.3. In case of a share capital reduction, the Company's legal reserve may be reduced in proportion so that it does not exceed ten per cent (10%) of the share capital.

Allocation of results by the annual General Meeting.

24.4. Upon recommendation of the Board of Directors, the annual General Meeting shall determine how the remainder of the Company's net profits shall be used in accordance with the Law and these Articles.

24.5. In the event of distributions, each Share shall be entitled to receive the same amount per Share.

24.6. The payment of the dividends to a Depositary in relation to transactions on securities, dividends, interest, matured capital or other matured monies of securities or of other financial instruments being handled through the system of such Depositary discharges the Company. Said Depositary shall distribute these funds to his or her depositors according to the amount of securities or other financial instruments recorded in their name.

24.7. Dividends that have not been claimed within five (5) years after the date on which they became due and payable revert back to the Company.

Interim dividends – Share premium and assimilated premiums.

24.8. The Board of Directors may decide to declare and pay interim dividends out of the profits and reserves available for distribution, including Share Premium and Capital Contributions, under the conditions and within the limits laid down in the Law.

24.9. Notwithstanding the foregoing and subject to the Law, the Board of Directors may in particular make use of any sums contributed to the share premium to (i) redeem Shares in accordance with these Articles, and/or (ii) convert any amount thereof into share capital in order to issue shares upon the exercise of warrants issued by the Company, at the discretion of the Board of Directors and without reserving a preferential subscription right to existing Shareholders.

24.10. The Board of Directors may create a specific reserve in respect of the exercise of any Warrants issued by the Company (the **Warrant Reserve**) and allocate and transfer sums contributed to the share premium and/or any other distributable reserve of the Company to such Warrant Reserve. The Board of Directors may, at any time, fully or partially convert amounts contributed to such Warrant Reserve to pay for the subscription price of any Ordinary Shares to be issued further to an exercise of Warrants issued by the Company. The Board

of Directors may further increase or decrease the amounts allocated to such reserve as it deems fit. The Warrant Reserve is not distributable or convertible prior to the exercise, redemption or expiration of all outstanding Warrants and may only be used to pay for the Ordinary Shares issued pursuant to the exercise of such Warrants; thereupon, the Warrant Reserve will be a distributable reserve.

Payment of dividends.

24.11. Dividends may be declared or paid in cash in euro or any other currency chosen by the Board of Directors as well as in kind including by way of issuance of Shares and may be paid at such places and times as may be determined by the Board of Directors within the limits of any decision made by the General Meeting (if any). For the avoidance of doubt, Warrants do not entitle their holders to receive any dividends.

Record date.

24.12. In the event that the General Meeting, or if applicable the Board of Directors, decides to make a distribution, including a dividend distribution (and in respect of the Board of Directors an interim dividend distribution), or to issue or otherwise issue or allot shares or other securities, the General Meeting or the Board of Directors, as the case may be, may fix any date, to the maximum extent permitted by Luxembourg law, as the record date for determining the Shareholders entitled to receive any such distribution, including any dividend distribution, share allotment or share issue.

**Article 25. Dissolution and Liquidation.**

Principles regarding the dissolution and the liquidation.

25.1. The Company may be dissolved, at any time, by a resolution of the extra-ordinary General Meeting adopted in the manner required for amendment of these Articles. In the event of the liquidation of the Company, the liquidation shall be carried out by one or more liquidators (who may be physical persons or legal entities) appointed by the extra-ordinary General Meeting deciding such liquidation. Such extra-ordinary General Meeting shall also determine the powers and the remuneration of the liquidator(s). Unless otherwise provided, the liquidators shall have the most extensive powers for the realisation of the assets and payment of the liabilities of the Company. The provisions of Article 19 apply to the liquidator(s). If the General Meeting fails to appoint a liquidator, the members of the Board of Directors then in office will, *vis-à-vis* third parties, be deemed to be the liquidators of the Company.

25.2. The surplus resulting from the realisation of the assets and the payment of the liabilities shall be distributed among the Shareholders, *mutatis mutandis*, in accordance with Article 25.3.

Distribution of liquidation surplus.

25.3. Under the liquidation of the Company, the surplus assets of the Company available for distribution among Shareholders shall be distributed *pro rata* and *pari passu* to the Shareholders, by way of advance payments or after payment (or provisions, as the case may be) of the Company's liabilities.

## **Article 26. Applicable Law.**

26.1. All matters not expressly governed by these Articles shall be determined in accordance with Luxembourg law. "

The Scrutineer informed the Meeting that the shareholders of the Company present or represented or having voted by voting form have voted as follows:

- 100% of the shareholders voted in favour of the resolution;
- 0% of the shareholders voted against the resolution;  
and
- 0% of the shareholders abstained from voting the resolution.

### **EIGHTEENTH RESOLUTION**

The Meeting resolved to ratify the terms and conditions of the Warrants (as defined in the articles of association of the Company), substantially in the form as shall remain attached to these present minutes (i.e., which document, after having been signed *ne varietur* by the members of the bureau, and by the undersigned notary, shall remain annexed to this deed for registration purposes), in order to ratify any amendments thereto as required in connection with the Company's migration to the Grand Duchy of Luxembourg.

The Scrutineer informed the Meeting that the shareholders of the Company present or represented or having voted by voting form have voted as follows:

- 100% of the shareholders voted in favour of the resolution;
- 0% of the shareholders voted against the resolution;  
and
- 0% of the shareholders abstained from voting the resolution.

### **NINETEENTH RESOLUTION**

The Meeting resolved to approve the submission, for final approval and visa-stamping, to the *Commission de surveillance du secteur financier*, by the board of directors, of the prospectus for the admission to listing and trading of the Ordinary Shares to be issued in connection with the closing of the Business Combination, the newly issued Ordinary Shares that will remain after the conversion of the Sponsor Shares and subsequent cancellation as approved under preceding resolutions 12 and 13, and the Ordinary Shares that were issued pursuant to a backstop agreement entered into on 7 October 2024 (as amended or assigned) by the Company, on Euronext Amsterdam, and in connection with the admission to listing and trading of all Ordinary Shares and the public Warrants on Euronext Paris, and the Meeting resolved to approve the listing of all (newly issued) Ordinary Shares on Euronext

Amsterdam and admission to listing and trading of all Ordinary Shares and public Warrants on Euronext Paris.

The Scrutineer informed the Meeting that the shareholders of the Company present or represented or having voted by voting form have voted as follows:

- 100% of the shareholders voted in favour of the resolution;
- 0% of the shareholders voted against the resolution;  
and
- 0% of the shareholders abstained from voting the resolution.

#### **TWENTIETH RESOLUTION**

The Meeting resolved to approve the application for the inclusion of the Ordinary Shares and public Warrants in the Euroclear Nederland system. The Meeting acknowledged and, to the extent necessary, approved the entry by the Company, as issuer, together with, *inter alios*, Euroclear Nederland, as central securities depository, into two master deeds, governed by Dutch law, relating to the delivery of the Ordinary Shares and public Warrants respectively, as required for the purpose of such inclusion in the Euroclear Nederland System.

The Scrutineer informed the Meeting that the shareholders of the Company present or represented or having voted by voting form have voted as follows:

- 100% of the shareholders voted in favour of the resolution;
- 0% of the shareholders voted against the resolution;  
and
- 0% of the shareholders abstained from voting the resolution.

#### **TWENTY-FIRST RESOLUTION**

The Meeting resolved to approve the proposed Business Combination.

The Scrutineer informed the Meeting that the shareholders of the Company present or represented or having voted by voting form have voted as follows:

- 100% of the shareholders voted in favour of the resolution;
- 0% of the shareholders voted against the resolution;  
and
- 0% of the shareholders abstained from voting the resolution.

#### **TWENTY-SECOND RESOLUTION**

The Meeting resolved to (i) amend article 2.1 of the articles of association of the Company to change the corporate name of the Company from "Iris

Financial S.A." to "Younited Financial S.A.", and (ii) amend article 14.2 of the articles of association of the Company to increase the number of directors to at least ten (10), each with effect as of the closing of the Business Combination.

The Meeting further resolved to authorize the board of directors of the Company to acknowledge occurrence of the condition stipulated in the nineteenth resolution, and to subsequently record and to formalize such decision through a related notarial acknowledgement deed.

The Scrutineer informed the Meeting that the shareholders of the Company present or represented or having voted by voting form have voted as follows:

- 100% of the shareholders voted in favour of the resolution;
- 0% of the shareholders voted against the resolution;  
and
- 0% of the shareholders abstained from voting the resolution.

#### **TWENTY-THIRD RESOLUTION**

The Meeting resolved to (i) appoint BPIFRANCE INVESTISSEMENT, a simplified joint stock-company (*société par actions simplifiée*) governed by the laws of France, registered with the *Registre de Commerce et des Sociétés de Créteil* under number 433 975 224 and with registered office at 27/31, Avenue du General Leclerc, 94710 Maisons-Alfort, France, represented by Arnaud André Robert Maurice CAUDOUX, born on 16 December 1970 in Lille (France), with his professional address at BPIFrance, 27/31, Avenue du General Leclerc, 94710 Maisons-Alfort, France, as its permanent representative, Paul Francis Dominique Gilles GRAPINET, born on 3 July 1963 in Aix-en-Provence (France), with his professional address at 12, avenue des 27 Martyrs, 78400 Chatou, France, and Eurazeo Global Investors, a simplified joint stock-company (*société par actions simplifiée*) governed by the laws of France, registered with the *Registre de Commerce et des Sociétés de Lyon* under number 414 908 624 and with registered office at 1, rue Georges Berger, 75017 Paris, France, represented by Romain Augustin Christian Bernard Marie MOMBERT, born on 9 October 1992 in Paris (France), with his professional address at Eurazeo, 66, Rue Pierre Charron, 74008 Paris, France, as its permanent representative as new directors (*administrateurs*) of the Company for a term ending at the annual general meeting of shareholders to be held in 2026 to approve the annual accounts 2025 and (ii) authorize the board of directors of the Company to implement an employee stock option plan (*plan d'attribution gratuite d'action*) of the Company for the grant of shares representing a maximum of 6 % of the fully diluted shares of the Company and generally, take all necessary actions to implement all provisions of the management earn-out contemplated in the context of the Business Combination, each with effect as of the closing of the Business Combination.

The Scrutineer informed the Meeting that the shareholders of the Company present or represented or having voted by voting form have voted as follows:

- 100% of the shareholders voted in favour of the resolution;
- 0% of the shareholders voted against the resolution; and
- 0% of the shareholders abstained from voting the resolution.

#### **TWENTY-FOURTH RESOLUTION**

The Meeting resolved to approve by an advisory vote the Company's remuneration policy, in such form as shall remain attached to these present minutes (i.e., which document, after having been signed *ne varietur* by the members of the bureau, and by the undersigned notary, shall remain annexed to this deed for registration purposes), for a period of four (4) years as specified in the Luxembourg shareholders' rights law and with effect as of the closing of the Business Combination.

The Scrutineer informed the Meeting that the shareholders of the Company present or represented or having voted by voting form have voted as follows:

- 100% of the shareholders voted in favour of the resolution;
- 0% of the shareholders voted against the resolution; and
- 0% of the shareholders abstained from voting the resolution.

There being no further items on the present agenda, the Meeting was closed.

#### **ESTIMATE OF COSTS**

The expenses, costs, fees and charges of any kind whatsoever which will have to be borne by the Company as a result of the present deed were estimated at approximately eight thousand seven hundred euros (EUR 8,700).

#### **DECLARATION**

The undersigned notary, who understands English, stated that on request of the appearing parties, the present deed was worded in English, followed by a French version, and in case of discrepancies between the English and the French text, the English version will prevail.

Whereof, the present notarial deed was drawn up in Ettelbruck, on the day indicated at the beginning of this deed.

The document having been read to the appearing parties' proxyholder and to the members of the bureau known to the notary by name, first name, civil status and residence, the appearing parties' proxyholder and the members of the bureau signed together with us, the notary, the present original deed.

**SUIT LA VERSION FRANÇAISE DU TEXTE QUI PRECEDE :**

L'an deux mille vingt-quatre, le douzième jour du mois de décembre.

Par-devant moi, Maître **Marc ELVINGER**, notaire de résidence à Ettelbruck, Grand-Duché de Luxembourg,

s'est tenue une assemblée générale extraordinaire (l'"**Assemblée**") des actionnaires d'**Iris Financial**, une société exonérée à responsabilité limitée constituée en vertu des lois des îles Caïmans, dont le siège social est situé à Harbour Place, 103 South Church Street, P.O. Box 10240, KY1-1002, Grand Cayman, Îles Caïmans, et enregistrée au Registre général des Îles Caïmans sous le numéro 371803 (la "**Société**").

L'Assemblée a été ouverte et présidée par Béatrice Boulord, clerc de notaire, ayant son adresse professionnelle à Ettelbruck, Grand-Duché de Luxembourg (le "**Président**"), ce qui a été approuvé par l'Assemblée.

Le Président a demandé à Isabel Dias, clerc de notaire, ayant son adresse professionnelle à Ettelbruck, Grand-Duché de Luxembourg, d'exercer les fonctions de secrétaire (le "**Secrétaire**") et de scrutateur de l'Assemblée (le "**Scrutateur**"), ce qui a été approuvé par l'Assemblée.

Le bureau de l'Assemblée a été approuvé par l'Assemblée.

Le Président a en outre déclaré et demandé au notaire soussigné de déclarer ce qui suit :

- A. que cette assemblée générale a été dûment convoquée conformément aux lois applicables dans les îles Caïmans, par des avis contenant l'ordre du jour ci-dessous envoyés le 29 novembre 2024 et par la publication sur le site web de la Société au lien suivant : [https://www.irisfinancial.co/investor\\_resources.php](https://www.irisfinancial.co/investor_resources.php) ;
- B. que le résumé des votes pouvant être exprimés et tels que votés par les actionnaires votants, le nombre de leurs actions ainsi que le nombre d'actions propres détenues par la Société elle-même sont indiqués sur une déclaration émise par ABN AMRO Bank N.V. en sa qualité d'agent d'Euroclear Amsterdam désigné par la Société (l'"**Aperçu des Votes**") qui, signée par ABN AMRO Bank N.V., les membres du bureau de l'Assemblée et le notaire soussigné, restera annexée au présent acte pour être déposée en même temps auprès des autorités chargées de l'enregistrement ;
- C. qu'il ressort de l'Aperçu des Votes que, pour l'ensemble des quinze millions neuf cent deux mille sept cent quatre-vingts (15.902.780) actions ordinaires et des cinq millions sept cent cinquante mille (5.750.000) Actions de Sponsor, représentant ensemble cent pour cent (100 %) des actions de la Société ayant droit de vote, les droits de vote respectifs ont été dûment exécutés comme indiqué dans l'Aperçu des Votes (étant entendu que les droits de vote attachés aux vingt millions (20.000.000) d'actions ordinaires détenues par la Société comme actions

propres sont suspendues et ne sont donc pas prises en compte pour le calcul du quorum et de la majorité), qui était par conséquent régulièrement constituée et a pu valablement délibérer et statuer sur son ordre du jour connu des actionnaires ;

D. que l'ordre du jour de l'Assemblée était le suivant :

#### **ORDRE DU JOUR**

1. Confirmation de la décision prise aux îles Caïmans le 21 novembre 2024, et approbation de la décision de transférer le siège social, l'administration centrale et le siège de direction effective de la Société des îles Caïmans au Grand-Duché de Luxembourg, à compter de la date des présentes, sans altération de la personnalité juridique ;
2. Acceptation de la nationalité luxembourgeoise résultant du transfert du siège social, de l'administration centrale et du siège de direction effective de la Société au Grand-Duché de Luxembourg et que la Société soit soumise à la législation du Grand-Duché de Luxembourg à compter de la date des présentes ;
3. Adoption, pour l'application de la loi luxembourgeoise du 10 août 1915 sur les sociétés commerciales, telle que modifiée, de la forme juridique d'une société anonyme de droit luxembourgeois ;
4. Reconnaissance et, dans la mesure nécessaire, approbation du bilan de la Société sur la base des comptes pro forma au 31 octobre 2024 ;
5. Annulation de la valeur nominale des actions du capital social de la Société ;
6. Conversion de la devise du capital social de la Société du dollar américain (USD) à l'euro (EUR) sur la base du taux de change USD/EUR publié par la Banque centrale européenne le 11 décembre 2024 ;
7. Conversion de tous les comptes dans les livres de la Société du dollar américain (USD) en euro (EUR) ;
8. Augmentation du capital social de la Société pour le porter à un montant de quatre cent seize mille cinq cent vingt-sept euros et quatre-vingts centimes (416.527,80 EUR) par incorporation de réserves existantes, sans émission de nouvelles actions mais par augmentation de la valeur nominale des actions existantes et, à cet égard, reconnaissance de la lettre de confirmation du conseil d'administration de la Société sur le montant des réserves comptabilisées dans les comptes de la Société ;
9. Reconnaissance de la démission et octroi de décharge à la direction actuelle de la Société et nomination de (i) Sergi HERRERO NOGUERA, (ii) Sally Jennifer TENNANT, (iii) Ismaël

Antoine EMÉLIEN, (iv) Elizabeth CRITCHLEY, (v) Timothy Clark COLLINS, (vi) Thomas William David ISAAC, et (vii) Rodney O'NEAL en tant que nouveaux administrateurs de la Société pour un mandat prenant fin lors de l'assemblée générale annuelle des actionnaires qui se tiendra en 2026 pour approuver les comptes annuels 2025 ;

10. Création de deux classes d'actions supplémentaires, à savoir les actions de classe B et les actions de classe C, sans désignation de valeur nominale (les "**Actions de Classe B**" et les "**Actions de Classe C**") ayant les droits qui y sont attachés dans les statuts de la Société, tels qu'ils ont été modifiés et refondus conformément au point 17 de cet ordre du jour et devant être émises à l'avenir pour satisfaire aux obligations de la Société en matière de compléments de prix et d'incitations à la gestion ;
11. Introduction dans les statuts de la Société d'un capital autorisé d'un montant de quatre cent trente-six mille deux cent cinq euros (436.205,- EUR) (excluant le capital social émis), et en relation avec cela, octroi du pouvoir approprié au conseil d'administration de la Société pour :
  - i. émettre des Actions Ordinaires, des Actions de Classe B et/ou des Actions de Classe C (étant entendu que le nombre d'Actions à émettre ne dépassera pas un nombre égal au capital autorisé divisé par la valeur nominale des Actions émises), accorder des options ou des bons de souscription d'Actions Ordinaires, d'Actions de Classe B et/ou d'Actions de Classe C et émettre tout autre instrument donnant accès à des actions, avec la possibilité pour le conseil d'administration de la Société de limiter et/ou d'annuler les droits de souscription préférentiels des actionnaires existants de la Société ;
  - ii. convertir ou échanger des actions, en particulier convertir ou échanger des Actions de Classe B, des Actions de Classe C, ainsi que des Actions de Sponsor en Actions Ordinaires ;
  - iii. annuler les actions émises et rachetées par ou retransférées à la Société ;

Approbation du rapport du conseil d'administration de la Société concernant l'introduction d'une telle clause de capital social autorisé et la limitation et/ou l'annulation relative des droits de souscription préférentiels des actionnaires existants de la Société ;

12. Autorisation au conseil d'administration de la Société de convertir jusqu'à cinq millions sept cent cinquante mille (5.750.000) Actions de Sponsor en cinq millions sept cent cinquante mille (5.750.000) Actions Ordinaires ;

13. Autorisation au conseil d'administration de la Société d'annuler jusqu'à neuf cent quatre mille quatre cent quatre-vingt-six (904.486) Actions Ordinaires après la conversion décrite au point 12 ;
14. Établissement du siège social, de l'administration centrale et du siège de direction effective de la Société au 17, Boulevard Friedrich Wilhelm Raiffeisen, L-2411 Luxembourg, Grand-Duché de Luxembourg ;
15. Nomination de KPMG Audit S.à r.l. en tant que réviseur d'entreprises agréé de la Société pour un mandat prenant fin lors de l'assemblée générale annuelle des actionnaires qui se tiendra en 2026 pour approuver les comptes annuels 2025 ;
16. Reconnaissance que le premier exercice de la Société commencera à la date des présentes et se terminera le 31 décembre 2024 ;
17. Modification et refonte des statuts de la Société afin de les conformer aux lois du Grand-Duché de Luxembourg suite à l'acceptation par la Société de la nationalité luxembourgeoise et de refléter les décisions à adopter dans le cadre des points susmentionnés ;
18. Approbation des termes et conditions des Warrants (tels que définis dans les statuts de la Société), afin de ratifier toute modification de ceux-ci requise dans le cadre de la migration de la Société vers le Grand-Duché de Luxembourg ;
19. Approbation de la soumission du prospectus d'admission à la cote dans le cadre de l'admission à la cote et à la négociation sur Euronext Amsterdam des Actions Ordinaires émises dans le cadre de la clôture du Regroupement d'Entreprises (tel que défini ci-dessous), des Actions Ordinaires qui resteront après la conversion des Actions de Sponsor et l'annulation subséquente telle qu'approuvée dans les résolutions précédentes 12 et 13, et les Actions Ordinaires qui ont été émises en vertu d'un accord de backstop conclu le 7 octobre 2024 (tel que modifié ou transféré) par la Société, et en relation avec l'admission à la cotation et à la négociation sur Euronext Paris de toutes les Actions Ordinaires et des Warrants publics, et l'approbation de l'admission à la cotation et à la négociation sur Euronext Amsterdam de toutes les Actions Ordinaires (nouvellement émises) et de l'admission à la cotation et à la négociation sur Euronext Paris de toutes les Actions Ordinaires et des Warrants publics ;
20. Approbation de la demande d'inclusion des Actions Ordinaires et des Warrants publics dans le système Euroclear Nederland et reconnaissance et, dans la mesure nécessaire, approbation de l'inscription de la Société dans deux actes principaux relatifs à la

livraison des Actions Ordinaires et des Warrants publics dans le système Euroclear Nederland ;

21. Approbation du projet de regroupement d'entreprises entre la Société et Younited S.A., une société anonyme française ayant son siège social au 21, rue de Châteaudun, 75009 Paris, France, immatriculée au Registre du Commerce et des Sociétés de Paris sous le numéro 517 586 376 (le « **Regroupement d'Entreprises** ») ;
22. Sous réserve de l'approbation du point 21 de l'ordre du jour et avec effet à la clôture du Regroupement d'Entreprises, (i) modification de l'article 2.1 des statuts de la Société pour changer la dénomination sociale de la Société de "Iris Financial S.A." à "Younited Financial S.A." et (ii) modification de l'article 14.2 des statuts de la Société afin d'augmenter le nombre d'administrateurs à au moins dix (10), et autorisation au conseil d'administration de la Société d'enregistrer et de formaliser ces décisions par un constat notarié ;
23. Sous réserve de l'approbation du point 21 de l'ordre du jour et avec effet à la clôture du Rapprochement d'Entreprises, (i) nomination de BPIFRANCE INVESTISSEMENT, représentée par Arnaud André Robert Maurice CAUDOUX en tant que son représentant permanent, Paul Francis Dominique Gilles GRAPINET, et Eurazeo Global Investors, représentée par Romain Augustin Christian Bernard Marie MOMBERT en tant que son représentant permanent, chacun en tant que nouveaux administrateurs de la Société pour un mandat prenant fin lors de l'assemblée générale annuelle des actionnaires qui se tiendra en 2026 pour approuver les comptes annuels 2025 et (ii) approbation et autorisation au conseil d'administration de la Société de mettre en œuvre un plan d'attribution gratuite d'actions de la Société pour l'attribution d'actions représentant un maximum de 6 % des actions entièrement diluées de la Société à la date de clôture du Regroupement d'Entreprises et, de manière générale, prendre toutes les mesures nécessaires pour mettre en œuvre toutes les dispositions du management earn-out envisagé dans le cadre du Regroupement d'Entreprises ;
24. Sous réserve de l'approbation du point 21 de l'ordre du jour et avec effet à compter de la clôture du Regroupement d'Entreprises, approbation de la politique de rémunération de la Société ; et
25. Divers.

Ensuite, après délibération, l'Assemblée a pris les résolutions suivantes :

#### **PREMIERE RESOLUTION**

L'Assemblée a décidé de confirmer la décision prise par les actionnaires de la Société aux Iles Caïmans le 21 novembre 2024 et d'approuver la décision

de transférer le siège social, l'administration centrale et le siège de direction effective de la Société des Iles Caïmans au Grand-Duché de Luxembourg, à compter de la date des présentes, sans interruption de la personnalité juridique.

Le Scrutateur a informé l'Assemblée que les actionnaires de la Société présents ou représentés ou ayant voté par bulletin de vote ont voté comme suit :

- 100 % des actionnaires ont voté en faveur de la résolution ;
- 0 % des actionnaires ont voté contre la résolution ; et
- 0 % des actionnaires se sont abstenus de voter la résolution.

#### **DEUXIÈME RESOLUTION**

L'Assemblée a décidé d'accepter la nationalité luxembourgeoise résultant du transfert du siège social, de l'administration centrale et du siège de direction effective de la Société au Grand-Duché de Luxembourg et que la Société soit soumise à la législation du Grand-Duché de Luxembourg à compter de la date des présentes.

Le Scrutateur a informé l'Assemblée que les actionnaires de la Société présents ou représentés ou ayant voté par bulletin de vote ont voté comme suit :

- 100 % des actionnaires ont voté en faveur de la résolution ;
- 0 % des actionnaires ont voté contre la résolution ; et
- 0 % des actionnaires se sont abstenus de voter la résolution.

#### **TROISIÈME RESOLUTION**

L'Assemblée a décidé d'adopter, aux fins de la loi luxembourgeoise du 10 août 1915 sur les sociétés commerciales, telle que modifiée, la forme juridique d'une société anonyme de droit luxembourgeois.

Le Scrutateur a informé l'Assemblée que les actionnaires de la Société présents ou représentés ou ayant voté par bulletin de vote ont voté comme suit :

- 100 % des actionnaires ont voté en faveur de la résolution ;
- 0 % des actionnaires ont voté contre la résolution ; et
- 0 % des actionnaires se sont abstenus de voter la résolution.

#### **QUATRIÈME RESOLUTION**

L'Assemblée a décidé de prendre acte et, dans la mesure nécessaire, d'approuver le bilan de la Société sur la base des comptes pro forma au 31 octobre 2024.

Ledit bilan, après avoir été signé *ne varietur* par les membres du bureau et par le notaire soussigné, restera annexé au présent acte aux fins d'enregistrement.

Le Scrutateur a informé l'Assemblée que les actionnaires de la Société présents ou représentés ou ayant voté par bulletin de vote ont voté comme suit :

- 100 % des actionnaires ont voté en faveur de la résolution ;
- 0 % des actionnaires ont voté contre la résolution ; et
- 0 % des actionnaires se sont abstenus de voter la résolution.

#### **CINQUIÈME RESOLUTION**

L'Assemblée a décidé d'annuler la valeur nominale des actions du capital social de la Société.

L'Assemblée a décidé de reconnaître que le capital social de la Société s'élève à quatre mille cent soixante-cinq dollars américains et vingt-huit centimes (4.165,28 USD) et est représenté par trente-cinq millions neuf cent deux mille sept cent quatre-vingts (35.902.780) actions ordinaires et cinq millions sept cent cinquante mille (5.750.000) actions de sponsor sans valeur nominale.

Le Scrutateur a informé l'Assemblée que les actionnaires de la Société présents ou représentés ou ayant voté par bulletin de vote ont voté comme suit :

- 100 % des actionnaires ont voté en faveur de la résolution ;
- 0 % des actionnaires ont voté contre la résolution ; et
- 0 % des actionnaires se sont abstenus de voter la résolution.

#### **SIXIÈME RESOLUTION**

L'Assemblée a décidé de convertir la devise du capital social de la Société du dollar américain (USD) en euro (EUR) sur base du taux de change USD/EUR publié par la Banque centrale européenne le 11 décembre 2024.

L'Assemblée a décidé de constater que le capital social de la Société s'élève par conséquent à trois mille neuf cent soixante-quatre euros et dix centimes (3.964.10) et est représenté par trente-cinq millions neuf cent deux mille sept cent quatre-vingts (35.902.780) actions ordinaires et cinq millions sept cent cinquante mille (5.750.000) actions de sponsor sans valeur nominale.

Le Scrutateur a informé l'Assemblée que les actionnaires de la Société présents ou représentés ou ayant voté par bulletin de vote ont voté comme suit :

- 100 % des actionnaires ont voté en faveur de la résolution ;
- 0 % des actionnaires ont voté contre la résolution ; et
- 0 % des actionnaires se sont abstenus de voter la résolution.

#### **SEPTIÈME RESOLUTION**

L'Assemblée a décidé de convertir tous les comptes des livres de la Société de dollar américain (USD) en euro (EUR).

Le Scrutateur a informé l'Assemblée que les actionnaires de la Société présents ou représentés ou ayant voté par bulletin de vote ont voté comme suit :

- 100 % des actionnaires ont voté en faveur de la résolution ;
- 0 % des actionnaires ont voté contre la résolution ; et
- 0 % des actionnaires se sont abstenus de voter la résolution.

#### **HUITIÈME RESOLUTION**

L'Assemblée a décidé d'augmenter le capital social de la Société d'un montant de quatre cent douze mille cinq cent soixante-trois euros et soixante-dix centimes (412.563,70 EUR) pour le porter à un montant de quatre cent seize mille cinq cent vingt-sept euros et quatre-vingts centimes (416.527,80 EUR) par incorporation des réserves existantes, sans émission de nouvelles actions mais par augmentation de la valeur nominale des actions existantes.

À cet égard, l'Assemblée a décidé de prendre acte de la lettre de confirmation du conseil d'administration de la Société concernant le montant des réserves inscrites dans les comptes de la Société et en particulier l'existence de réserves d'un montant minimum de quatre cent douze mille cinq cent soixante-trois euros et soixante-dix centimes (412.563,70 EUR).

Ladite lettre, après avoir été signée *ne varietur* par les membres du bureau et par le notaire soussigné, restera annexée au présent acte aux fins d'enregistrement.

L'Assemblée a décidé de constater que le capital social de la Société s'élève par conséquent à quatre cent seize mille cinq cent vingt-sept euros et quatre-vingts centimes (416.527,80 EUR) et est représenté par trente-cinq millions neuf cent deux mille sept cent quatre-vingts (35.902.780) actions ordinaires et cinq millions sept cent cinquante mille (5.750.000) actions de sponsor sans valeur nominale.

Le Scrutateur a informé l'Assemblée que les actionnaires de la Société présents ou représentés ou ayant voté par bulletin de vote ont voté comme suit :

- 100 % des actionnaires ont voté en faveur de la résolution ;
- 0 % des actionnaires ont voté contre la résolution ; et
- 0 % des actionnaires se sont abstenus de voter la résolution.

#### **NEUVIÈME RESOLUTION**

L'Assemblée a décidé de prendre acte de la démission de Sergi HERRERO NOGUERA, Sally Jennifer TENNANT, Ismaël Antoine EMÉLIEN, Elizabeth CRITCHLEY, Timothy Clark COLLINS, Thomas William David ISAAC, et Rodney O'NEAL de leur mandat d'administrateurs de la Société et de leur donner décharge pour l'exercice de leurs fonctions durant leur mandat, dans la mesure où la loi le permet.

L'Assemblée a décidé de nommer les personnes suivantes en tant que nouveaux administrateurs de la Société, chaque fois pour un mandat prenant fin lors de l'assemblée générale annuelle des actionnaires qui se tiendra en 2026 pour approuver les comptes annuels 2025 :

- Sergi HERRERO NOGUERA, né le 7 avril 1981 à Puigcerda (Espagne), dont l'adresse professionnelle est chez C/ Vicente Huidobro, 4, 28050 Madrid, Espagne ;
- Sally Jennifer TENNANT, née le 27 juin 1955 à Genève (Suisse), dont l'adresse professionnelle est à Richmond House, Walker Road, Stevenage Hertfordshire, SG1 3QP, Royaume-Uni ;
- Ismaël Antoine EMÉLIEN, né le 9 mars 1987 à Saint-Martin-D'Hères (France), dont l'adresse professionnelle est au 27 Boulevard Saint Martin, Paris, 75003, France ;
- Elizabeth CRITCHLEY, née le 8 mai 1976 à Londres (Royaume-Uni), dont l'adresse professionnelle est à Ripplewood Advisors Ltd, 8 St James Place, Londres, SW1A 1 NP, Royaume-Uni ;
- Timothy Clark COLLINS, né le 8 octobre 1956 au Kentucky (Etats-Unis), dont l'adresse professionnelle est à Ripplewood Advisors LLC, 767 Fifth Avenue, NY 10053, Etats-Unis d'Amérique ;
- Thomas William David ISAAC, né le 9 janvier 1963 à Oxford (Royaume-Uni), dont l'adresse professionnelle est à Ripplewood Advisors Ltd, 8 St James Place, Londres, SW1A 1 NP, Royaume-Uni ; et
- Rodney O'NEAL, né le 27 août 1953 en Ohio (Etats-Unis), dont l'adresse professionnelle est au 5712 N Bay RD, Miami Beach, FL 33140-2035, Etats-Unis d'Amérique.

Le Scrutateur a informé l'Assemblée que les actionnaires de la Société présents ou représentés ou ayant voté par bulletin de vote ont voté comme suit :

- 100 % des actionnaires ont voté en faveur de la résolution ;
- 0 % des actionnaires ont voté contre la résolution ; et
- 0 % des actionnaires se sont abstenus de voter la résolution.

#### **DIXIÈME RESOLUTION**

L'Assemblée a décidé de créer deux classes d'actions supplémentaires, à savoir les Actions de Classe B et les Actions de Classe C, ayant les droits qui y sont attachés dans les statuts de la Société, tels qu'ils ont été modifiés et refondus conformément à la résolution à adopter au titre du point 17 de l'ordre du jour et à émettre à l'avenir pour satisfaire aux obligations de la Société en matière de compléments de prix et d'incitations à la gestion.

Le Scrutateur a informé l'Assemblée que les actionnaires de la Société présents ou représentés ou ayant voté par bulletin de vote ont voté comme suit :

- 100 % des actionnaires ont voté en faveur de la résolution ;
- 0 % des actionnaires ont voté contre la résolution ; et
- 0 % des actionnaires se sont abstenus de voter la résolution.

#### **ONZIÈME RESOLUTION**

L'Assemblée a décidé d'introduire dans les statuts de la Société un capital autorisé d'un montant de quatre cent trente-six mille deux cent cinq euros (436.205.- EUR) (excluant le capital social émis) et, à cet égard, d'accorder les pouvoirs appropriés au conseil d'administration de la Société pour une période maximale de cinq ans à compter de la date de la présente assemblée :

- i. d'émettre des Actions Ordinaires, des Actions de Classe B et/ou des Actions de Classe C, (étant entendu que le nombre d'Actions à émettre ne dépassera pas un nombre égal au Capital Autorisé divisé par la valeur nominale des Actions émises), accorder des options ou des bons de souscription d'Actions Ordinaires, d'Actions de Classe B et/ou d'Actions de Classe C et émettre tout autre instrument donnant accès à des actions, avec la possibilité pour le conseil d'administration de la Société de limiter et/ou d'annuler les droits de souscription préférentiels des actionnaires existants de la Société ;

- ii. de convertir des actions, en particulier convertir des Actions de Classe B, des Actions de Classe C, ainsi que des Actions de Sponsor en Actions Ordinaires ;
- iii. d'annuler les actions émises et rachetées par ou retransférées à la Société.

A cet égard, l'Assemblée a décidé d'approuver le rapport du conseil d'administration de la Société concernant l'introduction d'une telle clause de capital social autorisé dans les statuts de la Société.

L'Assemblée a reconnu être pleinement informée de ce rapport qui, après avoir été signé *ne varietur* par les membres du bureau et par le notaire soussigné, restera annexé au présent acte aux fins d'enregistrement.

L'Assemblée a en outre décidé que cette autorisation pourra être utilisée par le conseil d'administration de la Société pendant une durée maximale de trente-huit (38) mois à compter de ce jour pour procéder à l'émission d'actions gratuites ou à l'attribution d'options de souscription ou d'achat d'actions au profit de salariés ou de mandataires sociaux de la Société ou de ses filiales.

En cas d'émission d'actions gratuites, le conseil d'administration de la Société devra déterminer :

- le nombre total d'actions gratuites attribuées, qui ne peut excéder quinze pourcent (15 %) du capital social à la date de la décision du conseil d'administration de la Société ;
- une période d'acquisition d'une durée minimale qui ne peut être inférieure à un an ;
- le cas échéant, une période de conservation d'une durée minimale telle que la durée cumulée des périodes d'acquisition et de conservation ne soit pas inférieure à deux ans.

Le conseil d'administration de la Société peut prévoir l'acquisition définitive des actions avant l'expiration de la période d'acquisition en cas d'invalidité du bénéficiaire. En outre, le conseil d'administration de la Société peut prévoir qu'en cas de décès du bénéficiaire, ses héritiers peuvent demander, dans un délai de six mois à compter de la date du décès, la remise immédiate des actions gratuites.

Le Scrutateur a informé l'Assemblée que les actionnaires de la Société présents ou représentés ou ayant voté par bulletin de vote ont voté comme suit :

- 100 % des actionnaires ont voté en faveur de la résolution ;
- 0 % des actionnaires ont voté contre la résolution ; et
- 0 % des actionnaires se sont abstenus de voter la résolution.

#### **DOUZIÈME RESOLUTION**

L'Assemblée a décidé d'autoriser le conseil d'administration à convertir jusqu'à cinq millions sept cent cinquante mille (5.750.000) Actions de Sponsor en cinq millions sept cent cinquante mille (5.750.000) Actions Ordinaires.

Le Scrutateur a informé l'Assemblée que les actionnaires de la Société présents ou représentés ou ayant voté par bulletin de vote ont voté comme suit :

- 100 % des actionnaires ont voté en faveur de la résolution ;
- 0 % des actionnaires ont voté contre la résolution ; et
- 0 % des actionnaires se sont abstenus de voter la résolution.

#### **TREIZIÈME RESOLUTION**

L'Assemblée a décidé d'autoriser le conseil d'administration d'annuler jusqu'à neuf cent quatre mille quatre cent quatre-vingt-six (904.486) Actions Ordinaires.

Le Scrutateur a informé l'Assemblée que les actionnaires de la Société présents ou représentés ou ayant voté par bulletin de vote ont voté comme suit :

- 100 % des actionnaires ont voté en faveur de la résolution ;
- 0 % des actionnaires ont voté contre la résolution ; et
- 0 % des actionnaires se sont abstenus de voter la résolution.

#### **QUATORZIÈME RESOLUTION**

L'Assemblée a décidé d'établir le siège social, l'administration centrale et le siège de direction effective de la Société au 17, Boulevard Friedrich Wilhelm Raiffeisen, L-2411 Luxembourg, Grand-Duché de Luxembourg.

Le Scrutateur a informé l'Assemblée que les actionnaires de la Société présents ou représentés ou ayant voté par bulletin de vote ont voté comme suit :

- 100 % des actionnaires ont voté en faveur de la résolution ;
- 0 % des actionnaires ont voté contre la résolution ; et
- 0 % des actionnaires se sont abstenus de voter la résolution.

#### **QUINZIÈME RESOLUTION**

L'Assemblée a décidé de nommer la personne suivante en tant que réviseur d'entreprise de la Société pour un mandat prenant fin lors de l'assemblée

générale annuelle des actionnaires qui se tiendra en 2026 pour approuver les comptes annuels 2025 :

**KPMG Audit S.à r.l.**, une société à responsabilité limitée de droit luxembourgeois, dont le siège social est situé au 39, avenue John F. Kennedy, L-1855 Luxembourg, inscrite au Registre de commerce et des sociétés, Luxembourg, sous le numéro B149133.

Le Scrutateur a informé l'Assemblée que les actionnaires de la Société présents ou représentés ou ayant voté par bulletin de vote ont voté comme suit :

- 100 % des actionnaires ont voté en faveur de la résolution ;
- 0 % des actionnaires ont voté contre la résolution ; et
- 0 % des actionnaires se sont abstenus de voter la résolution.

#### **SEIZIÈME RESOLUTION**

L'Assemblée a décidé de reconnaître que l'exercice en cours de la Société se terminera le 31 décembre 2024.

Le Scrutateur a informé l'Assemblée que les actionnaires de la Société présents ou représentés ou ayant voté par bulletin de vote ont voté comme suit :

- 100 % des actionnaires ont voté en faveur de la résolution ;
- 0 % des actionnaires ont voté contre la résolution ; et
- 0 % des actionnaires se sont abstenus de voter la résolution.

#### **DIX-SEPTIÈME RESOLUTION**

L'Assemblée a décidé de modifier et de refondre les statuts de la Société, qui se lisent désormais comme suit :

« **Article 1. Définitions.**

Pour ce qui est de l'interprétation des présents statuts, à moins que le contexte ne l'indique de manière différente, les termes suivants auront les significations suivantes :

|               |                                                                                                                                                                                |
|---------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Destinataires | a la signification donnée à ce terme à l'article 12.7.                                                                                                                         |
| Affiliés      | signifie, à l'égard de toute Personne, toute autre Personne Contrôlant directement ou indirectement cette Personne, Contrôlée par ou sous Contrôle commun avec cette Personne. |

|                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|---------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Législation Applicable                | signifie, à l'égard de toute Personne, toutes les dispositions des lois, statuts, ordonnances, règles, règlements, permis, certificats, jugements, décisions, décrets ou ordonnances de toute autorité gouvernementale applicables à cette Personne.                                                                                                                                    |
| Statuts                               | signifie les présents statuts de la Société, tels que modifiés de temps à autre.                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Capital Autorisé                      | a la signification donnée à ce terme à l'article 7.1.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Conseil d'Administration              | signifie le conseil d'administration de la Société.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Règlement du Conseil d'Administration | signifie le règlement interne de gouvernance d'entreprise du Conseil d'Administration, tel qu'adopté par le Conseil d'Administration, qui contient les règles selon lesquelles le Conseil d'Administration tient ses réunions, y compris, mais sans s'y limiter, les modalités de conduite de ces réunions, les questions réservées et les règles spécifiques de quorum et de majorité. |
| Regroupement d'Entreprises            | signifie l'opération d'échange d'actions entre la Société, l'Entité Sponsor, la Cible, et les actionnaires de la Cible par laquelle (entre autres choses) les actionnaires de la Cible ont apporté la majorité absolue des actions de la Cible à la Société en échange d'Actions Ordinaires de la Société.                                                                              |
| Jour Ouvrable                         | signifie tout jour, autre qu'un samedi, un dimanche ou un jour férié, durant lequel les banques sont ouvertes au Luxembourg, aux Pays-Bas et en France.                                                                                                                                                                                                                                 |
| Apports en Capitaux                   | a la signification donnée à ce terme à l'article 6.3.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Président                             | a la signification donnée à ce terme à l'article 15.1.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Changement de Contrôle                | signifie la prise de Contrôle d'une Personne (autre qu'une personne physique).                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Actions de Classe B                   | signifie les actions convertibles de la Société sans valeur nominale, assorties des droits et obligations énoncés dans les Statuts, et l' <b>Action de Classe B</b> désigne l'une quelconque d'entre elles.                                                                                                                                                                             |
| Actions de Classe C                   | signifie les actions convertibles de la Société sans valeur nominale, assorties des droits et obligations                                                                                                                                                                                                                                                                               |

|                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|---------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                     | énoncés dans les Statuts, et l' <b>Action de Classe C</b> désigne l'une quelconque d'entre elles.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Date de Réalisation | désigne la date de réalisation du Regroupement d'Entreprises.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Société             | a la signification donnée à ce terme à l'article 2.1.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Conflit d'Intérêts  | a la signification donnée à ce terme à l'article 19.1.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Contrôle            | d'une Personne signifie la possession, directement ou indirectement, du pouvoir de diriger ou de faire diriger la gestion et les politiques de cette Personne, que ce soit par la propriété de titres avec droit de vote, par contrat ou autrement. Les termes " <b>Contrôlé</b> ", " <b>Contrôlant</b> " et " <b>sous Contrôle commun avec</b> " ont des significations corrélatives. Sans limiter ce qui précède, une Personne (la <b>Personne Contrôlée</b> ) est réputée contrôlée par (a) toute autre Personne (i) qui possède des titres lui donnant le droit d'exprimer cinquante pour cent (50 %) ou plus des votes pour l'élection des administrateurs ou de l'organe dirigeant équivalent de la Personne Contrôlée ou (ii) qui a le droit de se voir attribuer ou de recevoir cinquante pour cent (50 %) ou plus des bénéfices, des pertes ou des distributions de la Personne Contrôlée ; ou (b) un dirigeant, un administrateur, un associé commandité, un associé (autre qu'un associé commanditaire), un gérant ou un membre (autre qu'un membre n'ayant aucun pouvoir de gestion qui n'est pas une Personne décrite dans la clause (a) ci-dessus) de la Personne Contrôlée. |
| Retrait de Cotation | a la signification donnée à ce terme à l'article 9.4.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Dépositaires        | a la signification donnée à ce terme à l'article 8.3.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Administrateurs     | a la signification donnée à ce terme à l'article 14.2.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Publication EEE     | a la signification donnée à ce terme à l'article 12.3.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Assemblée Générale  | signifie l'assemblée générale des Actionnaires, y compris l'assemblée générale ordinaire et l'assemblée générale extraordinaire.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Loi                 | signifie la loi luxembourgeoise du 10 août 1915 concernant les sociétés commerciales, telle que modifiée de temps à autre.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |

|                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|----------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Liquidation                            | a la signification donnée à ce terme à l'article 9.4.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Personne Morale                        | a la signification donnée à ce terme à l'article 14.3.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Luxembourg                             | signifie le Grand-Duché de Luxembourg                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Observateur                            | a la signification qui lui est donnée à l'article 14.2.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Actions<br>Ordinaires                  | signifie les actions ordinaires de la Société sans valeur nominale, assorties des droits et obligations énoncés dans les Statuts, et l'expression l' <b>Action Ordinaire</b> désigne l'une quelconque d'entre elles.                                                                                                                                                                                                                                  |
| Actionnaires<br>Ordinaires             | signifie les détenteurs des Actions Ordinaires de temps à autre.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Personne                               | signifie un individu, une société, une entreprise, une société en commandite (y compris une société en nom collectif, une société en commandite simple ou une société en commandite par actions), une société à responsabilité limitée, une association, une fiducie (trust) ou d'autres entités ou organisations, y compris un gouvernement, national ou étranger, ou une subdivision politique de celle-ci ou une agence ou instrument de celle-ci. |
| Date<br>d'Enregistrement               | a la signification donnée à ce terme à l'article 12.12.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Marché<br>Réglementé                   | signifie un marché réglementé au sens de la loi du 30 mai 2018 relative aux marchés d'instruments financiers, telle que modifiée de temps à autre, établi ou opérant dans un Etat membre de l'Union européenne.                                                                                                                                                                                                                                       |
| Actionnaires                           | signifie les détenteurs d'Actions de temps à autre et <b>Actionnaire</b> signifie n'importe lequel d'entre eux.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Loi sur les Droits<br>des Actionnaires | signifie la loi luxembourgeoise du 24 mai 2011 relative à l'exercice de certains droits d'actionnaires aux assemblées générales de sociétés cotées, telle que modifiée de temps à autre.                                                                                                                                                                                                                                                              |

|                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|---------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Prime d'Émission                | a la signification donnée à ce terme à l'article 6,2.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Actions                         | signifie les Actions Ordinaires, les Actions de Classe B, les Actions de Classe C et les Actions Sponsor, en fonction du contexte, et tel qu'applicable, et <b>Action</b> signifie n'importe laquelle d'entre elles.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Entité Sponsor                  | signifie Ripplewood Holdings I LLC, une société à responsabilité limitée du Delaware, ou son successeur ou cessionnaire.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Actions Sponsor                 | signifie les actions convertibles de la Société sans valeur nominale, ayant les droits et obligations prévus dans les Statuts, et Action Sponsor signifie n'importe laquelle d'entre elles.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Cible                           | signifie Younited, S.A., une société constituée selon les lois françaises.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Jour Boursier                   | signifie un jour où les banques ne sont pas tenues ou autorisées à fermer au Luxembourg, aux Pays-Bas ou en France.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Transfert                       | signifie (i) la vente, l'offre de vente, la conclusion d'un contrat ou l'accord de vente, l'hypothèque, le nantissement, l'octroi d'une option, d'un droit, d'un bon de souscription ou d'un contrat d'achat, l'exercice d'une option de vente, l'achat d'une option de vente ou d'un contrat de vente, le prêt ou tout autre transfert ou cession ou accord de transfert ou de cession, directement ou indirectement, (ii) la conclusion d'un accord de couverture, swap ou d'un autre accord qui transfère à un tiers, en tout ou en partie, l'une des conséquences économiques de la propriété d'un titre, que cette transaction soit réglée par une livraison de ces titres, en espèces ou autrement, ou (iii) l'annonce publique de toute intention d'effectuer une transaction spécifiée au sous alinéa (i) ou (ii). |
| Réserve de Bons de Souscription | a la signification donnée à ce terme à l'article 24.10.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Bons de Souscription            | signifie les bons de souscription émis de temps à autre par la Société.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |

## Article 2. Dénomination et forme sociale.

2.1. La dénomination sociale de la Société est Iris Financial S.A.

2.2. La Société est une société anonyme régie par les présents Statuts, la Loi et la législation applicable.

### **Article 3. Objet social.**

3.1. La Société a pour objet l'acquisition, la détention, la gestion, le développement et la disposition de participations et d'intérêts, tant au Luxembourg qu'à l'étranger, dans toutes sociétés et/ou entreprises, sous quelque forme que ce soit. La Société pourra notamment acquérir par voie de souscription, d'achat et d'échange ou de toute autre manière, titres, actions et autres valeurs de participation, obligations, créances, certificats de dépôt et autres instruments de dette, et plus généralement, toutes valeurs et instruments financiers émis par toute entité publique ou privée au Grand-Duché de Luxembourg et à l'étranger et notamment, mais non limitativement dans des entités actives dans le secteur financier et/ou technologique. Elle peut participer à la création et au contrôle de toute société et/ou entreprise. Elle peut en outre investir dans l'acquisition et la gestion d'un portefeuille de brevets ou d'autres droits de propriété intellectuelle de quelque nature ou origine que ce soit.

3.2. La Société peut emprunter sous quelque forme que ce soit. Elle peut émettre des obligations, des titres obligataires et tout type de titres de créance ou de participation. La Société peut prêter des fonds comprenant, sans limitation, ceux résultant de ses emprunts et/ou des émissions de titres participatifs ou de titres de créance de toute sorte, à ses filiales, à des sociétés affiliées et/ou à toutes autres sociétés ou entités qu'elle juge appropriées.

3.3. La Société peut également garantir, accorder des sûretés en faveur de ou assister autrement des sociétés dans lesquelles elle détient une participation directe ou indirecte ou des sociétés qui font partie du même groupe de sociétés que la Société. La Société peut en outre consentir des garanties, nantir, céder ou grever de charge ou créer, de toute autre manière, des sûretés portant sur tout ou partie de ses avoirs pour garantir ses propres obligations et celles de toute autre société, et généralement pour son propre bénéfice et celui de toute autre société ou personne.

3.4. La Société peut employer toutes techniques et instruments nécessaires à une gestion efficace de ses investissements, et pour la protéger contre les risques liés aux crédits, aux fluctuations monétaires, aux fluctuations de taux d'intérêt et autres risques.

3.5. La Société peut, pour son propre compte ainsi que pour le compte de tiers, accomplir toute opération commerciale, financière ou industrielle (comprenant, sans limitation, des transactions mobilières ou immobilières) utiles ou nécessaires à l'accomplissement de son objet social ou se rapportant directement ou indirectement à celui-ci. Pour éviter toute ambiguïté, la Société ne peut pas exercer d'activités réglementées du secteur financier sans avoir obtenu l'autorisation requise.

### **Article 4. Durée.**

4.1. La Société est formée pour une période indéterminée.

4.2. Elle peut être dissoute, à tout moment, par une résolution de

l'Assemblée Générale statuant de la manière requise en cas de modification des Statuts. La Société n'est pas dissoute du fait de la mort, de la suspension des droits civils, de l'incapacité, de la faillite, de l'insolvabilité ou de tout autre événement similaire affectant un (1) ou plusieurs Actionnaires.

## **Article 5. Siège social.**

### Lieu et transfert du siège social.

5.1. Le siège social de la Société est établi à Luxembourg, Grand-Duché de Luxembourg. Il peut être transféré dans la même commune ou tout autre commune du Grand-Duché de Luxembourg par une résolution du Conseil d'Administration (dans ce dernier cas, le Conseil d'Administration a le pouvoir de modifier les présents Statuts en conséquence).

5.2. Lorsque le Conseil d'Administration estime que des événements extraordinaires d'ordre politique, militaire, économique, sanitaire ou social de nature à compromettre l'activité de la Société au siège social, ou la communication aisée entre le siège social de la Société et l'étranger se sont produits ou sont imminents, le siège social de la Société pourra être temporairement transféré à l'étranger jusqu'à la cessation complète de ces circonstances extraordinaires. Ces mesures temporaires n'auront toutefois aucun effet sur la nationalité de la Société laquelle, en dépit du transfert temporaire de son siège social, restera une société luxembourgeoise.

### Succursales, filiales ou autres bureaux.

5.3. Le Conseil d'Administration a de plus le droit de créer des succursales, des filiales ou d'autres bureaux en tous lieux qu'il jugera appropriés, tant au Grand-Duché de Luxembourg qu'à l'étranger.

## **Article 6. Capital social.**

### Capital social émis.

6.1. Le capital social émis de la Société est fixé à quatre cent seize mille cinq cent vingt-sept euros et quatre-vingts centimes (416.527,80 EUR) représenté par trente-cinq millions neuf cent deux mille sept cent quatre-vingts (35.902.780) Actions Ordinaires, zéro (0) Action de Classe B ; zéro (0) Action de Classe C et cinq millions sept cent cinquante mille (5.750.000) Actions Sponsor, chacune sans valeur nominale.

### Prime d'Émission et Apports en Capitaux.

6.2. En sus du capital social émis, il peut être créé des comptes de prime d'émission sur lesquels sera versée toute prime d'émission (la **Prime d'Émission**) payée pour toute Action. Les décisions relatives à l'utilisation du compte Prime d'Émission sont prises par l'Assemblée Générale et/ou le Conseil d'Administration sous réserve des dispositions de la Loi et des présents Statuts.

6.3. Un compte de réserve spéciale (tel que reflété dans le plan comptable luxembourgeois normalisé sous la sous-section 115 « apport en capitaux propres non rémunéré par des titres ») lié aux Actions, sur lequel tous les apports en capitaux non rémunérés par des titres (les **Apports en Capitaux**) seront versés, peut être créé. Les décisions relatives à l'utilisation du compte

Apports en Capitaux sont prises par l'Assemblée Générale et/ou le Conseil d'Administration sous réserve des dispositions de la Loi et des présents Statuts.

6.4. Pour éviter toute ambiguïté, le compte de Prime d'Émission et le compte d'Apports en Capitaux peuvent être utilisés pour libérer les actions à émettre conformément à l'article 7.10.

#### Augmentation de capital social et réduction de capital social.

6.5. Sans préjudice des dispositions de l'article 7, le capital social émis de la Société peut être augmenté ou réduit par une résolution de l'Assemblée Générale adoptée de la manière requise en cas de modification des Statuts ou tel que prévu autrement par la Loi.

6.6. La Société peut racheter ses propres Actions, dans les limites prévues par la Loi et à condition d'avoir obtenu, dans la mesure requise par la réglementation applicable, l'approbation réglementaire de l'autorité compétente conformément à la réglementation applicable (c'est-à-dire l'article 77 du Règlement (UE) n° 575/2013 du Parlement européen et du Conseil du 26 juin 2013 concernant les exigences prudentielles applicables aux établissements de crédit).

6.7. La Société peut acquérir ou racheter ses propres Actions conformément aux dispositions de la Loi. Elle peut détenir les Actions ainsi acquises ou rachetées. Au sens des présents Statuts, on entend par « Actions propres » les Actions acquises ou rachetées et détenues par la Société.

6.8. Tant qu'elles sont détenues en propre, les Actions ne produisent pas de dividendes, ne confèrent pas de droits de vote et ne sont pas prises en compte pour la détermination du quorum et de la majorité des Assemblées Générales, y compris les Assemblées Générales extraordinaires.

6.9. Le Conseil d'Administration est autorisé à annuler les Actions Propres et à procéder à une réduction du capital social émis, comme l'autorisent les dispositions qui précèdent. Si le Conseil d'Administration fait usage de cette autorisation, les présents statuts seront modifiés en conséquence.

#### Droits préférentiels de souscription.

6.10. Sous réserve des dispositions de la Loi, toutes nouvelles Actions devant être libérées en numéraire seront offertes de préférence aux Actionnaires existants détenant des Actions dans la classe concernée dans laquelle les nouvelles Actions sont émises. Ce droit préférentiel de souscription sera proportionnel à la part du capital social émis que représentent les Actions détenues par chaque Actionnaire dans la classe concernée.

6.11. Le droit de souscrire à des Actions peut être exercé pendant une période déterminée par le Conseil d'Administration qui, sauf disposition contraire de la Législation Applicable, ne peut être inférieure à quatorze (14) jours à compter de la date de publication de l'offre au Recueil électronique des sociétés et associations et dans un journal publié au Grand-Duché de Luxembourg. Le Conseil d'Administration peut décider (i) que les Actions correspondant aux droits préférentiels de souscription qui demeurent non exercés à la fin de la période de souscription peuvent être souscrites ou placées auprès d'une ou de personne(s) désignée(s), tel que déterminé par le Conseil d'Administration ou (ii) que de tels

droits préférentiels de souscription non exercés peuvent être exercés en priorité et proportionnellement à la quotité d'Actions qu'ils détiennent dans le capital social émis, par les Actionnaires existants ayant déjà fait plein usage de leurs droits durant la période de souscription préférentielle. Dans chacun de ces cas, les conditions de souscription par ou de placement auprès de ladite personne ou les conditions de souscription des Actionnaires existants sont fixées par le Conseil d'Administration.

6.12. Le droit préférentiel de souscription pourra être limité ou supprimé par une résolution de l'Assemblée Générale approuvée conformément à la Loi et à l'article 12.35 ou dans le cadre de l'émission d'Actions conformément à l'article 7.

#### **Article 7. Capital Autorisé.**

##### Autorisation du Conseil d'Administration d'émettre des Actions et restrictions.

7.1. Le capital autorisé, à l'exclusion du capital social émis, est fixé à quatre cent trente-six mille deux cent cinq euros (436.205 EUR) (le **Capital Autorisé**).

7.2. Pendant une période de cinq (5) ans à compter de la date de l'assemblée générale des actionnaires décidant de la migration de la Société au Luxembourg ou de la date de toute résolution ultérieure visant à créer, renouveler ou augmenter le Capital Autorisé en vertu du présent article, le Conseil d'Administration est autorisé à émettre des Actions Ordinaires, des Actions de Classe B, et/ou des Actions de Classe C (étant entendu que le nombre d'Actions à émettre ne dépassera pas un nombre égal au Capital Autorisé divisé par le pair comptable des Actions émises), à octroyer des options ou des Bons de Souscription d'Actions Ordinaires, d'Actions de Classe B, et/ou d'Actions de Classe C et à émettre tout autre instrument donnant accès à des Actions Ordinaires, des Actions de Classe B et/ou des Actions de Classe C, dans les limites du Capital Autorisé, aux personnes et aux conditions qu'ils jugeront appropriées, et de procéder à cette émission en supprimant ou en limitant le droit préférentiel de souscription aux Actions Ordinaires, aux Actions de Classe B ou aux Actions de Classe C émises pour les Actionnaires existants, étant entendu que toute émission de ces instruments réduira en conséquence le Capital Autorisé disponible. Pour éviter toute ambiguïté, (i) en ce qui concerne les Bons de Souscription émis par la Société, la limite de cinq (5) ans s'applique à leur émission et il est entendu que l'exercice de ces Bons de Souscription peut avoir lieu après l'expiration de l'autorisation et (ii) toute conversion d'Actions émises (d'une classe à une autre) ne réduira pas le Capital Autorisé disponible.

7.3. Le Conseil d'Administration est autorisé à déterminer le nombre et les classes d'actions à émettre, les conditions de toute augmentation de capital dans les limites du Capital Autorisé, y compris par des apports en espèces ou en nature, par incorporation de réserves, de primes d'émission ou de bénéfices reportés, avec ou sans émission de nouvelles Actions Ordinaires, l'émission et l'exercice de Bons de Souscription, d'obligations subordonnées ou non subordonnées, convertibles, échangeables ou remboursables par des Actions

Ordinaires (que ce soit prévu dans les conditions d'émission ou ultérieurement), ou à la suite de l'émission d'obligations auxquelles sont attachés des Bons de Souscription ou d'autres droits de souscription d'Actions Ordinaires, ou par l'émission de Bons de Souscription autonomes ou de tout autre instrument donnant droit à, ou le droit de souscrire à, des Actions Ordinaires.

7.4. Le Conseil d'Administration est autorisé à déterminer le prix de souscription, avec ou sans prime d'émission, la date à partir de laquelle les Actions Ordinaires ou tout autre instrument financier portera des droits et si applicables, la durée, l'amortissement, les autres droits (y compris le remboursement anticipé), les taux d'intérêts, les taux de conversion et les taux d'échange, de tels instruments financiers ainsi que tous autres termes et conditions de tels instruments financiers y compris quant à leur souscription, émission et paiement pour lesquels le Conseil d'Administration pourra faire usage de l'article 420-23 paragraphe 3 de la Loi.

7.5. Le Capital Autorisé peut être augmenté ou réduit par une résolution prise par l'Assemblée Générale extraordinaire statuant de la manière requise en cas de modification des Statuts.

7.6. La partie non souscrite du Capital Autorisé est susceptible d'être entamée par l'exercice de droits de conversion ou de souscription d'ores et déjà conférés par la Société.

#### Conditions de l'autorisation.

7.7. L'autorisation du Conseil d'Administration d'augmenter le capital social émis de la Société dans les limites du Capital Autorisé conformément à l'article 7.1 est accordée par l'Assemblée Générale pour une période de cinq (5) ans à compter de la date de l'assemblée générale des actionnaires décidant de la migration de la Société au Luxembourg ou de la date de toute résolution ultérieure visant à créer, renouveler ou augmenter le Capital Autorisé en vertu dudit article.

7.8. Cette autorisation peut être renouvelée par une résolution prise par l'Assemblée Générale statuant de la manière requise en cas de modification des Statuts et sous réserve de la Loi, à chaque fois pour une période ne pouvant excédant cinq (5) ans.

#### Autorisation de limiter ou supprimer les droits de souscription préférentiels.

7.9. Le Conseil d'Administration est autorisé à limiter ou supprimer le droit préférentiel de souscription des Actionnaires existants prévus dans la Loi, tel que reflété à l'article 6.11 en relation avec une émission de nouvelles Actions et dans les limites de l'autorisation prévue aux articles 7.1 et 7.7.

#### Attribution d'Actions à des employés et mandataires sociaux.

7.10. Le Conseil d'Administration est autorisé, sous réserve de la Loi et de critères de performance prédéterminés, à attribuer des Actions Ordinaires existantes ou de nouvelles Actions Ordinaires émises dans le cadre du Capital Autorisé, à titre gratuit, par l'incorporation de réserves ou autrement aux employés et aux mandataires sociaux de la Société (y compris les membres du Conseil d'Administration) ou ses Affiliées et à des fiduciaires (trustees) qui détiendront les Actions Ordinaires pour satisfaire les attributions, options ou autres instruments

similaires de ces employés et mandataires sociaux de la Société ou ses Affiliées, selon le cas.

7.11. Les termes et conditions (y compris, sans limitation, toute durée de détention minimum requise, l'adoption d'un plan d'intéressement à long terme, un plan de primes différées, un plan d'actionnariat des cadres ou plan d'attribution similaire) de telles attributions sont déterminés par le Conseil d'Administration.

#### Constats d'augmentations du capital social.

7.12. Chaque fois que le Conseil d'Administration aura procédé à l'augmentation du capital social émis tel qu'autorisé par les dispositions ci-dessus, les présents Statuts seront modifiés afin de refléter cette augmentation.

7.13. Le Conseil d'Administration est expressément autorisé à désigner toute personne physique ou morale pour organiser le marché des droits de souscription, accepter les souscriptions, conversions ou échanges, recevoir paiement du prix des actions, obligations, droits de souscription ou autres instruments financiers, faire constater les augmentations de capital réalisées ainsi que les modifications correspondantes aux présents Statuts.

### **Article 8. Actions - Registre des Actions – Transferts d'Actions.**

#### Forme des Actions.

8.1. Les Actions sont nominatives.

#### Registre des actions et dépositaires.

8.2. Un registre des Actions est tenu au siège de la Société et peut être consulté par tout Actionnaire qui en fait la demande. Ce registre contient toutes les informations requises par la Loi. La propriété des Actions est établie par l'inscription dans ledit registre des actions. Des certificats attestant des inscriptions effectuées dans le registre à l'égard d'un Actionnaire sont délivrés sur demande et aux frais de l'Actionnaire concerné.

8.3. Lorsque les Actions sont inscrites dans le registre des actions pour le compte d'une ou plusieurs personnes au nom d'un système de règlement de titres ou de l'opérateur de ce système ou au nom d'un dépositaire professionnel de titres (ces systèmes, professionnels ou autres dépositaires étant dénommés ci-après **Dépositaires**), ou d'un sous-dépositaire désigné par un ou plusieurs dépositaires, la Société - sous réserve d'avoir reçu du dépositaire auprès duquel ces actions sont inscrites en compte une confirmation en bonne et due forme - permettra à ces personnes d'exercer les droits attachés aux Actions, y compris l'admission et le vote aux Assemblées Générales, et considérera ces personnes comme les détenteurs de ces Actions aux fins de l'article 10 et suivants. Le Conseil d'Administration peut déterminer les exigences auxquelles ces confirmations doivent satisfaire.

8.4. Nonobstant ce qui précède, la Société effectuera des paiements pour les Actions enregistrées au nom d'un Dépositaire, sous forme de dividendes ou autre, en espèces, actions ou autres actifs, uniquement entre les mains du Dépositaire ou du sous-dépositaire enregistré dans le registre des actions ou

conformément à leurs instructions, et ce paiement libérera la Société de toutes les obligations relatives à ces paiements.

8.5. Aux fins d'identification des détenteurs d'Actions, la Société peut, à ses frais, demander aux Dépositaires le nom ou la dénomination, la nationalité, la date de naissance ou la date de constitution et l'adresse des détenteurs d'Actions dans ses livres qui confèrent immédiatement ou pourront conférer à l'avenir des droits de vote aux Assemblées Générales de la Société, ainsi que le nombre d'Actions détenues par chacun d'eux et, le cas échéant, les restrictions dont les Actions peuvent faire l'objet. Les Dépositaires fournissent à la Société les données d'identification des titulaires des comptes-titres qu'ils détiennent dans leurs livres et le nombre d'Actions détenues par chacun d'eux. La Société recueillera les mêmes informations sur les détenteurs d'Actions auprès des teneurs de comptes ou autres personnes, luxembourgeoises ou étrangères, qui tiennent un compte-titres crédité des Actions concernées auprès des Dépositaires.

#### Propriété et copropriété des Actions.

8.6. A l'égard de la Société, les Actions sont indivisibles et la Société ne reconnaît qu'un (1) seul détenteur par Action (à l'exception des co-fiduciaires dans le cas d'une Action détenue à titre fiduciaire par plus d'un (1) détenteur). Si une Action est détenue par plus d'une (1) personne (autre qu'une Action détenue par des co-fiduciaires), la Société a le droit de suspendre l'exercice de tous les droits attachés à cette Action, à l'exception des droits d'information pertinents, jusqu'à ce qu'une (1) personne ait été désignée comme propriétaire unique à l'égard de la Société.

8.7. La Société peut demander aux personnes figurant sur les listes qui lui sont remises ou identifiées conformément à l'article 8.5 ci-dessus de confirmer qu'elles détiennent les Actions pour leur propre compte.

#### Transfert d'Actions, de Bons de Souscription et d'autres titres de la Société.

8.8. Les Actions Ordinaires, les Actions Sponsor et les Actions de Classe C sont librement cessibles conformément aux dispositions de la Loi et des Statuts et sous réserve du respect de la Législation Applicable.

8.9. (i) Les Actions de Classe B et (ii) les Actions Ordinaires, tant qu'elles sont détenues en séquestre auprès d'une banque séquestre en vertu d'une convention de séquestre conclue à la Date de Réalisation, sont transférables uniquement sans contrepartie pour la Société.

8.10. Il est prévu que tout détenteur d'Actions de Classe C et la Société puissent conclure un ou plusieurs accords contractuels écrits pour prévoir le Transfert de tout ou partie des Actions de Classe C détenues par ce détenteur à la Société, sans contrepartie, dans l'éventualité où il serait anticipé qu'une liquidation de la Société selon les modalités prévues à l'article 25 des présents Statuts (**Liquidation**) se produise. Tout Transfert de ce type doit avoir lieu au plus tard immédiatement avant l'ouverture de la Liquidation. Les Actions de Classe C ainsi Transférées à la Société peuvent ensuite être Transférées au prorata aux actionnaires restants avant la clôture de la Liquidation.

#### Obligations d'information.

8.11. Si et aussi longtemps que tout ou partie des Actions sont admises à la négociation sur un Marché Réglementé, toute personne physique ou morale, agissant seule ou de concert avec d'autres, qui viendrait à acquérir ou à céder des Actions, ou tout autre titre de la Société visé par la Législation Applicable, devra se conformer aux obligations de déclaration applicables dans les délais fixés par la Législation Applicable.

#### **Article 9. Conversion et/ou Echange d'Actions Sponsor, d'Actions de Classe B et d'Actions de Classe C**

9.1. Toutes les Actions Sponsor seront converties sur la base d'un pour un (sauf stipulation contraire prévue à l'article 9.5) en Actions Ordinaires ou seront échangées contre des Actions Ordinaires détenues en propre selon le calendrier fixé par le Conseil d'administration.

9.2. Toutes les Actions de Classe B seront converties sur la base d'un pour un (sauf stipulation contraire prévue à l'article 9.5) en Actions Ordinaires au troisième anniversaire de la Date de Réalisation si (i) les actionnaires initiaux de la Cible n'ont pas transféré, vendu ou autrement cédé, au total, trente pour cent (30 %) ou plus de l'ensemble des Actions Ordinaires et (ii) le prix de vente moyen pondéré en fonction du volume sur quatre-vingt-dix (90) jours d'une Action Ordinaire cotée sur Euronext Amsterdam ou Euronext Paris (ou la bourse sur laquelle les Actions Ordinaires sont alors cotées) n'a pas été supérieur ou égal à seize euros (16,00 EUR).

9.3. Sous réserve de l'article 9.4, les Actions de Classe C seront converties sur une base d'un pour un (sauf stipulation contraire prévue à l'article 9.5) en Actions Ordinaires sur décision du Conseil d'Administration de la manière suivante :

- i. en ce qui concerne vingt-cinq pour cent (25 %) des Actions de Classe C émises à chaque détenteur, à partir de la date à laquelle le prix de vente quotidien moyen pondéré en fonction du volume de quatre-vingt-dix (90) jours d'une (1) Action Ordinaire cotée sur la principale bourse de valeurs ou le principal marché de valeurs sur lequel les Actions Ordinaires sont alors négociées est supérieur ou égal à dix euros (10,00 EUR) au cours de la période de trente-six (36) mois commençant à la Date de Réalisation ;
- ii. en ce qui concerne vingt-cinq pour cent (25 %) des Actions de Classe C émises à chaque détenteur, à partir de la date à laquelle le prix de vente quotidien moyen pondéré en fonction du volume de quatre-vingt-dix (90) jours d'une (1) Action Ordinaire cotée sur la principale bourse de valeurs ou le principal marché de valeurs sur lequel les Actions Ordinaires sont alors négociées est supérieur ou égal à treize euros (13,00 EUR) au cours de la période de trente-six (36) mois commençant à la Date de Réalisation ;  
et

- iii. en ce qui concerne cinquante pour cent (50 %) des Actions de Classe C émises à chaque détenteur, à partir de la date à laquelle le prix de vente quotidien moyen pondéré par le volume de quatre-vingt-dix (90) jours d'une (1) Action Ordinaire cotée sur la principale bourse de valeurs ou le principal marché de valeurs sur lequel les Actions Ordinaires sont alors négociées est supérieur ou égal à seize euros (16,00 EUR) pendant la période de trente-six (36) mois commençant à la Date de Réalisation.

9.4. En cas de transaction qualifiable de Changement de Contrôle ou de Retrait de Cotation de la Société en vertu de toute loi applicable (**Retrait de Cotation**), les Actions de Classe C seront converties en Actions Ordinaires sur décision du Conseil d'Administration, immédiatement avant le Changement de Contrôle ou le Retrait de Cotation, selon le cas, de la manière suivante :

- i. si le prix par titre dans le cadre du Changement de Contrôle ou du Retrait de Cotation, selon le cas, est inférieur à dix euros (10,00 EUR), aucune des Actions de Classe C alors en circulation ne sera convertie en Actions Ordinaires ;
- ii. si le prix par titre dans le cadre du Changement de Contrôle ou du Retrait de Cotation, selon le cas, est égal ou supérieur à dix euros (10,00 EUR), vingt-cinq pour cent (25 %) des Actions de Classe C alors en circulation seront converties à raison d'une action pour une action (sauf stipulation contraire prévue à l'article 9.5) en Actions Ordinaires ;
- iii. si le prix par titre dans le cadre du Changement de Contrôle ou du Retrait de Cotation, selon le cas, est égal ou supérieur à treize euros (13,00 EUR), cinquante pour cent (50 %) des Actions de Classe C alors en circulation seront converties à raison d'une action pour une action (sauf stipulation contraire prévue à l'article 9.5) en Actions Ordinaires ; et
- iv. si le prix par titre dans le cadre du Changement de Contrôle ou du Retrait de Cotation, selon le cas, est égal ou supérieur à seize euros (16,00 EUR), cent pour cent (100 %) des Actions de Classe C alors en circulation seront converties à raison d'une action pour une action (sauf stipulation contraire prévue à l'article 9.5) en Actions Ordinaires,

Pour éviter tout doute, les Actions de Classe C qui ne sont pas éligibles à la conversion dans le cadre du Changement de Contrôle ou du Retrait de Cotation sur la base des points (i) à (iii) ci-dessus, seront soumises aux stipulations de l'article 8.9.

9.5. En cas de division d'Actions Ordinaires ou de regroupement d'Actions Ordinaires après la Date de Réalisation, le ratio de conversion prévu aux articles 9.1 à 9.4 sera ajusté proportionnellement.

9.6. Le Conseil d'Administration est autorisé à prendre toutes les mesures nécessaires (y compris notamment la représentation des actionnaires et de la Société devant un notaire) pour décider de la conversion sur une base d'un pour un (sauf stipulation contraire prévue à l'article 9.5) des Actions Sponsor en Actions Ordinaires, pour constater la conversion des Actions Sponsor, des Actions de Classe B ou des Actions de Classe C en Actions Ordinaires et pour modifier ultérieurement les Statuts afin de refléter la conversion des Actions Sponsor, des Actions de Classe B et/ou des Actions de Classe C selon le cas, en Actions Ordinaires et, lorsqu'il ne reste plus d'Actions Sponsor, d'Actions de Classe B et d'Actions de Classe C émises, de supprimer cet article 9 des Statuts et/ou d'annuler les Actions Sponsor ou les Actions Ordinaires, selon le cas, et de se présenter devant un notaire pour faire acter l'annulation et procéder à la réduction de capital correspondante.

#### **Article 10. Pouvoirs de l'Assemblée Générale.**

10.1. Les Actionnaires exercent leurs droits collectifs lors de l'Assemblée Générale. Toute Assemblée Générale régulièrement constituée représente tous les Actionnaires. L'Assemblée Générale est investie des pouvoirs qui lui sont réservés expressément par la Loi ou les présents Statuts.

#### **Article 11. Assemblées Générales annuelles – Autres Décisions Collectives.**

11.1. L'Assemblée Générale annuelle devra se tenir conformément à la Loi, dans un délai de six (6) mois suivant la fin de chaque exercice financier à l'adresse du siège social de la Société ou à tout autre endroit tel qu'indiqué dans l'avis de convocation de l'Assemblée Générale.

11.2. Les autres Assemblées Générales, y compris les assemblées générales spéciales et les assemblées générales extraordinaires, pourront se tenir aux lieu et heure spécifié dans les avis de convocation.

#### **Article 12. Assemblées Générales – Convocations, Bureau, Droit des Actionnaires, Quorum, Vote et Majorité.**

##### Convocations.

12.1. L'Assemblée Générale annuelle se tiendra, conformément aux dispositions de l'article 450-8 de la Loi, au siège social de la Société ou à tout autre endroit spécifié dans la convocation et à l'heure spécifiée dans la convocation de l'assemblée. Si ce jour est un jour férié, l'assemblée se tiendra le Jour Ouvrable suivant.

12.2. Le Conseil d'Administration peut convoquer d'autres Assemblées Générales, y compris des Assemblées Générales spéciales et des Assemblées Générales extraordinaires. Ces assemblées doivent être convoquées si les détenteurs d'Actions représentant au moins dix pour cent (10 %) du capital social de la Société en font la demande par écrit en indiquant l'ordre du jour de l'assemblée à venir. Si l'Assemblée Générale ne se tient pas dans un délai d'un (1)

mois à compter de la date prévue, elle peut être convoquée par un mandataire désigné par le président du Tribunal d'Arrondissement statuant en matière commerciale et en matière de référé, à la demande d'un ou plusieurs Actionnaires représentant le seuil de dix pour cent (10 %). Les Assemblées Générales des Actionnaires, y compris l'Assemblée Générale annuelle, peuvent se tenir à l'étranger si, à la discrétion du Conseil d'Administration, des circonstances de force majeure l'exigent.

12.3. Les convocations pour chaque Assemblée Générale doivent être publiées au moins trente (30) jours avant la date de l'Assemblée Générale dans :

- (i) le Recueil Electronique des Sociétés et Associations ;
- (ii) un journal luxembourgeois; et
- (iii) les médias sur lesquels on peut raisonnablement attendre une diffusion efficace des informations auprès du public dans l'ensemble de l'Espace Economique Européen et qui sont accessibles rapidement et de manière non discriminatoire (la **Publication EEE**).

12.4. Dans l'hypothèse où le quorum de présence requis par la Loi ou les présents Statuts pour la tenue d'une Assemblée Générale extraordinaire n'est pas atteint à la date de la première Assemblée Générale convoquée, une autre Assemblée Générale extraordinaire peut être convoquée en publiant l'avis de convocation au Recueil Electronique des Sociétés et Associations, dans un journal luxembourgeois et via la Publication EEE, au moins dix-sept (17) jours avant la date de l'assemblée reconvoquée à condition que (i) la première Assemblée Générale ait été convenablement convoquée conformément aux dispositions ci-dessus; et (ii) aucun nouveau point n'a été ajouté à l'ordre du jour.

12.5. Les avis de convocation doivent également être publiés de toute autre manière qui pourrait être requise par les lois, règles ou règlements applicables sur toute bourse sur laquelle la Société est cotée, tels qu'applicables, le cas échéant.

12.6. L'avis de convocation indiquera précisément la date et le lieu de l'Assemblée Générale et son projet d'ordre du jour et contiendra toute autre information requise par la Législation Applicable.

12.7. L'avis de convocation doit être communiqué à la date de publication de l'avis de convocation aux Actionnaires inscrits, aux membres du Conseil d'Administration et au(x) réviseur(s) d'entreprises agréé(s) (les **Destinataires**). Cette communication est envoyée par lettre aux Destinataires, à moins que les Destinataires (ou l'un d'entre eux) aient expressément et par écrit accepté de recevoir la communication par d'autres moyens, auquel cas ce ou ces Destinataires peuvent recevoir la convocation par cet autre moyen de communication.

12.8. Si tous les Actionnaires sont présents ou représentés à l'Assemblée Générale et ont renoncé aux formalités de convocation, l'Assemblée Générale peut être tenue sans avis préalable ou publication.

12.9. Le Conseil d'Administration peut déterminer d'autres modalités ou fixer des conditions qui doivent être respectées par un Actionnaire pour

participer à toute Assemblée Générale et voter (y compris, mais sans s'y limiter, des périodes de préavis plus longues).

#### Droit des Actionnaires.

12.10. Si et tant que les Actions de la Société sont admises à la négociation sur un Marché Réglementé, la Société est soumise aux dispositions de la Loi sur les Droits des Actionnaires qui, entre autres, confère aux Actionnaires les droits énoncés ci-dessous.

#### Droit de participer à une Assemblée Générale.

12.11. Le droit d'un Actionnaire de participer à une Assemblée Générale et de voter en vertu de l'une quelconque de ses Actions n'est soumis à aucune obligation que ses Actions soient déposées, transférées ou enregistrées au nom d'une autre personne physique ou personne morale avant l'Assemblée Générale. Le droit d'un Actionnaire de vendre ou autrement transférer ses Actions pendant la période comprise entre la Date d'Enregistrement et l'Assemblée Générale à laquelle il s'applique n'est soumis à aucune restriction à laquelle ils ne sont pas soumis à d'autres moments.

12.12. Tout Actionnaire qui détient une ou plusieurs Action(s) à minuit (24:00 heures) (heure de Luxembourg) à la date tombant quatorze (14) jours avant (et excluant) la date de l'Assemblée Générale (la **Date d'Enregistrement**) sera admis à l'Assemblée Générale concernée. Dans le cas d'Actions détenues auprès d'un dépositaire professionnel ou sous-dépositaire désigné par ce dépositaire, un détenteur d'Actions souhaitant assister à l'Assemblée Générale doit recevoir de cet opérateur ou dépositaire ou sous-dépositaire un certificat attestant le nombre d'Actions inscrites sur le compte concerné à la Date d'Enregistrement. Ce certificat doit être remis à la Société ou à tout agent de la Société dûment autorisé à recevoir ce certificat, comme prévu dans la convocation, au plus tard trois (3) Jours Ouvrables avant la date de l'Assemblée Générale. Dans le cas où l'Actionnaire vote par formulaire de vote ou par procuration, ce formulaire de vote ou cette procuration doivent être déposés auprès de la Société ou à tout agent de la Société dûment autorisé à recevoir tel formulaire de vote ou telle procuration, comme prévu dans la convocation, au plus tard trois (3) Jours Ouvrables avant la date de l'Assemblée Générale. Le Conseil d'Administration peut fixer un délai plus court pour le dépôt du certificat ou du formulaire de vote ou procuration.

12.13. Pour chaque Actionnaire qui indique son intention de participer à l'Assemblée Générale, la Société enregistre son nom ou sa dénomination sociale et son adresse ou siège social, le nombre d'Actions qu'il détient à la Date d'Enregistrement et une description des documents établissant la détention d'Actions à cette date.

12.14. La preuve de la qualité d'Actionnaire peut être soumise uniquement aux exigences nécessaires pour garantir l'identification des Actionnaires et uniquement dans la mesure où elles sont proportionnées à la réalisation de cet objectif.

12.15. Tout Actionnaire détenant une ou plusieurs Actions de la Société qui ne sont pas cotées sur un marché réglementé et qui est inscrit, à la Date

d'Enregistrement, au registre des actionnaires de la Société relatif à ces actions non cotées, sera admis à l'Assemblée Générale concernée.

12.16. Le Conseil d'Administration peut adopter toutes les autres modalités, règlements et règles concernant la participation aux Assemblées Générales dans l'avis de convocation (y compris, mais sans s'y limiter, des périodes de préavis différentes) et la mise à disposition de cartes d'accès et de formulaires de procuration afin de permettre aux Actionnaires d'exercer leur droit de vote.

Droit d'ajouter des points à l'ordre du jour de l'Assemblée Générale.

12.17. Les Actionnaires représentant individuellement ou conjointement au moins cinq pour cent (5%) du capital social émis de la Société ont le droit d'inscrire des points à l'ordre du jour de l'Assemblée Générale et de soumettre des projets de résolutions pour des points inscrits ou à inscrire à l'ordre du jour.

12.18. Ces demandes doivent :

- (i) être formulées par écrit et adressées à la Société (par voie postale ou électronique) à l'adresse indiquée dans la convocation à l'Assemblée Générale et être accompagnées d'une justification ou d'un projet de résolutions à adopter lors de l'Assemblée Générale;
- (ii) indiquer l'adresse postale ou électronique à laquelle la Société peut accuser réception des demandes; et
- (iii) être reçues par la Société au moins vingt-deux (22) jours avant la date de l'Assemblée Générale concernée.

12.19. La Société accusera réception des demandes visées ci-dessus dans un délai de quarante-huit (48) heures à compter de leur réception. La Société publiera un ordre du jour révisé comprenant ces points supplémentaires au plus tard le quinzième (15<sup>ème</sup>) jour avant la date de l'Assemblée Générale concernée.

Droit de poser des questions.

12.20. Tout Actionnaire a le droit, lors de l'Assemblée Générale, de poser des questions relatives à des points à l'ordre du jour de l'Assemblée Générale. La Société répondra aux questions qui lui seront posées par les Actionnaires sous réserve des mesures qu'elle pourra prendre pour assurer l'identification des Actionnaires, du bon ordre des Assemblées Générales et leur préparation ainsi que de la protection de la confidentialité et des intérêts commerciaux de la Société.

12.21. La Société peut fournir une (1) réponse globale aux questions ayant le même contenu. Lorsque les informations pertinentes sont disponibles sur le site internet de la Société sous forme de questions-réponses, la Société est réputée avoir répondu aux questions posées en se référant au site internet.

12.22. Dès la publication de l'avis de convocation, les Actionnaires ont le droit de poser des questions par écrit sur les points à l'ordre du jour. Les Actionnaires souhaitant exercer ce droit doivent adresser leurs questions par écrit, à l'adresse indiquée dans l'avis de convocation, à la Société afin qu'elles soient reçues au moins cinq (5) Jours Ouvrables avant l'Assemblée Générale concernée,

accompagnées d'un certificat prouvant qu'ils sont Actionnaires à la Date d'Enregistrement.

Droit de participer à une Assemblée Générale par voie électronique.

12.23. Si la convocation correspondante le prévoit, les Actionnaires peuvent participer à une Assemblée Générale par voie électronique, en assurant notamment l'une ou l'ensemble des formes de participation suivantes: (a) une transmission en temps réel de l'Assemblée Générale; (b) une communication bidirectionnelle en temps réel permettant aux Actionnaires de s'adresser à l'Assemblée Générale depuis un lieu éloigné; et (c) un mécanisme de vote, que ce soit avant ou pendant l'Assemblée Générale, sans qu'il ne soit nécessaire de désigner un mandataire physiquement présent à l'assemblée. Tout Actionnaire qui participe à une Assemblée Générale par de tels moyens est réputé être présent au lieu de l'Assemblée Générale aux fins des conditions de quorum et de majorité. L'utilisation de moyens électroniques permettant aux Actionnaires de participer à une Assemblée Générale ne peut être soumise qu'aux exigences nécessaires pour assurer l'identification des Actionnaires et la sécurité de la communication électronique, et uniquement dans la mesure où elles sont proportionnées à la réalisation de cet objectif.

Droit de participer à une Assemblée Générale par procuration.

12.24. Un Actionnaire peut agir à toute Assemblée Générale en désignant une autre personne, qui n'est pas nécessairement un Actionnaire, comme son mandataire par écrit, au moyen d'un document signé transmis à la Société par courrier, courrier électronique ou par tout autre moyen de communication écrite autorisé par le Conseil d'Administration. Une (1) personne peut représenter plusieurs, voire tous les Actionnaires.

Droit de voter à distance par correspondance.

12.25. Chaque Actionnaire peut voter en Assemblée Générale par le biais d'un formulaire de vote signé envoyé par la poste, courrier électronique ou par tout autre moyen de communication autorisé par le Conseil d'Administration au siège social de la Société ou à l'adresse spécifiée dans l'avis de convocation. Les Actionnaires ne peuvent utiliser que des formulaires de vote fournis par la Société contenant au moins (i) le nom ou la dénomination sociale de l'Actionnaire, son adresse ou son siège social, (ii) le nombre de voix que l'Actionnaire a l'intention d'exprimer à l'Assemblée générale, ainsi que le sens de ses votes ou de son abstention, (iii) la forme des Actions détenues, (iv) le lieu, la date et l'heure de l'assemblée, (v) l'ordre du jour de l'assemblée, les propositions soumises à la résolution de l'assemblée, ainsi que pour chaque proposition trois (3) cases permettant à l'actionnaire de voter en faveur ou contre la résolution proposée ou de s'abstenir de voter sur celle-ci en cochant les cases appropriées, (vi) le délai dans lequel le formulaire de vote à distance doit être reçu par la Société et (vii) la signature de l'Actionnaire.

12.26. Les formulaires de vote qui, pour une résolution proposée, n'indiquent pas (i) un vote pour ou (ii) un vote contre la résolution proposée ou (iii) une abstention sont nuls à l'égard de cette résolution.

12.27. Pour être pris en compte, les bulletins de vote doivent parvenir à la Société au moins un (1) Jour Ouvrable avant l'Assemblée Générale, accompagnés ou, selon le cas, suivis de la preuve de la qualité d'Actionnaire au jour de la Date d'Enregistrement.

12.28. Une fois que les formulaires de vote sont soumis à la Société, ils ne peuvent être ni récupérés ni annulés. Tout actionnaire qui participe à une Assemblée Générale par les moyens susmentionnés est réputé être présent, est pris en compte pour la détermination du quorum et a le droit de voter sur tous les points de l'ordre du jour de l'Assemblée Générale.

#### Bureau.

12.29. Un bureau de l'Assemblée doit être constitué lors de toute Assemblée Générale, composé d'un président, un secrétaire et un scrutateur, chacun d'entre eux devant être nommé par l'Assemblée Générale et n'étant pas tenu d'être Actionnaire ni membre du Conseil d'Administration.

12.30. Le bureau de l'Assemblée veille à ce que l'Assemblée Générale se tienne conformément aux règles applicables et, en particulier, dans le respect des règles relatives à la convocation, aux exigences de majorité, au décompte des votes et à la représentation des Actionnaires.

12.31. Sans préjudice de tout autre pouvoir qu'il pourrait avoir en vertu des dispositions des Statuts, le président de l'Assemblée Générale peut prendre les mesures qu'il ou elle juge appropriées pour promouvoir le bon déroulement des affaires de l'assemblée comme spécifié dans l'avis de l'Assemblée Générale.

12.32. Le bureau de l'assemblée peut décider à sa discrétion si les conditions pour assister et agir et voter à toute Assemblée Générale, en personne, par procuration ou par correspondance, sont remplies.

12.33. Les membres du Conseil d'Administration sont tenus d'assister aux Assemblées Générales, sauf s'il existe des motifs sérieux les empêchant de le faire.

#### Quorum, majorité et vote.

12.34. Sauf disposition contraire de la Loi ou des présents Statuts, les résolutions en Assemblée Générale dûment convoquée requièrent un quorum de vingt pour cent (20 %) du capital social émis présent ou représenté et sont adoptées à la majorité simple des voix valablement exprimées. Les abstentions et les votes nuls comptent pour le quorum mais ne sont pas pris en compte pour le calcul de la majorité.

12.35. Toute résolution ayant pour objet de modifier les présents Statuts, de changer le siège social de la Société ou dont l'adoption est soumise au vote d'une Assemblée Générale extraordinaire en vertu des présents Statuts ou, le cas échéant, de la Loi (y compris, mais sans s'y limiter, une fusion légale, une scission, une scission partielle, une liquidation, une dissolution, etc.) sera soumise au vote d'une Assemblée Générale extraordinaire.

12.36. Une assemblée générale extraordinaire ne peut modifier les statuts ou statuer sur les points énoncés au point 12.35 que si un quorum d'au

moins cinquante pour cent (50 %) du capital social émis est présent ou représenté à l'Assemblée Générale extraordinaire et que l'ordre du jour indique les propositions de modification des Statuts, y compris le texte de toute proposition de modification de l'objet ou de la forme de la Société, les résolutions devant être adoptées à une majorité d'au moins deux tiers des voix valablement exprimées.

12.37. Si ce quorum n'est pas atteint, une seconde Assemblée Générale extraordinaire est convoquée selon les formalités prévues au présent article 12. Les résolutions de cette deuxième Assemblée Générale extraordinaire requièrent un quorum de vingt pour cent (20 %) du capital social émis présent ou représenté et sont adoptées à une majorité d'au moins deux tiers des voix valablement exprimées.

12.38. Aussi longtemps que la Société a différentes classes d'Actions, et lorsque les délibérations de l'Assemblée Générale extraordinaire seraient susceptibles de modifier les droits respectifs de ces classes d'Actions, le quorum applicable ainsi que les exigences de majorité doivent être observés dans chacune des classes d'Actions.

12.39. Une liste de présence doit être tenue lors de toutes les Assemblées Générales.

#### Droits de vote attachés aux Actions.

12.40. Chaque Action donne droit à une (1) voix aux Assemblées Générales.

12.41. Le Conseil d'Administration peut suspendre les droits de vote de tout Actionnaire en violation de ses obligations telles que décrites dans les présents Statuts ou tout accord contractuel pertinent conclu par cet Actionnaire.

12.42. Un Actionnaire peut décider individuellement de ne pas exercer, temporairement ou définitivement, tout ou partie de ses droits de vote. L'Actionnaire renonçant est lié par cette renonciation et la renonciation s'impose à la Société dès notification à cette dernière. Les droits de vote qui ont été suspendus et les droits de vote dont la renonciation a été notifiée à la Société conformément à la Loi, ne sont pas pris en compte pour le calcul du quorum et des majorités dans les Assemblées Générales.

#### Ajournement d'Assemblées Générales.

12.43. Le Conseil d'Administration peut ajourner une Assemblée Générale déjà initiée, y compris toute Assemblée Générale convoquée afin de décider d'une modification des Statuts, pendant un délai de quatre (4) semaines. Le Conseil d'Administration doit ajourner toute Assemblée Générale initiée si cela est requis par un ou plusieurs Actionnaires représentant au moins dix pour cent (10%) du capital social émis de la Société. En cas d'ajournement d'une Assemblée Générale déjà commencée, toute résolution adoptée lors de cette assemblée sera annulée. Afin d'éviter toute ambiguïté, lorsqu'une réunion a été ajournée conformément à la deuxième phrase du présent article 12.43, le Conseil d'Administration n'est pas tenu d'ajourner cette assemblée une seconde fois.

#### Procès-verbaux des Assemblées Générales.

12.44. Le bureau de toute Assemblée Générale doit dresser le procès-verbal de l'assemblée qui sera signé par les membres du bureau de l'Assemblée Générale ainsi que par tout Actionnaire qui en fait la demande.

12.45. Toute copie ou extrait de ces procès-verbaux destinés à être produits en justice ou à être remis à un tiers devra être signé par le Président ou par deux (2) membres du Conseil d'Administration.

### **Article 13. Gestion et Pouvoirs du Conseil d'Administration.**

13.1. La Société est gérée par le Conseil d'Administration conformément aux articles 441-1 à 441-13 de la Loi, sauf disposition contraire dans les présents Statuts.

13.2. Le Conseil d'Administration aura les pouvoirs les plus étendus pour administrer et gérer la Société. Tous les pouvoirs qui ne sont pas expressément réservés à l'Assemblée Générale, par la Loi ou par les présents Statuts, sont de la compétence du Conseil d'Administration.

### **Article 14. Le Conseil d'Administration.**

#### Règlement du Conseil d'Administration.

14.1. Le Conseil d'Administration adopte le Règlement du Conseil d'Administration (i) régissant son processus décisionnel et ses méthodes de travail et (ii) décrivant les fonctions, les tâches, la composition et les procédures du Conseil d'Administration. Les membres du Conseil d'Administration et tout Observateur sont liés par le Règlement du Conseil d'Administration en ce qui concerne l'exécution de leurs mandats en tant que membres du Conseil d'Administration ou Observateurs.

#### Composition du Conseil d'Administration et durée du mandat.

14.2. Le Conseil d'Administration doit être composé d'au moins trois (3) membres (les Administrateurs). Deux (2) observateurs au maximum (les **Observateurs**) peuvent assister aux réunions du Conseil d'Administration. L'Assemblée Générale peut décider de nommer des administrateurs de différentes classes.

14.3. Lorsqu'une personne morale (la **Personne Morale**) est nommée membre du Conseil d'Administration, la Personne Morale doit désigner une personne physique comme représentant permanent qui représentera la Personne Morale conformément à la Loi. La Personne Morale concernée ne peut révoquer son représentant permanent que si elle nomme un successeur au même moment. Une personne physique ne peut être le représentant permanent que d'un (1) seul membre du Conseil d'Administration et ne peut pas lui-même être un membre du Conseil d'Administration au même moment.

14.4. Les membres du Conseil d'Administration sont élus pour une durée qui ne peut excéder six (6) ans. Ils sont éligibles pour un second mandat d'une durée maximale de six (6) ans. Tout observateur est nommé pour un mandat d'un (1) an et est rééligible. Un tel mandat prend fin à la fin de l'Assemblée Générale annuelle tenue dans l'exercice au cours duquel ce mandat prend fin, sauf indication contraire dans la résolution portant nomination de cette personne.

#### Nomination et révocation.

14.5. Les membres du Conseil d'Administration sont nommés par l'Assemblée Générale à la majorité simple des voix valablement exprimées et sous réserve des approbations réglementaires, le cas échéant.

14.6. Un membre du Conseil d'Administration peut être révoqué sans motif (*ad nutum*) et peut être remplacé à tout moment par l'Assemblée Générale.

14.7. Les Observateurs sont nommés et révoqués par le Conseil d'Administration.

#### Vacances.

14.8. En cas de vacance d'un poste de membre du Conseil d'Administration ou d'Observateur pour cause de décès, d'incapacité juridique, de faillite, de démission ou autre, il pourra être pourvu temporairement à cette vacance et pour une période n'excédant pas le mandat initial du membre du Conseil d'Administration remplacé, par les membres restants du Conseil d'Administration à la majorité simple des voix valablement exprimées jusqu'à la prochaine Assemblée Générale, qui décidera de la nomination définitive conformément à la Législation Applicable.

#### Rémunération.

14.9. La rémunération des membres du Conseil d'Administration est déterminée par l'Assemblée Générale dans le respect de toute politique de rémunération soumise à l'Assemblée Générale de temps à autre.

### **Article 15. Réunions du Conseil d'Administration.**

#### Président.

15.1. Le Conseil d'Administration nommera un président (le **Président**) parmi ses membres.

15.2. Le Président présidera toutes les réunions du Conseil d'Administration. En l'absence du Président, les autres membres du Conseil d'Administration désigneront un autre membre du Conseil d'Administration en tant que président *pro tempore* à la majorité des voix des membres du Conseil d'Administration présents ou représentés à cette réunion.

#### Procédure de convocation d'une réunion du Conseil d'Administration.

15.3. Le Conseil d'Administration se réunit aussi souvent que les affaires et les intérêts de la Société l'exigent, et au minimum tous les trimestres.

15.4. Le Conseil d'Administration se réunit sur convocation du Président ou de tout membre du Conseil d'Administration au lieu indiqué dans l'avis de convocation.

15.5. Avis écrit de toute réunion du Conseil d'Administration est donné à tous les membres du Conseil d'Administration au moins quarante-huit (48) heures avant le jour et l'heure prévus pour cette réunion, sauf s'il y a urgence, auquel cas la nature et les motifs de cette urgence seront mentionnés brièvement dans la convocation de la réunion du Conseil d'Administration. Les convocations

peuvent être envoyées par courrier électronique aux membres du Conseil d'Administration et aux Observateurs.

15.6. Une telle convocation écrite n'est pas requise si tous les membres du Conseil d'Administration sont présents ou représentés lors de la réunion et s'ils déclarent à l'unanimité avoir été dûment informés et avoir eu connaissance de l'ordre du jour de la réunion.

15.7. Un membre du Conseil d'Administration ou un observateur peut renoncer à la convocation écrite en donnant son consentement par écrit. Des copies des consentements écrits transmis par courrier électronique peuvent être acceptées comme preuve de ces consentements écrits lors d'une réunion du Conseil d'Administration. Une convocation écrite séparée n'est pas requise pour les réunions qui se tiennent à des dates et lieux déterminés dans un calendrier préalablement adopté par une résolution du Conseil d'Administration ; à condition que tous les membres du Conseil d'Administration et les Observateurs qui n'étaient pas présents ou représentés à une telle réunion en soient informés raisonnablement avant une telle réunion prévue.

Participation par conférence téléphonique, visioconférence ou moyens de communication similaires.

15.8. Sous réserve du Règlement du Conseil d'Administration, une réunion du Conseil d'Administration peut être tenue par conférence téléphonique, vidéoconférence ou par des moyens de communication similaires permettant (i) d'identifier les membres du Conseil d'Administration et les Observateurs participant à la réunion, (ii) toutes les personnes participant à la réunion peuvent s'entendre et se parler, (iii) la transmission de la réunion se fait de façon continue et (iv) les membres du Conseil d'Administration peuvent délibérer valablement. La participation à une réunion par ces moyens constitue une présence en personne à cette réunion. Toutes les affaires traitées de cette manière par les membres du Conseil d'Administration sont réputées avoir été valablement et effectivement traitées au sein d'une réunion du Conseil d'Administration et s'être tenues à l'endroit où le plus grand nombre d'Administrateurs est physiquement présent, même si un nombre inférieur de membres (ou leurs représentants) requis pour constituer le quorum sont physiquement présents au même endroit.

Exigences du quorum et de majorité.

15.9. Sous réserve du Règlement du Conseil d'Administration, le Conseil d'Administration peut délibérer ou agir valablement si au moins la majorité des Administrateurs sont présents ou représentés à une réunion du Conseil d'Administration. Dans le cas où l'Assemblée Générale a nommé différentes classes d'Administrateurs, les décisions seront prises à la majorité des Administrateurs présents ou représentés dont au moins un (1) Administrateur de chaque catégorie.

Sous réserve du Règlement du Conseil d'Administration, les décisions seront adoptées à la majorité des voix des Administrateurs présents ou représentés à cette réunion. Dans le cas où l'Assemblée Générale a nommé différentes catégories d'Administrateurs, les décisions seront prises par une

majorité d'Administrateurs présents ou représentés, comprenant au moins un (1) Administrateur de chaque catégorie.

Pour éviter toute ambiguïté, les Observateurs ont le droit de participer à toute réunion du Conseil d'Administration et aux discussions qui s'y déroulent, mais ils n'ont pas le droit de vote.

#### Participation par procuration.

15.10. Un membre du Conseil d'Administration peut agir à toute réunion du Conseil d'Administration en désignant par écrit un autre membre du Conseil d'Administration comme son mandataire. Un membre du Conseil d'Administration peut représenter plus d'un membre du Conseil d'Administration par procuration, à la condition toutefois (sans préjudice de toute condition du quorum) qu'il y ait au moins deux (2) membres du Conseil d'Administration présents à la réunion. Des copies des procurations transmises par courrier électronique peuvent être acceptées comme preuve de ces procurations écrites lors d'une réunion du Conseil d'Administration.

#### Voix prépondérante du Président.

15.11. En cas d'égalité des voix, le Président ou le président *pro tempore* (en cas d'absence du Président) n'a pas de voix prépondérante.

#### Résolutions écrites.

15.12. Nonobstant ce qui précède, une résolution du Conseil d'Administration peut également être adoptée par écrit. Cette résolution sera constituée d'un ou plusieurs documents contenant les résolutions, signés par chaque membre du Conseil d'Administration, manuellement ou électroniquement au moyen d'une signature manuscrite ou signature électronique valable. La date de cette résolution sera la date de la dernière signature.

### **Article 16. Procès-Verbaux des Réunions du Conseil d'Administration.**

16.1. Le procès-verbal de toute réunion du Conseil d'Administration est tenu par un secrétaire de séance désigné à cet effet. Il est signé par le Président ou le président *pro tempore* qui a présidé la réunion (en l'absence du Président), ou deux (2) membres du Conseil d'Administration présents à la réunion.

16.2. Les copies ou extraits de procès-verbaux du Conseil d'Administration destinés à être utilisés dans des procédures judiciaires ou autres doivent être signés par le Président ou le président *pro tempore* qui a présidé la réunion (en l'absence du Président) ou deux membres du Conseil d'Administration.

### **Article 17. Délégation de Pouvoirs.**

17.1. Sous réserve du Règlement du Conseil d'Administration, le Conseil d'Administration peut nommer une ou plusieurs personnes (*délégué à la gestion journalière*) qui auront toute autorité pour agir au nom de la Société dans toutes les questions relatives à la gestion journalière et aux affaires de la Société. Cette personne (i) peut être un Actionnaire ou non et (ii) peut être un membre du Conseil d'Administration ou non, Si plus d'une personne est désignée comme telle, le Conseil d'Administration peut déterminer si ces personnes forment ou non un

organe collégial, délibérant en conformité avec les règles déterminées par le Conseil d'Administration.

17.2. Le Conseil d'Administration peut désigner une ou plusieurs personnes aux fins d'exercer des fonctions spécifiques à tout niveau au sein de la Société. Cette ou ces personnes (i) peuvent être un Actionnaire ou non et (ii) peuvent être un membre du Conseil d'Administration ou non.

17.3. En outre, le Conseil d'Administration peut créer des comités ou des sous-comités afin de traiter des tâches spécifiques, de conseiller le Conseil d'Administration ou de faire des recommandations au Conseil d'Administration et/ou, le cas échéant, à l'Assemblée Générale, dont les membres peuvent être choisis parmi les membres du Conseil d'Administration ou non. La composition et les pouvoirs de ces comités, les termes de la nomination, de la révocation, de la rémunération et la durée du mandat de ses membres, ainsi que leurs procédures sont déterminées par le Conseil d'Administration. Le Conseil d'Administration aura la charge de la supervision des activités de ce(s) comités. Afin d'éviter tout doute, ces comités ne constituent pas un comité de direction au sens de l'article 441-11 de la Loi.

#### **Article 18. Conseil d'Administration – Signatures Autorisées.**

18.1. Sous réserve des dispositions des présents Statuts et du Règlement du Conseil d'Administration, la Société est valablement engagée ou représentée vis-à-vis des tiers par (i) la signature conjointe de deux (2) Administrateurs (y compris la signature d'un Administrateur de chaque catégorie si l'Assemblée Générale a nommé différentes catégories d'Administrateurs) ou (ii) la signature individuelle ou conjointe de toute(s) personne(s) à qui de tels pouvoirs de signatures pourront avoir été conférés par le Conseil d'Administration et dans les limites d'une telle délégation.

18.2. Sous réserve des dispositions des présents Statuts et du Règlement du Conseil d'Administration, en ce qui concerne la gestion journalière de la Société, la Société est valablement engagée ou représentée vis-à-vis des tiers par la signature individuelle de toute personne désignée à cet effet conformément à l'article 17.1 ou si plusieurs personnes sont désignées et que le Conseil d'Administration a décidé que ces personnes forment un organe collégial, par la signature conjointe de deux (2) membres de cet organe collégial nommés à cet effet conformément à l'article 17.1.

#### **Article 19. Conflit d'Intérêts.**

19.1. Sauf si la Loi en dispose autrement, tout Administrateur ou Observateur qui a, directement ou indirectement, un intérêt financier opposé à l'intérêt de la Société en relation avec une transaction tombant dans le champ de compétences du Conseil d'Administration (un Conflit d'Intérêts) doit informer le Conseil d'Administration de ce Conflit d'Intérêts et doit faire inscrire sa déclaration dans le procès-verbal de la réunion du Conseil d'Administration. L'Administrateur ou l'Observateur concerné ne peut pas prendre part aux discussions portant sur cette transaction ni, dans le cas d'un Administrateur, voter sur cette transaction et il ou elle ne pourra pas être pris en compte pour le calcul du quorum, auquel cas le Conseil d'Administration peut valablement délibérer si au moins la majorité des

Administrateurs qui n'ont pas de conflit d'intérêts sont présents ou représentés. Tout Conflit d'Intérêts doit être notifié à la prochaine Assemblée Générale avant que cette réunion ne prenne des décisions sur tout autre point de son ordre du jour.

19.2. Sous réserve de dispositions plus strictes énoncées dans le Règlement du Conseil d'Administration, selon le cas, l'article 19.1 ne s'applique pas aux résolutions du Conseil d'Administration concernant des opérations effectuées dans le cadre de l'activité ordinaire de la Société et qui sont conclues dans des conditions normales de marché.

19.3. Pour éviter tout doute, le Règlement du Conseil d'Administration peut préciser des règles et des exigences de consentement supplémentaires applicables (i) aux Conflits d'Intérêts et (ii) aux conflits d'intérêts entre un membre du Conseil d'Administration ou un Observateur d'une part, et la Société, d'autre part, qui ne sont pas considérés comme des Conflits d'Intérêts.

#### Quorum insuffisant au niveau du Conseil d'Administration.

19.4. Lorsqu'il résulte d'un Conflit d'Intérêts, que le nombre de membres du Conseil d'Administration requis par les présents Statuts pour décider et voter sur le point en question n'est pas atteint, le Conseil d'Administration peut décider de déferer la décision sur cette question à l'Assemblée Générale.

#### Conflit d'Intérêts au niveau du ou des délégué(s) à la gestion journalière.

19.5. Le ou les délégués à la gestion journalière de la Société, s'il y en a, sont soumis aux articles 19.1 à 19.3 des présents Statuts étant entendu que si seulement un (1) délégué à la gestion journalière a été nommé et a un conflit d'intérêts, la décision concernée sera adoptée par le Conseil d'Administration.

### **Article 20. Indemnisation.**

20.1. Les membres du Conseil d'Administration ne doivent pas être tenus responsables personnellement des dettes ou autres obligations de la Société. En tant qu'agents de la Société, ils sont responsables de l'exercice de leurs fonctions. Sous réserve de dispositions impératives de la loi, toute personne qui est ou a été membre du Conseil d'Administration ou dirigeant de la Société sont indemnisés par la Société dans toute la mesure permise par la loi contre la responsabilité et contre tous les frais raisonnablement engagés ou payés par lui dans le cadre de toute réclamation, action, procès ou procédure dans laquelle il ou elle est impliqué(e) en tant que partie ou autrement du fait qu'il est ou a été un tel administrateur ou dirigeant et contre les montants payés ou engagés par lui dans le règlement de celle-ci. Les mots "réclamation", "action", "procès" ou "procédure" doivent s'appliquer à toutes les réclamations, actions, poursuites ou procédures (civiles, pénales ou autres, y compris les appels), réels ou menaçants, et les mots "responsabilité" et "frais" comprennent sans limitation les honoraires d'avocats, les frais, les jugements, les montants payés en règlement et autres passifs.

20.2. Aucune indemnisation ne sera accordée à tout membre du Conseil d'Administration ou à tout dirigeant de la Société (i) pour toute responsabilité envers la Société ou ses Actionnaires en raison d'une faute intentionnelle, de la mauvaise foi, d'une négligence grave ou d'un mépris imprudent

des devoirs liés à l'exercice de son mandat, (ii) en ce qui concerne toute affaire pour laquelle il ou elle aura été définitivement jugé(e) avoir agi de mauvaise foi et non dans l'intérêt de la Société ou (iii) en cas de compromis, à moins que le compromis n'ait été approuvé par un tribunal compétent.

20.3. Le droit d'indemnisation prévu par la présente disposition est séparable, il n'affecte pas les autres droits auxquels tout membre du Conseil d'Administration ou tout dirigeant de la Société peut prétendre maintenant ou ultérieurement, il se poursuit à l'égard de la personne qui a cessé d'être un tel membre ou dirigeant et s'exerce au profit des héritiers, exécuteurs et administrateurs de cette personne. Aucune disposition des présentes ne porte atteinte ou ne limite les droits à indemnisation auxquels le personnel de l'entreprise, y compris les membres du Conseil d'Administration et les dirigeants de la Société, peuvent être habilités par contrat ou autrement en vertu de la Législation Applicable. La Société est spécifiquement habilitée à fournir une indemnisation contractuelle (y compris une assurance responsabilité pour les membres du conseil d'administration, les conseillers et les dirigeants) à tout membre du personnel de la Société, y compris les membres du Conseil d'Administration, conseiller ou tout dirigeant de la Société, selon ce que la Société peut décider de temps à autre.

20.4. Les frais liés à la préparation et à la représentation d'une défense dans le cadre d'une réclamation, d'une action, d'un procès ou d'une procédure du type décrit dans le présent article 20 sont avancées par la Société avant la décision finale, sur réception d'un engagement de la part ou au nom de l'ancien ou de l'actuel dirigeant ou administrateur, de rembourser ce montant s'il est finalement établi qu'il n'a pas droit à une indemnisation au titre du présent article 20.

#### **Article 21. Réviseur(s) d'Entreprises.**

21.1. Les opérations de la Société sont supervisées par un ou plusieurs réviseur(s) d'entreprises agréé(s) conformément à la Législation Applicable.

21.2. Le ou les réviseurs d'entreprises agréés sont nommés par l'Assemblée Générale, qui détermine leur nombre, leur rémunération et la durée de leur mandat, qui ne peut pas dépasser six (6) ans. Le ou les réviseurs seront rééligibles.

21.3. Le(s) réviseur(s) d'entreprises ne peut/peuvent être révoqué(s) par l'Assemblée Générale que pour un motif valable ou avec son/leur approbation.

#### **Article 22. Exercice Comptable.**

L'exercice comptable de la Société commence le premier (1er) janvier et se termine le trente et un (31) décembre de chaque année.

#### **Article 23. Comptes Annuels.**

##### Responsabilité du Conseil d'Administration.

23.1. Chaque année, le Conseil d'Administration doit établir un inventaire de l'actif et du passif de la Société, le bilan et le compte de résultats conformément à la Législation Applicable.

#### Disponibilité des documents au siège social.

23.2. Au plus tard trente (30) jours avant l'Assemblée Générale annuelle, les comptes annuels, le(s) rapport(s) du Conseil d'Administration, le(s) rapport(s) du (des) réviseurs d'entreprises, ainsi que tout autre document requis par la Législation Applicable, sont déposés au siège social de la Société, où ils seront disponibles pour inspection par les Actionnaires pendant les heures de travail normales.

#### **Article 24. Répartition des Bénéfices.**

##### Réserve Légale.

24.1. Sur les bénéfices nets annuels de la Société (le cas échéant), cinq pour cent (5%) sont affectés à la réserve exigée par la loi. Cette allocation cessera d'être requise dès que cette réserve légale s'élèvera à dix pour cent (10%) du capital social émis de la Société, mais sera à nouveau obligatoire si la réserve légale tombe en dessous de dix pour cent (10%) du capital social émis de la Société.

24.2. Les sommes versées à une réserve de la Société peuvent également être affectées à la réserve légale.

24.3. En cas de réduction du capital social, la réserve légale de la Société peut être réduite proportionnellement afin de ne pas dépasser dix pour cent (10%) du capital social.

##### Attribution des résultats par l'Assemblée Générale annuelle

24.4. Sur proposition du Conseil d'Administration, l'Assemblée Générale annuelle déterminera l'affectation du solde des bénéfices nets de la Société conformément à la Loi et aux présents Statuts.

24.5. Dans les cas de distributions, chaque Action aura le droit de recevoir le même montant par Action.

24.6. Le paiement des dividendes à un Dépositaire en relation avec des transactions sur des titres, des dividendes, des intérêts, du capital échu ou d'autres fonds échus de titres ou d'autres instruments financiers traités par le système de ce Dépositaire décharge la Société. Ledit Dépositaire distribue ces fonds à ses déposants en fonction du montant des titres ou autres instruments financiers inscrits à leur nom.

24.7. Les dividendes qui n'ont pas été réclamés dans les cinq (5) ans suivant la date à laquelle ils sont devenus exigibles reviennent à la Société.

##### Acomptes sur dividendes – Prime d'émission et primes assimilées.

24.8. Le Conseil d'Administration peut décider de déclarer et de payer des acomptes sur dividendes sur les bénéfices et réserves disponibles pour distribution, y compris la Prime d'Émission et les Apports en Capitaux, dans les conditions et les limites prévues par la Loi.

24.9. Nonobstant ce qui précède et sous réserve de la Loi, le Conseil d'Administration peut en particulier faire usage de toutes les sommes apportées à la prime d'émission pour (i) racheter des Actions conformément aux présents

Statuts, et/ou (ii) convertir tout montant de celle-ci en capital social afin d'émettre des actions lors de l'exercice de bons de souscriptions émis par la Société, à la discrétion du Conseil d'Administration et sans réserver un droit de souscription préférentiel aux Actionnaires existants.

24.10. Le Conseil d'Administration peut créer une réserve spécifique pour l'exercice de tous les Bons de Souscriptions émis par la Société (la Réserve de Bons de Souscription) et affectera et transférera les sommes apportées à la prime d'émission et/ou à toute autre réserve distribuable de la Société à cette Réserve de Bons de Souscription. Le Conseil d'Administration peut, à tout moment, convertir totalement ou partiellement les montants versés à cette Réserve de Bons de Souscription pour payer le prix de souscription de toute Action Ordinaire devant être émise suite à l'exercice de Bons de Souscription émis par la Société. Le Conseil d'Administration peut en outre augmenter ou réduire les montants alloués à ces réserves comme bon lui semblera. La Réserve de Bons de Souscription n'est pas distribuable ou convertible avant l'exercice, le rachat ou l'expiration de tous les Bons de Souscription en circulation et ne peut être utilisée que pour payer les Actions Ordinaires émises suite à l'exercice de ces Bons de Souscription ; à la suite de quoi, la Réserve de Bons de Souscription sera une réserve distribuable.

#### Païement des dividendes.

24.11. Les dividendes peuvent être déclarés ou payés en numéraire en euros ou dans toute autre devise choisie par le Conseil d'Administration ainsi qu'en nature, y compris par le biais d'émission d'Actions, et ils peuvent être payés aux lieux et aux heures déterminés par le Conseil d'Administration dans les limites de toute décision prise par l'Assemblée Générale (le cas échéant). Pour éviter tout doute, les Bons de Souscription ne donnent pas droit à leurs porteurs de recevoir des dividendes.

#### Date d'enregistrement.

24.12. Dans l'hypothèse où l'Assemblée Générale, ou le cas échéant le Conseil d'Administration déciderait d'effectuer une distribution, y compris une distribution de dividende (et au titre du Conseil d'Administration une distribution d'acompte sur dividende), ou d'émettre ou autrement d'émettre ou d'attribuer des actions ou autres titres, l'Assemblée Générale ou le Conseil d'Administration, selon le cas, peut fixer toute date, dans la mesure maximale autorisée par la loi luxembourgeoise, comme date d'enregistrement pour la détermination des Actionnaires habilités à recevoir une telle distribution, y compris toute distribution de dividendes, l'attribution ou l'émission d'actions.

### **Article 25. Dissolution et Liquidation.**

#### Principes concernant la dissolution et la liquidation.

25.1. La Société peut être dissoute, à tout moment, par une résolution de l'Assemblée Générale extraordinaire adoptée dans les formes requises pour la modification des présents Statuts. En cas de liquidation de la Société, il est procédé à la liquidation par les soins d'un ou de plusieurs liquidateurs (personnes physiques ou morales) nommés par l'Assemblée Générale extraordinaire qui décide de cette liquidation. Cette Assemblée Générale extraordinaire détermine

également les pouvoirs et la rémunération du ou des liquidateurs. Sauf disposition contraire, les liquidateurs disposent des pouvoirs les plus étendus pour la réalisation de l'actif et le paiement du passif de la Société. Les dispositions de l'article 19 s'appliquent au(x) liquidateur(s). Si l'Assemblée Générale ne nomme pas de liquidateur, les membres du Conseil d'Administration alors en fonction seront considérés, vis-à-vis des tiers, comme les liquidateurs de la Société.

25.2. L'excédent résultant de la réalisation des actifs et du paiement du passif sera réparti entre les Actionnaires, *mutatis mutandis*, conformément à l'article 25.4.

#### Répartition du boni de liquidation.

25.3. Dans le cadre de la liquidation de la Société, les actifs excédentaires de la Société disponibles pour distribution entre les Actionnaires seront distribués au *prorata* et *pari passu* aux Actionnaires sous forme de paiements anticipés ou après paiement (ou provisions, selon le cas) des dettes de la Société.

#### **Article 26. Loi Applicable.**

26.1. Toutes les questions qui ne sont pas expressément régies par ces Statuts seront déterminées conformément au droit luxembourgeois. »

Le Scrutateur a informé l'Assemblée que les actionnaires de la Société présents ou représentés ou ayant voté par bulletin de vote ont voté comme suit :

- 100 % des actionnaires ont voté en faveur de la résolution ;
- 0 % des actionnaires ont voté contre la résolution ; et
- 0 % des actionnaires se sont abstenus de voter la résolution.

#### **DIX-HUITIÈME RESOLUTION**

L'Assemblée a décidé d'approuver les termes et conditions des Warrants (tels que définis dans les statuts de la Société), substantiellement sous la forme qui restera jointe au présent procès-verbal (et ledit document, après avoir été signé *ne varietur* par les membres du bureau et par le notaire soussigné, restera annexé au présent acte aux fins d'enregistrement), afin de ratifier toute modification de ceux-ci requise dans le cadre de la migration de la Société vers le Grand-Duché de Luxembourg.

Le Scrutateur a informé l'Assemblée que les actionnaires de la Société présents ou représentés ou ayant voté par bulletin de vote ont voté comme suit :

- 100 % des actionnaires ont voté en faveur de la résolution ;
- 0 % des actionnaires ont voté contre la résolution ; et
- 0 % des actionnaires se sont abstenus de voter la résolution.

#### **DIX-NEUVIÈME RESOLUTION**

L'Assemblée a décidé d'approuver la soumission, pour approbation finale et visa, à la Commission de surveillance du secteur financier, par le conseil d'administration, du prospectus pour l'admission à la cotation et à la négociation des Actions Ordinaires à émettre dans le cadre de la clôture du Regroupement d'Entreprises, des Actions Ordinaires nouvellement émises qui resteront après la conversion des Actions de Sponsor et l'annulation subséquente telle qu'approuvée dans les résolutions 12 et 13 qui précèdent, et les Actions Ordinaires qui ont été émises en vertu d'un accord de backstop conclu le 7 octobre 2024 (tel que modifié ou transféré) par la Société, sur Euronext Amsterdam, et en relation avec l'admission à la cotation et à la négociation de toutes les Actions Ordinaires et des Warrants publics sur Euronext Paris, et l'Assemblée a décidé d'approuver la cotation de toutes les Actions Ordinaires (nouvellement émises) sur Euronext Amsterdam et l'admission à la cotation et à la négociation de toutes les Actions Ordinaires et des Warrants publics sur Euronext Paris.

Le Scrutateur a informé l'Assemblée que les actionnaires de la Société présents ou représentés ou ayant voté par bulletin de vote ont voté comme suit :

- 100 % des actionnaires ont voté en faveur de la résolution ;
- 0 % des actionnaires ont voté contre la résolution ; et
- 0 % des actionnaires se sont abstenus de voter la résolution.

#### **VINGTIÈME RESOLUTION**

L'Assemblée a décidé d'approuver la demande d'inclusion des Actions Ordinaires et des Warrants publics dans le système d'Euroclear Nederland. L'Assemblée a pris acte et, dans la mesure nécessaire, a approuvé la conclusion par la Société, en tant qu'émetteur, conjointement avec, entre autres, Euroclear Nederland, en tant que dépositaire central de titres, de deux actes régis par le droit néerlandais, relatifs à la livraison des Actions Ordinaires et des Warrants publics respectivement, conformément aux exigences pour cette inclusion dans le système Euroclear Nederland.

Le Scrutateur a informé l'Assemblée que les actionnaires de la Société présents ou représentés ou ayant voté par bulletin de vote ont voté comme suit :

- 100 % des actionnaires ont voté en faveur de la résolution ;
- 0 % des actionnaires ont voté contre la résolution ; et
- 0 % des actionnaires se sont abstenus de voter la résolution.

## **VINGT ET UNIÈME RESOLUTION**

L'Assemblée a décidé d'approuver le Regroupement d'Entreprises proposé.

Le Scrutateur a informé l'Assemblée que les actionnaires de la Société présents ou représentés ou ayant voté par bulletin de vote ont voté comme suit :

- 100 % des actionnaires ont voté en faveur de la résolution ;
- 0 % des actionnaires ont voté contre la résolution ; et
- 0 % des actionnaires se sont abstenus de voter la résolution.

## **VINGT-DEUXIÈME RESOLUTION**

L'Assemblée a décidé de (i) modifier l'article 2.1 des statuts de la Société pour changer la dénomination sociale de la Société de "Iris Financial S.A." en "Younited Financial S.A.", et (ii) modifier l'article 14.2 des statuts de la Société pour augmenter le nombre d'administrateurs à au moins dix (10), chacun avec effet à partir du projet de Regroupement d'Entreprises.

L'Assemblée a également décidé d'autoriser le conseil d'administration de la Société à prendre acte de la réalisation de la condition indiquée dans la dix-neuvième résolution , et à enregistrer et à formaliser en conséquence cette décision par un constat notarié afférent.

Le Scrutateur a informé l'Assemblée que les actionnaires de la Société présents ou représentés ou ayant voté par bulletin de vote ont voté comme suit :

- 100 % des actionnaires ont voté en faveur de la résolution ;
- 0 % des actionnaires ont voté contre la résolution ; et
- 0 % des actionnaires se sont abstenus de voter la résolution.

## **VINGT-TROISIÈME RESOLUTION**

L'Assemblée a décidé de (i) nommer BPIFRANCE INVESTISSEMENT, une société par actions simplifiée de droit français, immatriculée au Registre de Commerce et des Sociétés de Créteil sous le numéro 433 975 224 et ayant son siège social au 27/31, Avenue du General Leclerc, 94710 Maisons-Alfort, France, représentée par Arnaud André Robert Maurice CAUDOUX, né le 16 décembre 1970 à Lille (France), domicilié professionnellement à BPIFrance, 27/31, Avenue du Général Leclerc, 94710 Maisons-Alfort, France, en qualité de représentant permanent, Paul Francis Dominique Gilles GRAPINET, né le 3 juillet 1963 à Aix-en-Provence (France), domicilié professionnellement au 12, avenue des 27 Martyrs, 78400 Chatou, et Eurazeo Global Investors, une société par actions simplifiée de droit français, immatriculée au Registre de Commerce et des Sociétés de Lyon sous le numéro 414 908 624 et ayant son siège social au 1, rue Georges Berger, 75017 Paris, France, représentée par

Romain Augustin Christian Bernard Marie MOMBERT, né le 9 octobre 1992 à Paris (France), domicilié professionnellement chez Eurazeo, 66, rue Pierre Charron, 75008 Paris, France, en qualité de représentant permanent, en tant que nouveaux administrateurs de la Société pour un mandat prenant fin à l'issue de l'assemblée générale annuelle des actionnaires qui se tiendra en 2026 pour approuver les comptes annuels 2025 et (ii) autoriser le conseil d'administration de la Société à mettre en œuvre un plan d'attribution gratuite d'actions de la Société pour l'attribution d'actions représentant un maximum de 6 % des actions entièrement diluées de la Société et, de manière générale, prendre toutes les mesures nécessaires pour mettre en œuvre toutes les dispositions du management earn-out envisagé dans le cadre du Regroupement d'Entreprises, chacune avec effet à compter de la clôture du Regroupement d'Entreprises.

Le Scrutateur a informé l'Assemblée que les actionnaires de la Société présents ou représentés ou ayant voté par bulletin de vote ont voté comme suit :

- 100 % des actionnaires ont voté en faveur de la résolution ;
- 0 % des actionnaires ont voté contre la résolution ; et
- 0 % des actionnaires se sont abstenus de voter la résolution.

#### **VINGT-QUATRIEME RESOLUTION**

L'Assemblée a décidé d'approuver par un vote consultatif la politique de rémunération de la Société, telle qu'elle est jointe au présent procès-verbal (et ledit document, après avoir été signé *ne varietur* par les membres du bureau et par le notaire soussigné, restera annexé au présent acte aux fins d'enregistrement), pour une période de quatre (4) ans, conformément à la loi luxembourgeoise sur les droits des actionnaires et avec effet à la clôture du Regroupement d'Entreprises.

Le Scrutateur a informé l'Assemblée que les actionnaires de la Société présents ou représentés ou ayant voté par bulletin de vote ont voté comme suit :

- 100 % des actionnaires ont voté en faveur de la résolution ;
- 0 % des actionnaires ont voté contre la résolution ; et
- 0 % des actionnaires se sont abstenus de voter la résolution.

L'ordre du jour étant épuisé, l'Assemblée est close.

#### **ESTIMATION DES COÛTS**

Les frais, coûts, honoraires et charges de toute nature qui devront être supportés par la Société du fait du présent acte ont été estimés à environ huit mille sept cents euros (8.700 EUR).

### **DÉCLARATION**

Le notaire soussigné, qui comprend l'anglais, a déclaré qu'à la demande des parties comparantes, le présent acte a été rédigé en anglais, suivi d'une version française, et qu'en cas de divergence entre le texte anglais et le texte français, la version anglaise prévaudra.

En foi de quoi, le présent acte notarié a été établi à Ettelbruck, le jour indiqué au début du présent acte.

L'acte ayant été lu au mandataire des comparants et aux membres du bureau connus du notaire par leurs nom, prénom, état civil et domicile, le mandataire des comparants et les membres du bureau ont signé avec nous, notaire, le présent acte original.

**ANNEX**  
**INTERIM ACCOUNTS**

**IRIS FINANCIAL**

**Unaudited Consolidated Statement of Financial Position as at 31 October 2024**

(in thousands)

Oct. 31, 2024  
€

|                                                                  |                |
|------------------------------------------------------------------|----------------|
| Cash                                                             | 152,743        |
| <b>Total assets</b>                                              | <b>152,743</b> |
| Other liabilities                                                | 16,167         |
| Other liabilities due to Affiliates                              | 1,897          |
| Public Warrant Liabilities at fair value through profit or loss  | 258            |
| Sponsor Warrant liabilities at fair value through profit or loss | 236            |
| <b>Total Liabilities</b>                                         | <b>18,559</b>  |
| Share Capital                                                    | 417            |
| Share Premium                                                    | 197,168        |
| Reserves and retained earnings                                   | (1,234)        |
| Net income for the year                                          | (62,167)       |
| <b>Shareholders' equity</b>                                      | <b>134,184</b> |
| <b>Total liabilities &amp; SH's Equity</b>                       | <b>152,743</b> |



By: Elizabeth Critchley  
Title: CEO

**Iris Financial**

Harbour Place, 103 South Church Street, P.O. Box 10240  
KY1-1002, Grand Cayman, Cayman Islands  
(the "Company")

---

**CONFIRMATION LETTER**

---

Date: 22 November 2024

The undersigned, being duly authorized representatives of the Company, hereby certify that based on the interim accounts of the Company as of October 31, 2024 which are attached to this confirmation letter and remain substantially unchanged as of the date hereof, the share premium account of the Company amounts to EUR 197.168 million.

In the name and on behalf of **Iris Financial**

**Represented by:**



By: Elizabeth Critchley

Title: CEO

**ANNEX**  
**INTERIM ACCOUNTS**

**IRIS FINANCIAL**

**Unaudited Consolidated Statement of Financial Position as at 31 October 2024**

(in thousands) Oct. 31, 2024  
€

|                                                                  |                |
|------------------------------------------------------------------|----------------|
| Cash                                                             | 152,743        |
| <b>Total assets</b>                                              | <b>152,743</b> |
| Other liabilities                                                | 16,167         |
| Other liabilities due to Affiliates                              | 1,897          |
| Public Warrant Liabilities at fair value through profit or loss  | 258            |
| Sponsor Warrant liabilities at fair value through profit or loss | 236            |
| <b>Total Liabilities</b>                                         | <b>18,559</b>  |
| Share Capital                                                    | 417            |
| Share Premium                                                    | 197,168        |
| Reserves and retained earnings                                   | (1,234)        |
| Net income for the year                                          | (62,167)       |
| <b>Shareholders' equity</b>                                      | <b>134,184</b> |
| <b>Total liabilities &amp; SH's Equity</b>                       | <b>152,743</b> |



By: Elizabeth Critchley

Title: CEO

**Iris Financial S.A.**

*Société anonyme*

Registered office: 17, Boulevard Friedrich Wilhelm Raiffeisen, L-2411 Luxembourg

R.C.S. Luxembourg: in the process of registration

(the “**Company**”)

Report of the board of directors of the Company (the “**Report**”) to the Company’s extraordinary general meeting of shareholders to be held on 12 December 2024 (the “**EGM**”) in accordance with article 420-26 (5) of the Luxembourg law of 10 August 1915 on commercial companies, as amended (the “**Law**”)

1. The EGM’s agenda contains a proposal (the “**Proposal**”) to, among others:
  - introduce in the articles of association of the Company (the “**Articles**”) an authorised share capital of an amount of four hundred thirty-six thousand two hundred five Euros (EUR 436,205.-) (excluding the issued share capital of the Company) (the “**Authorised Share Capital**”);
  - authorise the board of directors of the Company (the “**Board of Directors**”) to:
    - issue ordinary shares, class B shares and/or class C shares, without designation of nominal value (the “**Ordinary Shares**”, the “**Class B Shares**” and the “**Class C Shares**”), grant options or warrants to subscribe for Ordinary Shares, Class B Shares, and/or Class C Shares and to issue any other instruments giving access to shares, with the possibility for the Board of Directors to limit and/or cancel the preferential subscription rights of the existing shareholders of the Company;
    - convert or exchange shares, in particular to convert or exchange Class B Shares, Class C Shares, sponsor shares into Ordinary Shares;
    - cancel shares issued and redeemed by or re-transferred to the Company; and
  - as part of the amendment and restatement of the Articles, introduce an article 7 on the Authorised Share Capital and related authorisations granted to the Board of Directors.
2. The Proposal is based on the need, among others, to (i) issue shares in connection with business combination between the Company and Younited S.A.; (ii) issue shares in connection with equity and/or management incentive plans within the limits set out below, (iii) issue shares upon exercise of any warrants outstanding issued by the Company, and (iv) have adequate flexibility going forward.
3. This Report is drawn up, in accordance with article 420-26 (5) of the Law, to support the Proposal made to the EGM. In the present Report, the Board of Directors explains the scope and nature of the powers it will have in relation to the Company’s Authorised Share Capital, if the Proposal is approved by the EGM.
4. The EGM will be requested to introduce the Authorised Share Capital in the Articles.
5. The permitted uses by the Board of Directors of the Authorised Share Capital will be as follows, during a period of five (5) years starting on the date of the EGM (the “**Authorisations**”):
  - issue Ordinary Shares, Class B Shares, and/or Class C Shares, to grant options or warrants to subscribe for Ordinary Shares, Class B Shares, and/or Class C Shares and to issue any other instruments giving access to Ordinary Shares, Class B Shares, and/or Class C Shares within the limits of the Authorised Share Capital to such persons and on such terms as they shall see fit and specifically to proceed to such issue with

removal or limitation of the preferential right to subscribe to the Ordinary Shares, Class B Shares, or Class C Shares, issued for the existing Shareholders;

- determine the conditions of any capital increase within the limits of the Authorised Share Capital including through contributions in cash or in kind, by means of a set off, by the incorporation of reserves, issue premiums or retained earnings, with or without the issue of new Ordinary Shares, or following the conversion or exchange of sponsor shares, Class B Shares and/or Class C Shares, in each case into Ordinary Shares, issue and the exercise of warrants, subordinated or non-subordinated bonds, convertible into or repayable by or exchangeable for Ordinary Shares (whether provided in the terms at issue or subsequently provided), or following the issue of bonds with warrants or other rights to subscribe for Ordinary Shares, or through the issue of stand-alone warrants or any other instrument carrying an entitlement to, or the right to subscribe for, Ordinary Shares;
- set the subscription price, with or without issue premium, the date from which the Ordinary Shares or other financial instruments will carry beneficial rights and, if applicable, the duration, amortisation, other rights (including early repayment), interest rates, conversion rates and exchange rates of the aforesaid financial instruments as well as all the other conditions and terms of such financial instruments including as to their subscription, issue and payment, for which the Board of Directors may make use of Article 420-23 paragraph 3 of the Law; and
- subject to the law and pre-determined performance criteria, allocate existing Ordinary Shares or new Ordinary Shares issued under the Authorised Share Capital free of charge, by the incorporation of reserves or otherwise, to employees and officers of the Company (including members of the Board of Directors) or its affiliates and to trustees which will hold the Ordinary Shares to satisfy awards, options or other similar instruments of such employees and officers of the Company or its affiliates, as the case may be.

6. With respect to the employee stock option plan (*plan d'attribution gratuite d'action*) to be implemented by the Board of Directors for the grant of shares representing a maximum of 6 % of the fully diluted shares of the Company, the Authorisations above shall be valid during a maximum period of thirty-eight (38) months starting on the date of the EGM, period during which the Board of Directors may issue free shares or grant stock options to the benefit of employees or corporate officers of the Company or its subsidiaries under the Authorised Capital.

In the case of issuance of free shares, the Board of Directors must determine:

- the total number of free shares allocated, which cannot exceed 15% of the share capital at the date of the decision of the Board of Directors;
- an acquisition period with a minimum duration which cannot be less than one year;
- as the case may be, a holding period with a minimum duration so that the combined duration of the acquisition and holding periods is not less than two years.

The Board of Directors may provide for the definitive acquisition of the shares prior to the expiration of the acquisition period if the beneficiary becomes disabled. In addition, the Board of Directors may provide that in the event of the beneficiary's death, his or her heirs may request, within a six-month period following the date of death, the immediate delivery of the free shares.

7. Consequently, the Board of Directors requests the EGM to approve the Proposal and therefore to approve the introduction of the Authorised Share Capital and the related Authorisations to the Board of Directors in the Articles.

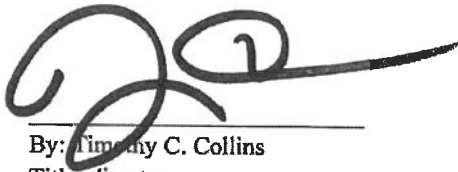
*[Remainder of the page intentionally left blank – Signature page follows]*

*[Signature page to the Report to the EGM in accordance with article 420-26 (5) of the Law]*

On behalf of the Board of Directors, on 12 December 2024

A handwritten signature in dark ink, appearing to read 'E. Critchley', written over a horizontal line.

By: Elizabeth Critchley  
Title: director

A stylized handwritten signature in dark ink, consisting of a large loop and a long horizontal stroke, written over a horizontal line.

By: Timothy C. Collins  
Title: director

## WARRANT TERMS & CONDITIONS

*The following terms and conditions apply to the Warrants issued by Iris Financial S.A., renamed Younited Financial S.A. upon the closing of the Business Combination*

### 1 Definitions

As used herein the following capitalised terms have the meaning set forth below:

|                                               |                                                                                                                                                         |
|-----------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Alternative Issuance</b>                   | Has the meaning ascribed to it in Section 4.4                                                                                                           |
| <b>Black-Scholes Warrant Value</b>            | Has the meaning ascribed to it in Section 4.4                                                                                                           |
| <b>Bloomberg</b>                              | Has the meaning ascribed to it in Section 4.4                                                                                                           |
| <b>Board</b>                                  | The Company's board of directors                                                                                                                        |
| <b>Book-Entry Interests</b>                   | Has the meaning ascribed to it in subsection 2.2.2.                                                                                                     |
| <b>Business Combination</b>                   | The business combination of the Company and Younited S.A.                                                                                               |
| <b>Business Combination Date</b>              | The date of the Business Combination                                                                                                                    |
| <b>Company</b>                                | Iris Financial S.A. before the closing of the Business Combination, and Younited Financial S.A. upon and after the closing of the Business Combination. |
| <b>CSSF</b>                                   | The Luxembourg Financial Supervisory Authority ( <i>Commission de Surveillance du Secteur Financier</i> )                                               |
| <b>Depository</b>                             | Euroclear Nederland                                                                                                                                     |
| <b>Directors</b>                              | The directors of the Board                                                                                                                              |
| <b>Dutch Securities Giro Transactions Act</b> | Wet giraal effectenverkeer                                                                                                                              |
| <b>Exchange Act</b>                           | Has the meaning ascribed to it in subsection 3.3.4                                                                                                      |
| <b>Exercise Period</b>                        | Has the meaning ascribed to it in Section 3.2                                                                                                           |
| <b>Expiration Date</b>                        | Has the meaning ascribed to it in Section 3.2                                                                                                           |
| <b>Extraordinary Dividend</b>                 | Has the meaning ascribed to it in subsection 4.1.2                                                                                                      |
| <b>Fair Market Value</b>                      | Has the meaning ascribed to it in subsection 3.3.1                                                                                                      |
| <b>Historical Fair Market Value</b>           | Has the meaning ascribed to it in subsection 4.1.1.                                                                                                     |

|                                            |                                                                                                                                                                                                    |
|--------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Letter Agreement</b>                    | The relationship agreement between the Company and the Sponsor Entity dated 26 April 2022                                                                                                          |
| <b>Luxembourg</b>                          | Has the meaning ascribed to it in Section 2.1                                                                                                                                                      |
| <b>Luxembourg Civil Code</b>               | The Luxembourg civil code, as amended ( <i>code civil</i> )                                                                                                                                        |
| <b>Make-Whole Exercise</b>                 | Has the meaning ascribed to it in Section 6.2                                                                                                                                                      |
| <b>Maximum Percentage</b>                  | Has the meaning ascribed to it in subsection 3.3.4                                                                                                                                                 |
| <b>Ordinary Share</b>                      | An ordinary share in the capital of the Company, with no nominal value per share                                                                                                                   |
| <b>Participants</b>                        | Intermediaries within the meaning of the Dutch Securities Giro Transactions Act                                                                                                                    |
| <b>Per Share Consideration</b>             | Has the meaning ascribed to it in Section 4.4                                                                                                                                                      |
| <b>Permitted Transferee</b>                | Has the meaning ascribed to it in Section 2.4                                                                                                                                                      |
| <b>Prospectus Regulation</b>               | Regulation (EU) 2017/1129 of the European Parliament and of the Council of 14 June 2017 (including any relevant delegated regulations)                                                             |
| <b>Public Warrants</b>                     | The public warrants issued by the Company                                                                                                                                                          |
| <b>Redemption Date</b>                     | Has the meaning ascribed to it in Section 6.3                                                                                                                                                      |
| <b>Redemption Period</b>                   | Has the meaning ascribed to it in Section 6.3                                                                                                                                                      |
| <b>Redemption Price</b>                    | Has the meaning ascribed to it in Section 6.3                                                                                                                                                      |
| <b>Reference Value</b>                     | Has the meaning ascribed to it in Section 6.3                                                                                                                                                      |
| <b>Registered Holder</b>                   | Has the meaning ascribed to it in subsection 2.2.3                                                                                                                                                 |
| <b>Section</b>                             | A section of these Warrant T&Cs                                                                                                                                                                    |
| <b>Sponsor Entity</b>                      | Ripplewood Holdings I LLC                                                                                                                                                                          |
| <b>Sponsor Warrants</b>                    | The sponsor warrants issued by the Company pursuant to the Sponsor Warrants Purchase Agreement or pursuant to the Working Capital Promissory Note, insofar such sponsor warrants are not cancelled |
| <b>Sponsor Warrants Purchase Agreement</b> | The sponsor warrants purchase agreement between the Company and the Sponsor Entity dated 7 July 2021                                                                                               |
| <b>Trading Day</b>                         | A day on which the regulated market or regulated markets on which the Public Warrants are                                                                                                          |

|                                        |                                                                                                 |
|----------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                        | admitted to listing and trading are open for trading                                            |
| <b>Warrant Agent</b>                   | ABN AMRO Bank N.V. or any successor warrant agent                                               |
| <b>Warrant Holder</b>                  | Has the meaning ascribed to it in subsection 2.2.3                                              |
| <b>Warrant Price</b>                   | Has the meaning ascribed to it in Section 3.1                                                   |
| <b>Warrant Register</b>                | Has the meaning ascribed to it in subsection 2.2.1                                              |
| <b>Warrants</b>                        | Sponsor Warrants and Public Warrants                                                            |
| <b>Warrant T&amp;Cs</b>                | These terms and conditions                                                                      |
| <b>Working Capital Promissory Note</b> | The working capital promissory note issued by the Company to the Sponsor Entity on 23 June 2021 |

## 2 The Warrants

2.1 Form of Warrant. The Warrants are subject to the laws of the Grand Duchy of Luxembourg (“**Luxembourg**”). Each Warrant shall be issued in registered form only. Application has been made for the Public Warrants to be accepted for clearance through the book-entry facilities of the Depositary, and as such the Public Warrants will be upon issuance entered into the collective deposit (*verzameldepot*) and giro deposit (*girodepot*) on the basis of the Dutch Securities Giro Transactions Act.

### 2.2 Registration

2.2.1 Warrant Register. The Warrant Agent shall maintain books (the “**Warrant Register**”), for the registration of the original issuance and the registration of transfers of the Warrants. Upon the original issuance of the Warrants, the Warrant Agent shall issue and register the Warrants in the names of the respective holders thereof in such denominations and otherwise in accordance with instructions delivered to the Warrant Agent by the Company. The Warrants are transferred in accordance with the provisions of the Luxembourg Civil Code and transfers of their ownership shall be deemed effective from the moment they are registered in the name of the acquirer in the Warrant Register.

2.2.2 Book-Entry Interests. Ownership interests in a collective deposit in respect of the Warrants (the “**Book-Entry Interests**”) will be shown on, and transfers thereof will be done exclusively through, records maintained in book-entry form by the Depositary and the Participants. For the purposes of these Warrant T&Cs, references to a “**Warrant**” are also meant to refer to any Book-Entry Interests in respect of a Warrant, unless the context requires otherwise.

2.2.3 Registered Holder/Warrant Holder. Prior to due presentment for registration of transfer of any Warrant, the Company and the Warrant Agent may deem and treat the person in whose name such Warrant is registered in the Warrant Register (the “**Registered Holder**”) as the absolute owner of such Warrant, for the purpose of any exercise thereof, and for all other purposes, and neither the Company nor the Warrant Agent shall be affected by any notice to the contrary. For the purposes of these

Warrant T&Cs, references to a "**Warrant Holder**" or to a "**holder of Warrants**" or similar references are meant to refer to the Registered Holder or, in respect of Warrants entered into a collective deposit and giro deposit, to a holder of Book-Entry Interests.

- 2.2.4 Warrants held by the Company. The Company may issue Warrants and be the holder in respect of such Warrants provided that no rights attached to such Warrants pursuant to these Warrant T&Cs can be exercised by the Company except that such Warrants may be transferred by the Company. In case any rights attached to the Warrants would lapse pursuant to article 1297 of the Luxembourg Civil Code or otherwise as a result of the Company holding the Warrants, such rights will resurrect and the Company will perform any acts necessary to ensure such rights are resurrected upon transferring such Warrants to a third party.
- 2.3 No Fractional Warrants and Ordinary Shares. The Company shall not issue or deliver fractional Warrants. The Company shall also not issue or deliver fractional Ordinary Shares upon the exercise of Warrants. If, by reason of any adjustment made pursuant to Section 4 or any cashless exercise pursuant to Section 3.3.1 or Section 6.2, the holder of any Warrants would be entitled, upon the exercise of such Warrants, to receive a fractional interest in an Ordinary Share, the Company shall, upon such exercise, round down to the nearest whole number the number of Ordinary Shares to be issued or delivered to such holder.
- 2.4 Sponsor Warrants. The Sponsor Warrants are identical to the Public Warrants, except that they have a different Warrant Price and that so long as they are held by the Sponsor Entity or any of its Permitted Transferees (as defined below): (i) the Sponsor Warrants may be exercised for cash or on a cashless basis pursuant to subsection 3.3.1 below, (ii) the Sponsor Warrants and the Ordinary Shares issuable or deliverable upon exercise of the Sponsor Warrants, may not be transferred, assigned or sold until thirty (30) days after the Business Combination Date, and (iii) the Sponsor Warrants and any Ordinary Shares issued or delivered upon exercise of the Sponsor Warrants shall not be redeemable by the Company pursuant to Section 6.1 and 6.2 below; provided, however, that in the case of (ii), the Sponsor Warrants and any Ordinary Shares issued or delivered upon exercise of the Sponsor Warrants may be transferred by the holders thereof, subject to the terms and conditions of the lock-up provisions as included in the Letter Agreement:
- a. to the Company's management team, any advisors to the Company, any affiliates or family members of the Company's management team, any members of the Sponsor Entity or their affiliates, any affiliates of the Sponsor Entity or any employees, directors or advisors of such affiliates (including for the avoidance of doubt, employees, directors or advisors of the Sponsor Entity);
  - b. in the case of an individual, by gift to a member of the individual's immediate family, or to a trust, the beneficiary of which is a member of the individual's immediate family or an affiliate of such person, or to a charitable organization;
  - c. in the case of an individual, by virtue of laws of descent and distribution upon death of the individual;
  - d. in the case of an individual, pursuant to a qualified domestic relations order;
  - e. by private sales or transfers made in connection with the completion of the Business Combination at prices no greater than the price at which the Sponsor Warrants were originally purchased;

- f. in the event of the Company's liquidation prior to the completion of the Business Combination;
- g. in the case of an entity, upon liquidation or dissolution;
- h. to the Company for no value for cancellation in connection with the completion of the Business Combination; and
- i. in the event of completion of a liquidation, merger, share exchange, reorganization or other similar transaction which results in all of the holders of Ordinary Shares having the right to exchange their Ordinary Shares for cash, securities or other property subsequent to the completion of the Business Combination;

provided, however, that, in the case of clauses (a) through (e), these permitted transferees (the "**Permitted Transferees**") must enter into a written agreement with the Company agreeing to be bound by these transfer restrictions.

- 2.5 Listing. The Public Warrants are admitted to listing and trading on at least one regulated market in the European Union.

### 3 **Terms and Exercise of Warrants**

- 3.1 Warrant Price. Each whole Warrant shall entitle the holder thereof, subject to these Warrant T&Cs, to purchase from the Company one Ordinary Share, at the price of €[•euro equivalent of \$11.50]<sup>1</sup> per Ordinary Share in relation to the Public Warrants and at the price of €[•euro equivalent of \$12.00] per Ordinary Share in relation to the Sponsor Warrants, and subject to the adjustments in accordance with Section 4 below. The term "**Warrant Price**" as used in these Warrant T&Cs shall mean the price per Ordinary Share (including in cash or by payment of Warrants pursuant to a "cashless exercise," to the extent permitted hereunder) described in the prior sentence at which an Ordinary Share may be purchased at the time a Warrant is exercised.

- 3.2 Duration of Warrants. Warrants may be exercised only during the period (the "**Exercise Period**") (A) commencing the date that is thirty (30) business days after the Business Combination Date, and (B) terminating at the earliest to occur of (x) 17:40 p.m., Central European time on the date that is five (5) years after the Business Combination Date, (y) the liquidation of the Company, and (z) other than with respect to the Sponsor Warrants then held by the Sponsor Entity or its Permitted Transferees, 18:00 p.m., Central European time on the Redemption Date (as defined below) as provided in Section 6.3 below (the "**Expiration Date**"). Except, if applicable, with respect to the right to receive the Redemption Price (as defined below) in the event of a redemption (as set forth in Section 6 below), each Warrant (other than a Sponsor Warrant then held by the Sponsor Entity or its Permitted Transferees in the event of a redemption) not exercised on or before the Expiration Date shall become void, and all rights thereunder and all rights in respect thereof under these Warrant T&Cs shall cease at 18:00 p.m. Central European time on the Expiration Date.

#### 3.3 Exercise of Warrants.

- 3.3.1 Payment/Cashless Exercise. Subject to these Warrant T&Cs, a Warrant may be exercised by the holder thereof by (i) delivering (in case of Book-Entry Interests: through its accredited financial in-

---

<sup>1</sup> All amounts in these Warrant T&Cs previously denominated in U.S. Dollar will be converted in euros as of the effective date (see Condition 11) using the ECB spot rate published on the day before the effective date.

termediary) to the Warrant Agent a notice of warrant exercise (in the form as requested by the Warrant Agent), (ii) in the case of Book-Entry Interests, instructing its accredited financial intermediary to transfer the Warrants to be exercised to an account of the Warrant Agent designated for such purposes by the Warrant Agent, and in any other cases transferring the Warrants to the Warrant Agent as set out in subsection 2.2.1, and (iii) the payment in full of the Warrant Price for each Ordinary Share as to which a Warrant is exercised and any and all applicable taxes due in connection with the exercise of those Warrants, the exchange of those Warrants for the Ordinary Shares and the issuance or delivery of such Ordinary Shares, in lawful money of the European Monetary Union.

In case of an exercise on a cashless basis in accordance with these Warrant T&Cs, Warrants are exercised:

- a. with respect to any Sponsor Warrant, so long as such Sponsor Warrant is held by the Sponsor Entity or a Permitted Transferee, for that number of Ordinary Shares equal to the quotient obtained by dividing (x) the product of the number of Ordinary Shares underlying the Sponsor Warrants, multiplied by the excess of the Fair Market Value (as defined below) over the Warrant Price of the Sponsor Warrants by (y) the average reported closing price of the Ordinary Shares for the ten Trading Days ending on the third Trading Day prior to the date on which the notice of warrant exercise is sent to the Warrant Agent (the “**Fair Market Value**”); and
- b. with respect to any Public Warrant, for that number of Ordinary Shares as determined on the basis of Section 6.2 hereof.

3.3.2 Issuance or delivery of Ordinary Shares upon Exercise. No later than ten Trading Days after the date on which the last of all conditions for exercise pursuant to subsection 3.3.1 is met and in the Company’s view there is sufficient proof of compliance with subsection 3.3.3, the Company shall, subject to Section 2.3 hereof, issue or deliver to the holder of such Warrants (in the case of Book-Entry Interests: through its accredited financial intermediary) a book-entry position for the number of Ordinary Shares to which he, she or it is entitled, registered in such name or names as may be directed by him, her or it in the relevant books or records for registration of book-entry positions for Ordinary Shares, and if such Warrants shall not have been exercised in full, a new book-entry position for Warrants giving the right to the number of Ordinary Shares as to which such Warrants shall not have been exercised. Upon exercise, the Warrants will cease to exist. The Company will not deliver Ordinary Shares upon exercise of Warrants without an approved prospectus where one is required pursuant to the Prospectus Regulation and there is no exemption available to it to the requirement to have an approved prospectus published. Should this situation arise, the Company will publish an approved prospectus as soon as is reasonably practicable.

3.3.3 No exercise. No Warrants will be exercisable (for cash or on a cashless basis) unless such exercise and the issuance or delivery of the Ordinary Shares upon such exercise is permitted in the jurisdiction of the exercising holders of those Warrants and the Company will not be obligated to issue or deliver any Ordinary Shares to such holders seeking to exercise their Warrants unless such exercise and the issuance or delivery of Ordinary Shares is permitted in the jurisdiction of such holders. If the ownership of securities in the Company by the relevant Warrant Holder, any of its affiliates or any of its direct or indirect shareholders reaches or crosses applicable regulatory thresholds upon exercise of the Warrants which reaching or crossing requires prior regulatory approval, no Warrants will be exercisable (for cash or on a cashless basis) until such prior regulatory approval is obtained. No Warrants will be exercisable on a cashless basis unless the Company has (i) either sufficient Ordinary

Shares held as treasury shares to deliver Ordinary Shares or (ii) sufficient reserves/premium available to issue the Ordinary Shares and pay up these Ordinary Shares by incorporation of its available reserves.

- 3.3.4 Maximum Percentage. A holder of a Warrant may notify the Company in writing in the event it elects to be subject to the provisions contained in this subsection 3.3.4; however, no holder of a Warrant shall be subject to this subsection 3.3.4 unless he, she or it makes such election. If the election is made by a holder, the Warrant Agent shall not effect the exercise of the holder's Warrant, and such holder shall not have the right to exercise such Warrant, to the extent that after giving effect to such exercise, such person (together with such person's affiliates), to the Warrant Agent's actual knowledge, would beneficially own in excess of 9.8% (the "**Maximum Percentage**") of the Ordinary Shares outstanding immediately after giving effect to such exercise. For purposes of the foregoing sentence, the aggregate number of Ordinary Shares beneficially owned by such person and its affiliates shall include the number of Ordinary Shares issuable or deliverable upon exercise of the Warrant with respect to which the determination of such sentence is being made, but shall exclude Ordinary Shares that would be issuable or deliverable upon (x) exercise of the remaining, unexercised portion of the Warrant beneficially owned by such person and its affiliates and (y) exercise or conversion of the unexercised or unconverted portion of any other securities of the Company beneficially owned by such person and its affiliates (including, without limitation, any convertible notes or convertible preferred shares or warrants) subject to a limitation on conversion or exercise analogous to the limitation contained herein. Except as set forth in the preceding sentence, for purposes of this paragraph, beneficial ownership shall be calculated in accordance with Section 13(d) of the Securities Exchange Act of 1934, as amended (the "**Exchange Act**"). For purposes of the Warrant, in determining the number of outstanding Ordinary Shares, the holder may rely on (a) the number of outstanding Ordinary Shares as reflected in the Company's most recent notification of its issued capital to the CSSF, (b) a more recent public announcement by the Company or (c) any other notice by the Company setting forth the number of Ordinary Shares outstanding. For any reason at any time, upon the written request of the holder of the Warrant, the Company shall, within two business days, confirm orally and in writing to such holder the number of Ordinary Shares then outstanding. In any case, the number of issued and outstanding Ordinary Shares shall be determined after giving effect to the conversion or exercise of equity securities of the Company by the holder and its affiliates since the date as of which such number of issued and outstanding Ordinary Shares was reported. By written notice to the Company, the holder of a Warrant may from time to time increase or decrease the Maximum Percentage applicable to such holder to any other percentage specified in such notice; provided, however, that any such increase shall not be effective until the sixty-first (61<sup>st</sup>) day after such notice is delivered to the Company.

## **4 Adjustments**

### **4.1 Share Capitalizations.**

- 4.1.1 Sub-Divisions. If, subject to the provisions of Section 4.5 below, the number of issued and outstanding Ordinary Shares is increased by a capitalization or share dividend payable in Ordinary Shares, or by a split-up of Ordinary Shares or other similar event, then, on the effective date of such share capitalisation or share dividend, split-up or similar event, the number of Ordinary Shares issuable or deliverable on exercise of each Warrant shall be increased in proportion to such increase in the issued and outstanding Ordinary Shares. A rights offering to holders of Ordinary Shares entitling holders to purchase Ordinary Shares at a price less than the Historical Fair Market Value (as defined below)

shall be deemed a share dividend of a number of Ordinary Shares equal to the product of (i) the number of Ordinary Shares actually sold in such rights offering (or issuable under any other equity securities sold in such rights offering that are convertible into or exercisable for the Ordinary Shares) and (ii) one (1) minus the quotient of (x) the price per Ordinary Share paid in such rights offering divided by (y) the Historical Fair Market Value. For purposes of this subsection 4.1.1, (i) if the rights offering is for securities convertible into or exercisable for Ordinary Shares, in determining the price payable for Ordinary Shares, there shall be taken into account any consideration received for such rights, as well as any additional amount payable upon exercise or conversion and (ii) “**Historical Fair Market Value**” means the volume weighted average price of the Ordinary Shares during the ten (10) Trading Day period ending on the Trading Day prior to the first date on which the Ordinary Shares trade on the applicable exchange or in the applicable market, without the right to receive such rights.

- 4.1.2 Extraordinary Dividends. If the Company, at any time while the Warrants are outstanding and unexpired, pays to all or substantially all holders of Ordinary Shares a dividend or makes a distribution in cash, securities or other assets on account of such Ordinary Shares (or other securities into which the Warrants are convertible), other than (a) as described in subsection 4.1.1 above, (b) any cash dividends or cash distributions which, when combined on a per-share basis with all other cash dividends and cash distributions paid on the Ordinary Shares during the 365-day period ending on the date of declaration of such dividend or distribution does not exceed €[•euro equivalent of \$0.50] (as adjusted to appropriately reflect any other adjustments and excluding cash dividends or cash distributions that resulted in an adjustment to the exercise price or to the number of Ordinary Shares issuable or deliverable on exercise of each Warrant) but only with respect to the amount of the aggregate cash dividends or cash distributions equal to or less than €[•euro equivalent of \$0.50] per share, or (c) to satisfy the redemption rights of the Ordinary Shareholders in connection with a shareholder vote to amend the Memorandum and Articles of Association with respect to any provision relating to the rights of holders of the Company’s Ordinary Shares (any such non-excluded event being referred to herein as an “**Extraordinary Dividend**”), then the Warrant Price shall be decreased, effective immediately after the effective date of such Extraordinary Dividend, by the amount of cash and/or the fair market value of any securities or other assets paid on each Ordinary Share in respect of such Extraordinary Dividend.
- 4.2 Aggregation of Shares. If, subject to the provisions of Section 4.5 below, the number of issued and outstanding Ordinary Shares is decreased by a consolidation, combination, or reclassification of Ordinary Shares or other similar event, then, on the effective date of such consolidation, combination, reverse share sub-division, reclassification or similar event, the number of Ordinary Shares issuable or deliverable on exercise of a Warrant shall be decreased in proportion to such decrease in issued and outstanding Ordinary Shares.
- 4.3 Adjustments in Warrant Price. Whenever the number of Ordinary Shares purchasable upon the exercise of a Warrant is adjusted, as provided in subsection 4.1.1 or Section 4.2 above, the Warrant Price shall be adjusted (to the nearest cent) by multiplying such Warrant Price immediately prior to such adjustment by a fraction (x) the numerator of which shall be the number of Ordinary Shares purchasable upon the exercise of a Warrant immediately prior to such adjustment, and (y) the denominator of which shall be the number of Ordinary Shares so purchasable immediately thereafter.
- 4.4 Replacement of Securities upon Reorganization, etc. In case of any reclassification or reorganization of the issued and outstanding Ordinary Shares (other than a change under Section 4.1 or Section 4.2

above or that solely affects the par value of such Ordinary Shares), or in the case of any merger or consolidation of the Company with or into another corporation or entity (other than a consolidation or merger in which the Company is the continuing corporation and that does not result in any reclassification or reorganization of the issued and outstanding Ordinary Shares), or in the case of any sale or conveyance to another corporation or entity of the assets or other property of the Company as an entirety or substantially as an entirety in connection with which the Company is dissolved, the holders of the Warrants shall thereafter have the right to purchase and receive in lieu of the Ordinary Shares of the Company immediately theretofore purchasable and receivable upon the exercise of the rights represented thereby, the kind and amount of shares or stock or other equity securities or property (including cash) receivable upon such reclassification, reorganization, merger or consolidation, or upon a dissolution following any such sale or transfer, that the holder of the Warrants would have received if such holder had exercised his, her or its Warrant(s) immediately prior to such event (the “**Alternative Issuance**”) and these Warrant T&Cs shall apply *mutatis mutandis* to such Alternative Issuance; provided, however, that (i) if the holders of Ordinary Shares were entitled to exercise a right of election as to the kind or amount of securities, cash or other assets receivable upon such consolidation or merger, then the kind and amount of securities, cash or other assets constituting the Alternative Issuance for which each Warrant shall become exercisable shall be deemed to be the weighted average of the kind and amount received per share by such holders of Ordinary Shares in such consolidation or merger that affirmatively make such election, and (ii) if a tender, exchange or redemption offer shall have been made to and accepted by the holders of Ordinary Shares under circumstances in which, upon completion of such tender or exchange offer, the party (and any person(s) acting in concert with such party under the Dutch Financial Markets Supervision Act (*Wet op het financieel toezicht*)) and/or the Luxembourg law of 19 May 2006 on takeover bids instigating such tender or exchange offer owns more than 50% of the issued and outstanding Ordinary Shares, the holder of a Warrant shall be entitled to receive as the Alternative Issuance, the highest amount of cash, securities or other property to which such holder would actually have been entitled as a shareholder if such Warrant Holder had exercised the Warrant prior to the expiration of such tender or exchange offer, accepted such offer and all of the Ordinary Shares held by such holder of Warrants had been purchased pursuant to such tender or exchange offer, subject to adjustments (from and after the consummation of such tender or exchange offer) as nearly equivalent as possible to the adjustments provided for in this Section 4; provided further that if less than 70% of the consideration receivable by the holders of the Ordinary Shares in the applicable event is payable in the form of shares in the successor entity that is listed and traded on a regulated market or multilateral trading facility in the European Economic Area or the United Kingdom immediately following such event, and if the holder of Warrants properly exercises the Warrant within thirty days following the public disclosure of the consummation of such applicable event by the Company, the Warrant Price shall be reduced by an amount (in euro) equal to the difference of (i) the Warrant Price in effect prior to such reduction minus (ii) (A) the Per Share Consideration (as defined below) (but in no event less than zero) minus (B) the Black-Scholes Warrant Value (as defined below). The “**Black-Scholes Warrant Value**” means the value of a Warrant immediately prior to the consummation of the applicable event based on the Black-Scholes Warrant Model for a Capped American Call on Bloomberg Financial Markets (assuming zero dividends) (“**Bloomberg**”). For purposes of calculating such amount, (i) Section 6 below shall be taken into account, (ii) the price of each Ordinary Share shall be the volume weighted average price of the Ordinary Shares during the ten Trading Day period ending on the Trading Day prior to the effective date of the applicable event, (iii) the assumed volatility shall be the 90 day volatility obtained from the HVT function on Bloomberg determined as of the Trading

Day immediately prior to the day of the announcement of the applicable event and (iv) the assumed risk-free interest rate shall correspond to the U.S. Treasury rate for a period equal to the remaining term of the Warrant. “**Per Share Consideration**” means (i) if the consideration paid to holders of the Ordinary Shares consists exclusively of cash, the amount of such cash per Ordinary Share, and (ii) in all other cases, the volume weighted average price of the Ordinary Shares during the ten Trading Day period ending on the Trading Day prior to the effective date of the applicable event. If any reclassification or reorganization also results in a change in Ordinary Shares covered by subsection 4.1.1, Section 4.2 or Section 4.3, then such adjustment shall be made pursuant to subsection 4.1.1 or Sections 4.2, 4.3 and this Section 4.4. The provisions of this Section 4.4 shall similarly apply to successive reclassifications, reorganizations, mergers or consolidations, sales or other transfers. In no event will the Warrant Price be reduced to less than the nominal value per share issuable or deliverable upon exercise of such Warrant.

4.5 Notices of Changes in Warrant. Upon every adjustment of the Warrant Price or the number of Ordinary Shares purchasable upon exercise of a Warrant (or the kind and amount of securities, cash or other assets receivable upon the Alternative Issuance), the Company shall give written notice thereof to the Warrant Agent, which notice shall state the Warrant Price resulting from such adjustment and the increase or decrease, if any, in the number of Ordinary Shares purchasable at such price upon the exercise of a Warrant, setting forth in reasonable detail the method of calculation by the Company and the facts upon which such calculation is based. Upon the occurrence of any event specified in Sections 4.1, 4.2, 4.3, or 4.4, the Company shall give written notice of the occurrence of such event to each holder of a Warrant by way of a press release of the record date or the effective date of the event. Failure to give such notice, or any defect therein, shall not affect the legality or validity of such event.

4.6 Other Events. In case any event shall occur affecting the Company as to which none of the provisions of the preceding subsections of this Section 4 are strictly applicable, but which would require an adjustment to the terms of the Warrants in order to (i) avoid an adverse impact on the Warrants and (ii) effectuate the intent and purpose of this Section 4, then, in each such case, the Company shall appoint a firm of independent registered public accountants, investment banking or other appraisal firm of recognized national standing, which shall give its opinion as to whether or not any adjustment to the rights represented by the Warrants is necessary to effectuate the intent and purpose of this Section 4 and, if they determine that an adjustment is necessary, the terms of such adjustment; provided, however, that under no circumstances shall the Warrants be adjusted pursuant to this Section 4.6 as a result of any issuance of securities in connection with the Business Combination. The Company shall adjust the terms of the Warrants in a manner that is consistent with any adjustment recommended in such opinion.

## 5 **Costs of Exercise**

The Warrant Holders will not be charged by the Company upon exercise of the Warrants. The Warrant Agent will charge financial intermediaries a fee of €0.005 per Ordinary Share delivered upon exercise of the Warrants with a minimum of €50 per exercise instruction. Financial intermediaries processing the exercise may charge costs to the Warrant Holders. Such charges will depend on the terms in effect between the Warrant Holder and such financial intermediary.

## 6 **Redemption**

6.1 Redemption of Warrants if the Reference Value equals or exceeds €[•euro equivalent of \$18.00] per

Ordinary Share. Subject to Section 6.5 hereof, not less than all of the issued and outstanding Warrants may be redeemed, at the option of the Company, at any time during the Exercise Period, upon notice to the holders of the Warrants, as described in Section 6.3 below, in whole and not in part, at a Redemption Price of €[•euro equivalent of \$0.01] per Warrant, provided that the Reference Value equals or exceeds €[•euro equivalent of \$18.00] per Ordinary Share (subject to adjustment in compliance Section 4 hereof).

- 6.2 Redemption of Warrants for Ordinary Shares if the Reference Value equals or exceeds €[•euro equivalent of \$10.00] per Ordinary Share and is less than €[•euro equivalent of \$18.00] per Ordinary Share. Subject to Section 6.5 below, not less than all of the issued and outstanding Warrants may be redeemed, at the option of the Company, at any time during the Exercise Period, upon notice to the holders of the Warrants, as described in Section 6.3 below, in whole and not in part, at a Redemption Price of €[•euro equivalent of \$0.10] per Warrant, provided that the Reference Value equals or exceeds €[•euro equivalent of \$10.00] per Ordinary Share (subject to the adjustments in accordance with Section 4 above) and is less than €[•euro equivalent of \$18.00] per Ordinary Share (subject to the adjustments in accordance with Section 4 above).

During the Redemption Period in connection with a redemption pursuant to this Section 6.2, in respect of any Warrants, holders may elect to exercise their Warrants on a “cashless basis” and receive a number of Ordinary Shares determined by reference to the table below, based on the Redemption Date (calculated for purposes of the table as the period to expiration of the Warrants) and the “Redemption Fair Market Value” (as such term is defined in this Section 6.2) (a “**Make-Whole Exercise**”). Solely for purposes of this Section 6.2, the “**Redemption Fair Market Value**” shall mean the volume weighted average price of the Ordinary Shares for the ten Trading Days ending on the third Trading Day prior to the date on which notice of redemption pursuant to this Section 6.2 is published by way of a press release. In connection with any redemption pursuant to this Section 6.2, the Company shall provide the holders of Warrant with the Redemption Fair Market Value no later than one business day after the ten Trading Day period described above ends. In no event will the number of Ordinary Shares issued or delivered in connection with a Make-Whole Exercise exceed 0.361 Ordinary Shares per Warrant (subject to adjustment).

| Redemption Date<br><br>(period to expiration of Warrants) | Redemption Fair Market Value of Ordinary Shares <sup>2</sup> |         |         |         |         |         |         |         |         |
|-----------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
|                                                           | ≤                                                            |         |         |         |         |         |         |         | ≥       |
|                                                           | \$10.00                                                      | \$11.00 | \$12.00 | \$13.00 | \$14.00 | \$15.00 | \$16.00 | \$17.00 | \$18.00 |
| 60 months .....                                           | 0.261                                                        | 0.281   | 0.297   | 0.311   | 0.324   | 0.337   | 0.348   | 0.358   | 0.361   |
| 57 months .....                                           | 0.257                                                        | 0.277   | 0.294   | 0.310   | 0.324   | 0.337   | 0.348   | 0.358   | 0.361   |
| 54 months .....                                           | 0.252                                                        | 0.272   | 0.291   | 0.307   | 0.322   | 0.335   | 0.347   | 0.357   | 0.361   |
| 51 months .....                                           | 0.246                                                        | 0.268   | 0.287   | 0.304   | 0.320   | 0.333   | 0.346   | 0.357   | 0.361   |
| 48 months .....                                           | 0.241                                                        | 0.263   | 0.283   | 0.301   | 0.317   | 0.332   | 0.344   | 0.356   | 0.361   |
| 45 months .....                                           | 0.235                                                        | 0.258   | 0.279   | 0.298   | 0.315   | 0.330   | 0.343   | 0.356   | 0.361   |
| 42 months .....                                           | 0.228                                                        | 0.252   | 0.274   | 0.294   | 0.312   | 0.328   | 0.342   | 0.355   | 0.361   |
| 39 months .....                                           | 0.221                                                        | 0.246   | 0.269   | 0.290   | 0.309   | 0.325   | 0.340   | 0.354   | 0.361   |
| 36 months .....                                           | 0.213                                                        | 0.239   | 0.263   | 0.285   | 0.305   | 0.323   | 0.339   | 0.353   | 0.361   |
| 33 months .....                                           | 0.205                                                        | 0.232   | 0.257   | 0.280   | 0.301   | 0.320   | 0.337   | 0.352   | 0.361   |
| 30 months .....                                           | 0.196                                                        | 0.224   | 0.250   | 0.274   | 0.297   | 0.316   | 0.335   | 0.351   | 0.361   |
| 27 months .....                                           | 0.185                                                        | 0.214   | 0.242   | 0.268   | 0.291   | 0.313   | 0.332   | 0.350   | 0.361   |

<sup>2</sup> The USD amounts in this table will be converted to euros in accordance with footnote 1.

| Redemption Date<br><br>(period to expiration of Warrants) | Redemption Fair Market Value of Ordinary Shares <sup>2</sup> |         |         |         |         |         |         |         |         |
|-----------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
|                                                           | ≤                                                            |         |         |         |         |         |         |         | ≥       |
|                                                           | \$10.00                                                      | \$11.00 | \$12.00 | \$13.00 | \$14.00 | \$15.00 | \$16.00 | \$17.00 | \$18.00 |
| 24 months .....                                           | 0.173                                                        | 0.204   | 0.233   | 0.260   | 0.285   | 0.308   | 0.329   | 0.348   | 0.361   |
| 21 months .....                                           | 0.161                                                        | 0.193   | 0.223   | 0.252   | 0.279   | 0.304   | 0.326   | 0.347   | 0.361   |
| 18 months .....                                           | 0.146                                                        | 0.179   | 0.211   | 0.242   | 0.271   | 0.298   | 0.322   | 0.345   | 0.361   |
| 15 months .....                                           | 0.130                                                        | 0.164   | 0.197   | 0.230   | 0.262   | 0.291   | 0.317   | 0.342   | 0.361   |
| 12 months .....                                           | 0.111                                                        | 0.146   | 0.181   | 0.216   | 0.250   | 0.282   | 0.312   | 0.339   | 0.361   |
| 9 months .....                                            | 0.090                                                        | 0.125   | 0.162   | 0.199   | 0.237   | 0.272   | 0.305   | 0.336   | 0.361   |
| 6 months .....                                            | 0.065                                                        | 0.099   | 0.137   | 0.178   | 0.219   | 0.259   | 0.296   | 0.331   | 0.361   |
| 3 months .....                                            | 0.034                                                        | 0.065   | 0.104   | 0.150   | 0.197   | 0.243   | 0.286   | 0.326   | 0.361   |
| 0 months .....                                            | —                                                            | —       | 0.042   | 0.115   | 0.179   | 0.233   | 0.281   | 0.323   | 0.361   |

The exact Redemption Fair Market Value and Redemption Date may not be set forth in the table above, if the Redemption Fair Market Value is between two values in the table or the Redemption Date is between two dates in the table, the number of Ordinary Shares to be issued or delivered for each Warrant exercised in a Make-Whole Exercise will be determined by a straight-line interpolation between the number of Ordinary Shares set forth for the higher and lower Redemption Fair Market Values and the earlier and later redemption dates, as applicable, based on a 365- or 366-day year, as applicable. If the Warrants are out of the money and about to expire, they cannot be exercised on a cashless basis in connection with a redemption by the Company pursuant to this redemption feature, since they will not be exercisable for any Ordinary Shares.

The share prices set forth in the column headings of the table above shall be adjusted as of any date on which the number of Ordinary Shares issuable or deliverable upon exercise of a Warrant is adjusted pursuant to Section 4 above. If the number of Ordinary Shares issuable or deliverable upon exercise of a Warrant is adjusted, the adjusted share prices in the column headings will equal the share prices immediately prior to such adjustment, multiplied by a fraction, the numerator of which is the exercise price of the Warrant after such adjustment and the denominator of which is the price of the Warrant immediately prior to such adjustment. In such an event, the number of Ordinary Shares in the table above shall be adjusted by multiplying such share amounts by a fraction, the numerator of which is the number of Ordinary Shares issuable or deliverable upon exercise of a Warrant immediately prior to such adjustment and the denominator of which is the number of Ordinary Shares issuable or deliverable upon exercise of a Warrant as so adjusted. If the exercise price of a Warrant is adjusted pursuant to Section 4.2 above, the adjusted share prices in the column headings will equal the unadjusted share price less the decrease in the exercise price of a Warrant pursuant to such exercise price adjustment.

- 6.3 Date Fixed for, and Notice of, Redemption; Redemption Price; Reference Value. In the event that the Company elects to redeem the Warrants pursuant to Sections 6.1 or 6.2, the Company shall fix a date for the redemption (the “**Redemption Date**”). Notice of redemption shall be published by press release not less than thirty (30) days prior to the Redemption Date (the “**Redemption Period**”). As used in these Warrant T&Cs, (a) “**Redemption Price**” shall mean the price per Warrant at which any Warrants are redeemed pursuant to Sections 6.1 or 6.2 and (b) “**Reference Value**” shall mean, with respect to a redemption pursuant to Section 6.1, the closing price of the Ordinary Shares for any twenty Trading Days within the thirty Trading Day period ending on the third Trading Day prior to the date on which notice of the redemption is given, and with respect to a redemption pursuant to

Section 6.2, the closing price of the Ordinary Shares on the Trading Day prior to the date on which notice of the redemption is given.

- 6.4 Exercise After Notice of Redemption. The Warrants may be exercised, for cash (or on a “cashless basis” in accordance with Section 6.2 above) at any time after notice of redemption shall have been given by the Company pursuant to Section 6.3 above and prior to the Redemption Date. On and after the Redemption Date, the holder of the Warrants shall have no further rights except to receive, upon surrender of the Warrants, the Redemption Price.
- 6.5 Exclusion of Sponsor Warrants. The redemption rights provided in Section 6.1 and 6.2 above shall not apply to the Sponsor Warrants if at the time of the redemption such Sponsor Warrants continue to be held by the Sponsor Entity or its Permitted Transferees. However, once such Sponsor Warrants are transferred (other than to Permitted Transferees in accordance with Section 2.4 above), the Company may redeem the Sponsor Warrants pursuant to Section 6.1 or 6.2 above, provided that the criteria for redemption are met, including the opportunity of the holder of such Sponsor Warrants to exercise the Sponsor Warrants prior to redemption pursuant to Section 6.4 above. During the Exercise Period, a holder of Sponsor Warrants who is not a Sponsor or a Permitted Transferee may request the Company to issue or deliver Public Warrants to it in exchange for Sponsor Warrants held by it on a one-for-one basis by delivering to the Warrant Agent a notice in the form as requested by the Warrant Agent, and such request will be granted provided the issue, delivery and or listing of such Public Warrants will not require the Company to publish a prospectus pursuant to the Prospectus Regulation.

## **7 No Rights as Shareholder**

A Warrant does not entitle the holder of such Warrants to any of the rights of a shareholder of the Company, including, without limitation, the right to receive dividends, or other distributions, exercise any pre-emptive rights to vote or to consent or to receive notice as shareholders in respect of the meetings of shareholders or the election of directors of the Company or any other matter.

## **8 Taxes**

The Company shall from time to time promptly pay all taxes and charges that may be imposed upon the Company or the Warrant Agent in respect of the issuance or delivery of Ordinary Shares upon the exercise of the Warrants, but the Company shall not be obligated to pay any transfer taxes in respect of the Warrants or such Ordinary Shares.

## **9 Applicable Law**

The validity, interpretation, and performance of these Warrant T&Cs shall be governed in all respects by the laws of Luxembourg. The Company and the holders of Warrants hereby agree that any action, proceeding or claim against it arising out of or relating in any way to these Warrant T&Cs shall be brought and enforced in the courts of the City of Luxembourg, Luxembourg, and irrevocably submit to such jurisdiction, which jurisdiction shall be non-exclusive.

## **10 Amendments**

These Warrant T&Cs may be amended by the Company without the consent of any Warrant Holder for the purpose of (i) curing any ambiguity or correcting any mistake or defective provision, or (ii) adding or changing any provisions with respect to matters or questions arising under these Warrant T&Cs as the Company may deem necessary or desirable and that the Company deems to not adversely affect the rights of the holders of Warrants. All other modifications or amendments shall

require the vote or written consent of the holders of at least 50% of the then outstanding Warrants, provided that any amendment that solely affects the terms of these Warrant T&Cs with respect to the Sponsor Warrants will require the vote or written consent of the holders of at least 50% of the then outstanding Sponsor Warrants.

**11 Effective Date**

These Warrant T&Cs replace the original version of the Warrant T&Cs as of the completion of the migration of the Company from the Cayman Islands to Luxembourg.

**REMUNERATION POLICY**

**OF**

---

**Younited Financial S.A.**

---

## Table of Contents

|                                                                |    |
|----------------------------------------------------------------|----|
| REMUNERATION POLICY .....                                      | 1  |
| 1    DEFINITIONS.....                                          | 3  |
| 2    AIM AND CONTENTS OF THIS POLICY .....                     | 4  |
| 3    COMPENSATION STRUCTURE FOR CEO AND CFO .....              | 5  |
| 4    COMPENSATION STRUCTURE FOR DIRECTORS .....                | 8  |
| 5    COMPENSATION FOR IDENTIFIED STAFF .....                   | 8  |
| 6    PAY AND EMPLOYMENT CONDITIONS OF THE WIDER WORKFORCE..... | 8  |
| 7    TERMS OF THE CONTRACTS FOR CEO AND CFO .....              | 9  |
| 8    TERMS OF THE CONTRACT FOR DIRECTORS.....                  | 9  |
| 9    TERMS OF THE CONTRACT FOR IDENTIFIED STAFF .....          | 9  |
| 10   COMPLIANCE WITH THE POLICY AND FRAMEWORK.....             | 10 |
| 11   DECISION MAKING PROCESS .....                             | 10 |
| 12   SHAREHOLDER VOTE .....                                    | 11 |
| 13   DISCLOSURE .....                                          | 11 |
| 14   VERSION HISTORY .....                                     | 12 |

This Policy (as defined below) was adopted by the General Meeting of Younited Financial S.A. (previously Iris Luxembourg S.A.) (hereinafter the “**Company**”) on 12 December 2024 and shall enter into force with effect as of the Business Combination and remain in force for the duration of the Company.

## 1 DEFINITIONS

1.1. The words and expressions used in this Policy have the following meaning:

|                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|--------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| “ <b>Articles of Association</b> ”               | the articles of association of the Company, as amended from time to time.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| “ <b>Board</b> ”                                 | the board of directors ( <i>conseil d'administration</i> ) of the Company.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| “ <b>CEO</b> ”                                   | the chief executive officer of the Company.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| “ <b>CFO</b> ”                                   | the chief financial officer of the Company.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| “ <b>Chairperson</b> ”                           | the person appointed as chairperson in accordance with article 15 of the Articles of Association.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| “ <b>Directors</b> ”                             | those who have been appointed as director ( <i>administrateur</i> ), being a member to the Board.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| “ <b>General Meeting</b> ”                       | the Company’s general meeting of the shareholders of the Company.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| “ <b>Group</b> ”                                 | the Company and Younited.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| “ <b>Independent Directors</b> ”                 | those who have been appointed as Director based on their personal and professional situation and who shall not have any conflict of interest which might impair their judgement because they are or have been, in the recent past, bound by any professional, family or other relationship with the Company, significant Shareholders or other members of the Board                                                                                                                   |
| “ <b>Identified Staff</b> ”                      | the Company’s staff whose professional activities have a material impact on the Group risk profile, as identified by Younited as consolidating institution on certain qualitative and quantitative criteria as well as any additional criteria defined by Younited as determined in accordance with the Remuneration Regulatory Framework. For the avoidance of doubt, the CEO, the CFO and some or all of the Directors may also be considered Identified Staff.                     |
| “ <b>Nomination and Remuneration Committee</b> ” | the nomination and remuneration committee of the Company.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| “ <b>Policy</b> ”                                | this remuneration policy.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| “ <b>Regulatory Status</b> ”                     | the regulatory status of the Company, which is a financial holding company exempted from approval pursuant to Article 21a(4) of Directive 2013/36/EU, as amended, as implemented under Article L. 517-14 of the French Monetary and Financial Code (French law) and Article 34-2(6) of the Luxembourg Banking Act 1993 (Luxembourg law), and subject to the arrangements implemented by Younited to ensure the Group compliance with prudential requirements on a consolidated basis. |
| “ <b>Remuneration Regulatory Framework</b> ”     | the regulatory framework governing remunerations within credit institutions and their groups as the case may be,                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |

|                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|-------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                   | <p>applicable on an individual and consolidated basis:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– as provided by Directive 2013/36/EU of 26 June 2013 as amended and the Commission Delegated Regulation (EU) 2021/923 of 25 March 2021 as amended;</li> <li>– as implemented into French law, notably in Articles L. 511-71 to L. 511-88 of the French Monetary and Financial Code and in Chapter VIII of Title IV of the Order of 3 November 2014<sup>1</sup>;</li> <li>– as further detailed by the European Banking Authority's Guidelines on sound remuneration policies under Directive 2013/36/EU as amended from time to time, and any other guidelines and opinions of the competent regulators or authorities; and</li> <li>– as implemented by Younited, on a consolidated basis, through any policy, procedure or arrangement.</li> </ul> |
| <b>“Younited”</b> | Younited, S.A., a <i>société anonyme</i> incorporated under the laws of France and having its registered office at 21 rue de Châteaudun, 75009 Paris, France.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |

- 1.2. Capitalised terms not defined herein shall have the meanings given to them in the Articles of Association.

## 2 AIM AND CONTENTS OF THIS POLICY

- 2.1. This Policy has been drawn up in accordance with the Remuneration Regulatory Framework in an effort to set out the overall principles and structure for remuneration of the Directors and the Identified Staff to:
- (a) Describe different components of the remuneration, including any bonuses, long-term incentives and other benefits in whatever form, if any, awarded to the Directors and Identified Staff;
  - (b) Describe the duration of the contracts or arrangements with the Directors, the applicable notice periods, the main characteristics of supplementary pension or early retirement schemes;
  - (c) Describe the terms of, and payments linked to termination of the Directors and Identified Staff;
  - (d) Describe the decision-making process followed for the determination, review and implementation of the remuneration policy, including the role of the Nomination and Remuneration Committee; and
  - (e) Describe the conditions under which any derogation from the remuneration policy can be applied as well as the elements of the remuneration policy from which a derogation is possible.

---

<sup>1</sup> Order of 3 November 2014 on the internal control of firms in the banking, payment services and investment services sector subject to supervision by the Autorité de contrôle prudentiel et de résolution.

- 2.2. The key objectives of the compensation framework are as follows:
- (a) Attract, reward and retain highly qualified Directors and Identified Staff in a competitive and dynamic environment;
  - (b) Strong focus on short term and long-term objectives through performance related pay and awards;
  - (c) A remuneration policy that supports the delivery of the Company's long-term business strategy and the creation of long-term sustainable value;
  - (d) Ensure fairness and transparency in how Directors and Identified Staff are compensated and how pay decisions are made; and
  - (e) Incentivise and retain key executives through share incentive arrangements (including through legacy share incentive arrangements).
- 2.3. The compensation framework of the Identified Staff will be structured taking into account the Remuneration Regulatory Framework.
- 2.4. This Policy is published on the Company's website.
- 2.5. Where this Policy is inconsistent with Luxembourg law, laws governing the Company's Regulatory Status, the obligations applicable on a consolidated basis as a result of the Company's holding in Younited or, more broadly, the Remuneration Regulatory Framework or the Articles of Association, Luxembourg law, laws governing the Company's Regulatory Status, the obligations applicable on a consolidated basis as a result of the Company's holding in Younited, the Remuneration Regulatory Framework or, as the case may be, the Articles of Association shall prevail. Where this Policy is in accordance with the Articles of Association but is inconsistent with Luxembourg law, laws governing the Company's Regulatory Status, the obligations applicable on a consolidated basis as a result of the Company's holding in Younited or, more broadly, the Remuneration Regulatory Framework, the latter shall prevail. If one or more provisions of this Policy are or become invalid, this shall not affect the validity of the remaining provisions. The Nomination and Remuneration Committee, upon approval by the Board, and in case of material changes, upon (advisory) vote by the General Meeting, shall replace the invalid provisions with provisions which are valid and the effect of which is, given the contents and purpose of this Policy, to the greatest extent possible, similar to that of the invalid provisions.

### **3 COMPENSATION STRUCTURE FOR CEO AND CFO**

- 3.1. Pursuant to this Policy, the compensation of the CEO and CFO may consist of:
- base salary;
  - annual bonus and equity incentive awards;
  - pension or cash pension allowance; and
  - pension and benefits.

Each of these components are further described below.

- 3.2. Base salary

- (a) The purpose of base salary is to ensure that the Company is able to attract and retain talented chief executive staff for the position of CEO and CFO to deliver the strategy of the business.
- (b) Base salary is set taking into account the individual's skills, experience and their performance and salary levels at other companies of a similar size and complexity including those in the fintech space.

### 3.3. Annual bonus and equity incentive awards

- (a) To the extent permitted under the Remuneration Regulatory Framework, the CEO and CFO will be eligible to receive an annual bonus subject to the achievement of certain predetermined financial, strategic and operational performance measures.

The main purpose of the annual bonus will be to incentivise and reward the CEO and CFO for the delivery of the Company's strategy and objectives over the financial year. The annual bonus will normally be payable in cash following year end. In accordance with the Remuneration Regulatory Framework, the annual bonus will normally be linked to short term performance measures related to the achievement of Company's annual objectives and based on personal performance. This may include objectives linked to the financial performance of the Company, delivery of strategic objectives or delivery of the Company ESG strategy. The Company will determine performance measures each year and these will normally be disclosed in the annual report.

- (b) To the extent permitted under the Remuneration Regulatory Framework, the Company may implement from time to time an equity incentive program. The CEO and CFO would generally be eligible to participate in any equity incentive program maintained by the Company from time to time.

The main purpose of equity incentive awards will be to retain and incentivise key employees, as well as align their long-time interests with those of the Company's shareholders and reward key employees, CEO and CFO for the delivery of the Group's strategy and objectives over the long-term. It also aims to align their long-time interests with those of the Company's shareholders. In such cases, approval from the General Meeting will be needed before granting the awards.

Each equity incentive program, as approved by the General Meeting or, as the case may be, the annual report of the Nomination and Remuneration Committee should explain the forms of awards and performance measures.

Where performance conditions apply to awards, at the vesting, the Nomination and Remuneration Committee will submit a report to the General Meeting considering performance against targets set and the General Meeting will determine the vesting outcome taking into account performance against targets, as well the underlying performance of the business and the individual and the stakeholder experience during the period.

Customary leaver provisions dealing with the treatment of awards made under the equity incentive program on termination of employment will be included in individual award agreements, subject to applicable law.

Consistent with best practice, malus and clawback provisions will be operated at the discretion of the General Meeting in respect of equity incentive awards.

- (c) It is intended that the maximum aggregate value granted under variable remuneration (i.e. the annual bonus, equity incentive awards and, as the case may be, any other variable remuneration) in respect of a financial year to CEO and CFO respectively is 200% of the base salary, subject to the Remuneration Regulatory Framework and other applicable law. To the extent permitted under the Remuneration Regulatory Framework, where awards are granted as market value options, the fair value rather than the face value of the award will count towards this limit.
- (d) On termination of employment, ordinarily no variable remuneration will be paid if the CEO and CFO is not employed at the time the variable remuneration is due to be paid, however, the General Meeting retains discretion to pay variable remuneration, on a time pro-rata basis if considered appropriate in the circumstances including by taking into account the satisfaction of the relevant performance criteria at the relevant time.

#### 3.4. Pension and Benefits

- (a) To the extent permitted under the Remuneration Regulatory Framework, CEO and CFO will be provided with a pension scheme by the Company.  
  
Such pension scheme shall act as a supplementary pension. Such pension benefits are not based on performance, and are consistently granted as part of the CEO's and CFO's employment packages. In case the CEO or the CFO leaves the Company or retires with a discretionary pension benefit, the Company shall ensure that those are paid out under consideration of the economic and risk situation of the Group. In case the CEO or the CFO leaves the Company before retirement with discretionary pension benefits, those shall be held by the Company for a period of five years. Malus and clawback arrangements shall apply to all discretionary pension benefits in the same way as to other elements of variable remuneration. To clarify, discretionary pension benefits (if provided in exceptional cases) are not severance payments, even if the employee decides to retire early.
- (b) CEO and CFO are also eligible for private medical insurance (family-level cover), life assurance and salary sacrifice car leasing scheme and cycle to work scheme.
- (c) Benefits to CEO and CFO will be provided in line with the pension scheme, and the relevant individual needs of the CEO and CFO, in particular based on the location of the CEO and CFO respectively.

#### 3.5. Other remuneration

- (a) From time to time, if considered appropriate and permitted under the Remuneration Regulatory Framework (in particular, the 200% ratio between variable remuneration and base salary for Identified Staff), the Company may:
  - (i) Introduce other benefits;
  - (ii) Introduce additional bonus or equity incentive awards related to the recruitment of chief executive staff for the position of CEO and CFO, particularly in a competitive environment, provided that this person has not already received guaranteed variable remuneration from another institution included in the scope of consolidation;
  - (iii) Make payments or awards to buy out existing benefits, variable pay

opportunities or contractual rights when hiring chief executive staff for the position of CEO and CFO, provided that this person has not already received guaranteed variable remuneration from another institution included in the scope of consolidation; and

(iv) Where an CEO or CFO is required to relocate to perform his/her role, provide appropriate one-off or ongoing benefits.

(b) In such cases, it is intended that approval will be sought from the General Meeting of shareholders in advance of any offers/exceptions being made.

3.6. The compensation structure of the CEO and CFO, such roles being qualified as Identified Staff, will be structured to ensure compliance with the Remuneration Regulatory Framework.

#### **4 COMPENSATION STRUCTURE FOR DIRECTORS**

4.1. Directors will be paid an annual fee taking into account market practice at companies of a similar size and complexity.

4.2. There will be no additional fee committee membership. However, additional fees may be introduced by the General Meeting in the future if this is considered appropriate to reflect additional Board or committee responsibilities as appropriate. Reasonable costs in relation to travel and accommodation for business purposes will be reimbursed to Directors. Fees will be reviewed at appropriate intervals.

4.3. Directors will each receive an annual fee of 30,000.- EUR for their services as of the date of their appointment. In addition to this, the Chairperson and committee chairs will, for as long as the Director exercises such position, receive a supplementary annual fee of 10,000.- EUR.

4.4. The compensation structure of the Directors who are Identified Staff will be structured to ensure compliance with the Remuneration Regulatory Framework.

#### **5 COMPENSATION FOR IDENTIFIED STAFF**

5.1. The compensation of the Identified Staff will be determined taking into account the Remuneration Regulatory Framework.

#### **6 PAY AND EMPLOYMENT CONDITIONS OF THE WIDER WORKFORCE**

6.1. In developing this Policy, the Nomination and Remuneration Committee took into account the pay and employment conditions for the wider workforce to ensure that the Policy for Directors as well as CEO and CFO was appropriate in this context.

In particular, the overall remuneration and further employment conditions set-out in this Policy have been compared to other companies in the fintech sector. Further, the overall employment conditions of employees at the present time was considered. When determining the remuneration across different groups of Identified Staff, the required degree of qualification and experience were considered.

6.2. The Nomination and Remuneration Committee will periodically review employee remuneration practices and trends across the Company to ensure compliance with the Remuneration Regulatory Framework, fairness and equality across the wider workforce, as well as ensure that our remuneration framework reflects our overall Company reward principles.

## **7 TERMS OF THE CONTRACTS FOR CEO AND CFO**

- 7.1. The CEO and CFO shall be appointed in accordance with applicable law and taking into account their capabilities, qualifications, independence, diversity of viewpoint, experience, knowledge, and gender.
- 7.2. The CEO and CFO are each appointed by the Company pursuant to a mandate agreement, which sets out standard conditions as to the CEO's and CFO's respective duties and responsibilities. The mandate agreement is of a term of one (1) year and shall, unless terminated, be automatically extended for an additional year, and is governed by the laws of Luxembourg.
- 7.3. Either party may terminate the mandate agreements by providing written notice, subject to a 3-month notice period.

## **8 TERMS OF THE CONTRACT FOR DIRECTORS**

- 8.1. Each Director shall be appointed by the General Meeting in accordance with the Articles of Association and shall be appointed in accordance with applicable law and taking into account their capabilities, qualifications, independence, diversity of viewpoint, experience, knowledge, and gender.
- 8.2. The members of the Board, as from the closing of the Business Combination shall be appointed for a term ending at the annual General Meeting to be held in 2026. Thereafter, the members of the Board shall be appointed for a term up to six (6) years. The members of the Board are eligible for re-appointment.
- 8.3. Each Director shall enter into a mandate agreement with an initial term ending at the annual General Meeting to be held in 2026 and which shall, except in the event where the mandate of the Director is not renewed by the annual General Meeting, the term of such mandate agreement shall be automatically extended, until the annual General Meeting to be held in the following year.
- 8.4. The mandate agreements may be terminated by either party on three (3) months' prior written notice (or six (6) months' prior written notice in the case of the Chairperson) and will terminate automatically with immediate effect where the Director is dismissed by the General Meeting, breaches a material obligation of the mandate agreement, and in certain other circumstances that customarily entitle the termination of a mandate agreement. The Company may terminate the mandate agreement immediately if the Company makes a payment to the Director equal to the fees the Director would have received during the outstanding period.
- 8.5. The mandate agreements do not provide for the payment of any benefits to the Directors in the event of termination.
- 8.6. If a Director leaves during his/her term, the Board may co-opt a Director on a temporary basis and for a period of time not exceeding the initial mandate of the replaced Director until the next General Meeting which shall resolve on the permanent appointment.

## **9 TERMS OF THE CONTRACT FOR IDENTIFIED STAFF**

- 9.1. Any severance payment or other payment due to the Identified Staff in the event of termination will be made in accordance with the Remuneration Regulatory Framework.

## **10 COMPLIANCE WITH THE POLICY AND FRAMEWORK**

10.1. The Nomination and Remuneration Committee shall ensure that the Directors' and Identified Staff's compensation is in line with the Policy and framework outlined above and the Remuneration Regulatory Framework, as well as the following:

- (a) Ensure that the Directors' and Identified Staff's compensation is reviewed annually, taking into account market practice.
- (b) Approve any additional remuneration or benefits outside of the normal framework, if required for retention purposes or for attracting or buying out benefits when hiring key executive talent, taking into account the long-term interests and sustainability of the Company.
- (c) Review gender pay differentials and consider with the executive leadership team what remedial action would be required to address any pay disparity.
- (d) Ensure share awards are made and that performance measures and targets are set to align with the Company's business strategy and long-term interests and the sustainable delivery of shareholder value.
- (e) Ensure that the Directors' and Identified Staff's compensation recommendations are considered in the context of existing landscape as well as the overall pay and employment conditions of the rest of the employees in the Company.
- (f) Appoint and retain an independent adviser to the Nomination and Remuneration Committee to advise on the Directors' and Identified Staff's compensation related matters, which is independent of the executive team.

10.2. In exceptional circumstances, the Company may temporarily derogate from any provision of this Policy. Any such derogation shall be made within the Remuneration Regulatory Framework and approved by the Board following the proposal of the Nomination and Remuneration Committee. An updated version of this Policy, reflecting such derogation shall be submitted to be approved by the shareholders at the next ordinary General Meeting in accordance with section 12.

The exceptional circumstances referred to above shall only cover situations in which the derogation from this Policy is necessary to serve the long-term interests and sustainability of the Company as a whole or to assure its viability.

## **11 DECISION MAKING PROCESS**

11.1. As stated in the Articles of Association, the remuneration of the members of the Board is determined by the General Meeting with due observance of this Policy, as amended from time to time as well as the Remuneration Regulatory Framework. The remuneration of the members of the Board will be determined in aggregate by the General Meeting. The Nomination and Remuneration Committee, within the limits of the aggregate remuneration approved by the General Meeting and with due observance of this Policy and the Remuneration Regulatory Framework, shall resolve on the individual remuneration of the Directors.

11.2. The Nomination and Remuneration Committee is responsible for reviewing and determining the Directors' remuneration policy on behalf of the Board. In determining this Policy, the Nomination and Remuneration Committee follows a robust process which included discussions on the content of the Policy at a number of committee meetings. The Nomination and Remuneration Committee considered the input from management and our

independent advisers, as well as considering market practice in the fintech sector, expected best practice and shareholder guidance from major shareholders.

- 11.3. The Nomination and Remuneration Committee will review this Policy at appropriate intervals to ensure that it remains appropriate and continues to support the Company's strategy and the creation of long-term shareholder value.
- 11.4. The remuneration arrangements of the Identified Staff are determined in accordance with the Remuneration Regulatory Framework.
- 11.5. In order to avoid or to mitigate potential or actual conflicts of interest, the Company shall ensure, and in drawing-up this Policy has considered, the implementation of the following mitigating, non-exhaustive measures:
  - (a) a sufficient level of transparency (e.g. information on relevant parameters of the remuneration);
  - (b) sufficient level of objectivity, e.g. the use of qualitative and quantitative goals;
  - (c) technical support of remuneration related processes, e.g. calculation of bonus amounts and check of compliance with the Remuneration Regulatory Framework (e.g. bonus cap or maximum amounts);
  - (d) involvement of a neutral person/party, e.g. Independent Directors appointed to the Board and the Nomination and Remuneration Committee, involvement of the Nomination and Remuneration Committee (where relevant) regarding the assessment of the appropriateness of the remuneration;
  - (e) alignment of the equity incentive awards granted with the Company's insider trading rules and avoidance of significant dependency on equity incentive awards as variable remuneration.

## **12 SHAREHOLDER VOTE**

- 12.1. This Policy will be submitted to the vote of the General Meeting. This Policy will also be submitted to the vote of the General Meeting every four (4) years or each time there is a material change in this Policy or to the Remuneration Regulatory Framework.
- 12.2. While the vote by the shareholders at the General Meeting is advisory only, the Company intends to pay the Directors only in accordance with a remuneration policy that has been submitted to a vote at the General Meeting. In case the General Meeting rejects the proposed remuneration policy, the Company will submit a revised remuneration policy to the vote of the following General Meeting. In any event, the Company will endeavour to take into account the Remuneration Regulatory Framework, where applicable. In the meantime, the Company would continue to implement rewards in line with the existing policy.

## **13 DISCLOSURE**

- 13.1. This Policy has been drawn up pursuant to article 14.7. of the Articles of Association and complements the rules and regulations that are applicable under Luxembourg law and the Articles of Association. After the vote on this Policy at the General Meeting, it will be made available on the website of the Company together with the date and the results of the vote thereon.

**14 VERSION HISTORY**

| Version | Date | Description of changes: |
|---------|------|-------------------------|
| 1.0     |      | Adoption                |